



Qu'est-ce qui permet la rentabilité en ASC ?

Étude technico-économique
de l'entreprise maraîchère
commercialisant sous le
principe de l'ASC

Plan de la présentation

- Présentation du projet
- Résultats de l'enquête téléphonique
- Résultats de l'enquête terrain
- Ce qui fait la différence

Le projet

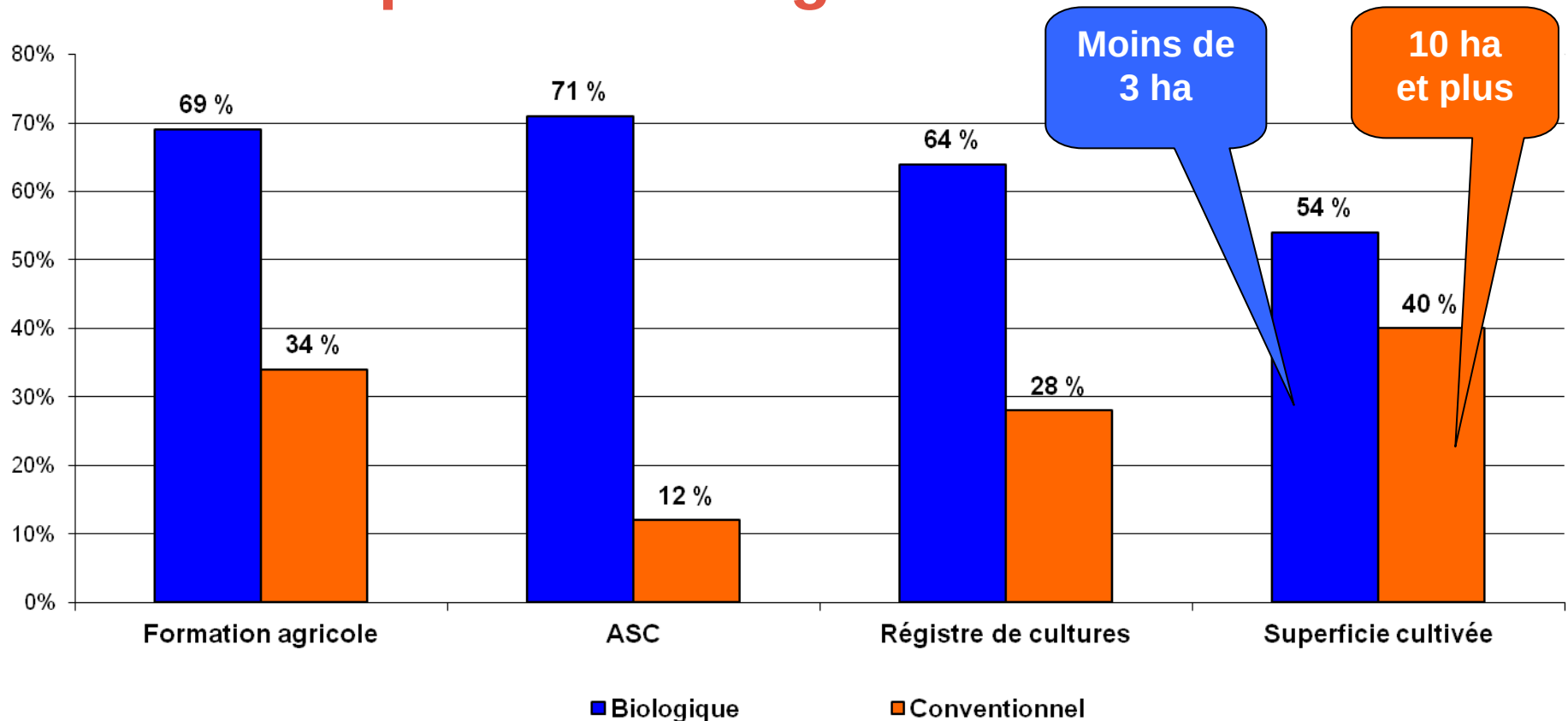
1. Accroître la connaissance des spécificités des entreprises ASC
2. Combler un besoin d'information technico-économique
3. Réaliser un outil d'aide à la planification du démarrage



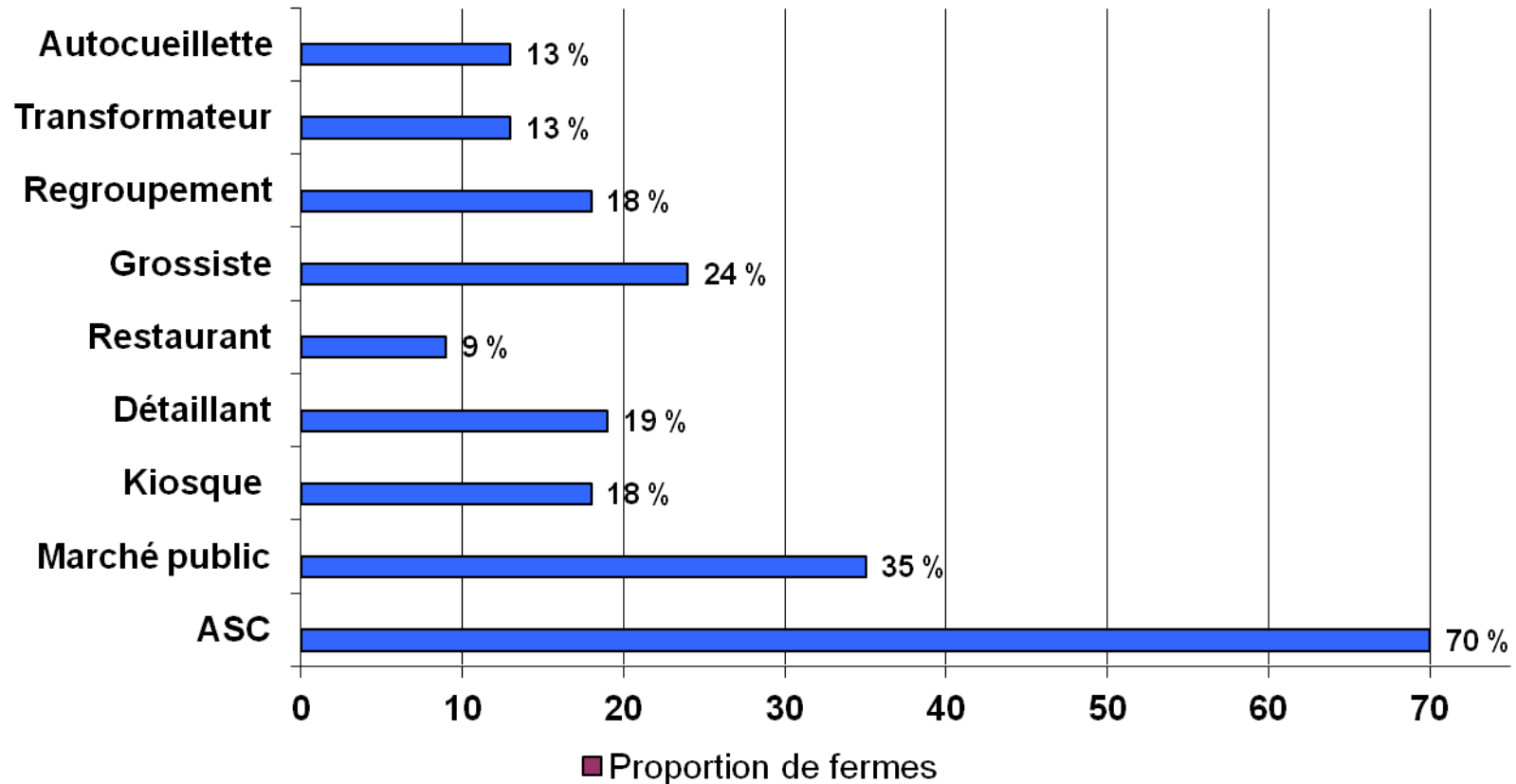
Démarche

1. Enquête téléphonique (157 entreprises)
 - ✓ questionnaire sur le démarrage et la situation actuelle des entreprises cultivant 10 légumes et plus
2. Identification de la population ASC (77 entreprises)
3. Constitution de l'échantillon d'enquête (20 entreprises)
 - ✓ collecte de données technico-économiques et questionnaire complémentaire

Constats sur les entreprises maraîchères cultivant plus de 10 légumes



L'importance de l'ASC dans la mise en marché



Enquête terrain

- L'échantillon est composé de 20 entreprises pour lesquelles les données technico-économiques ont été recueillies pour une année de comptabilité
 - Comptabilité
 - Temps de travaux
 - Coût d'acquisition
 - Plan de cultures
 - Données de livraison

Les pistes vers la rentabilité

Ce que nous enseigne le groupe de tête

Description des groupes

	Groupe de fin	Groupe de tête
Nombre d'entreprises dans le groupe	7	8
Pourcentage d'entreprises qui cultivent sur des terres louées	14 %	38 %
Superficie moyenne cultivée (ha)	5,05	3,04
Pourcentage d'entreprises de plus de 250 partenaires	57 %	25 %
Pourcentage des revenus provenant de la vente de paniers	+ 80 %	68 %

États des résultats (\$/ha)

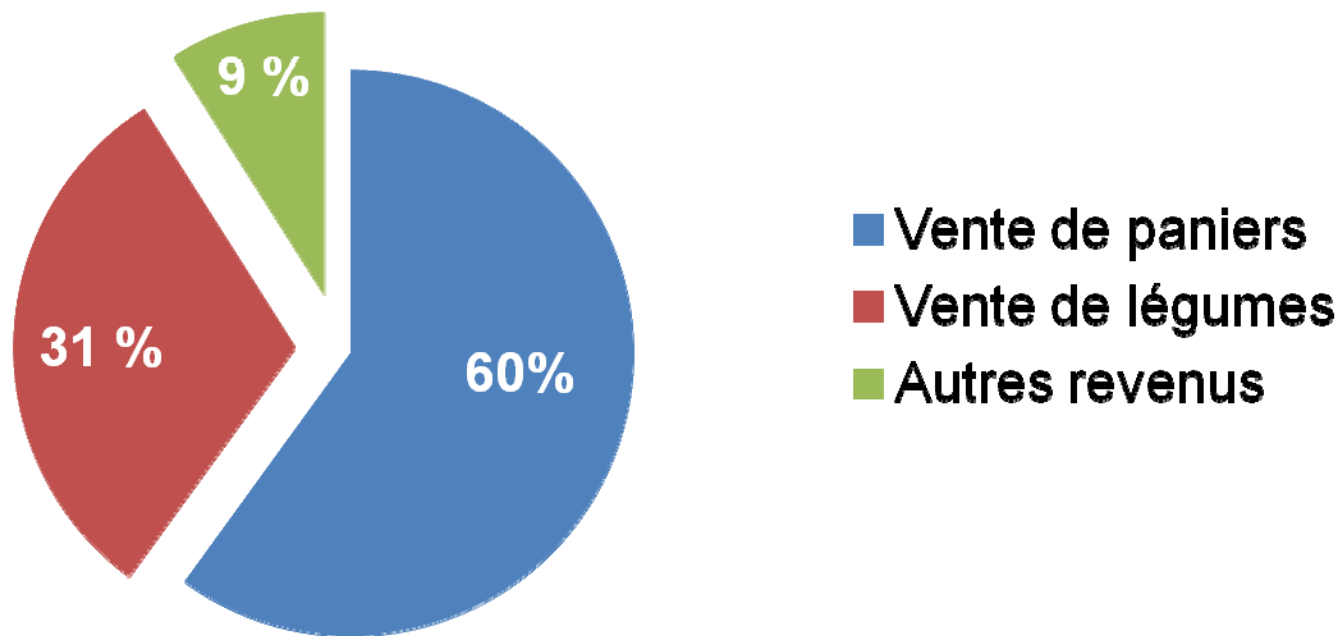
	Groupe de fin	Groupe de tête
Produits	35 520	51 976
Coûts variables	30 853	24 723
Coûts fixes	4 527	5 658
Amortissement	2 518	3 691
Bénéfice d'exploitation avant rémunération	(2 377)	17 904

- 25 %

+ 46 %

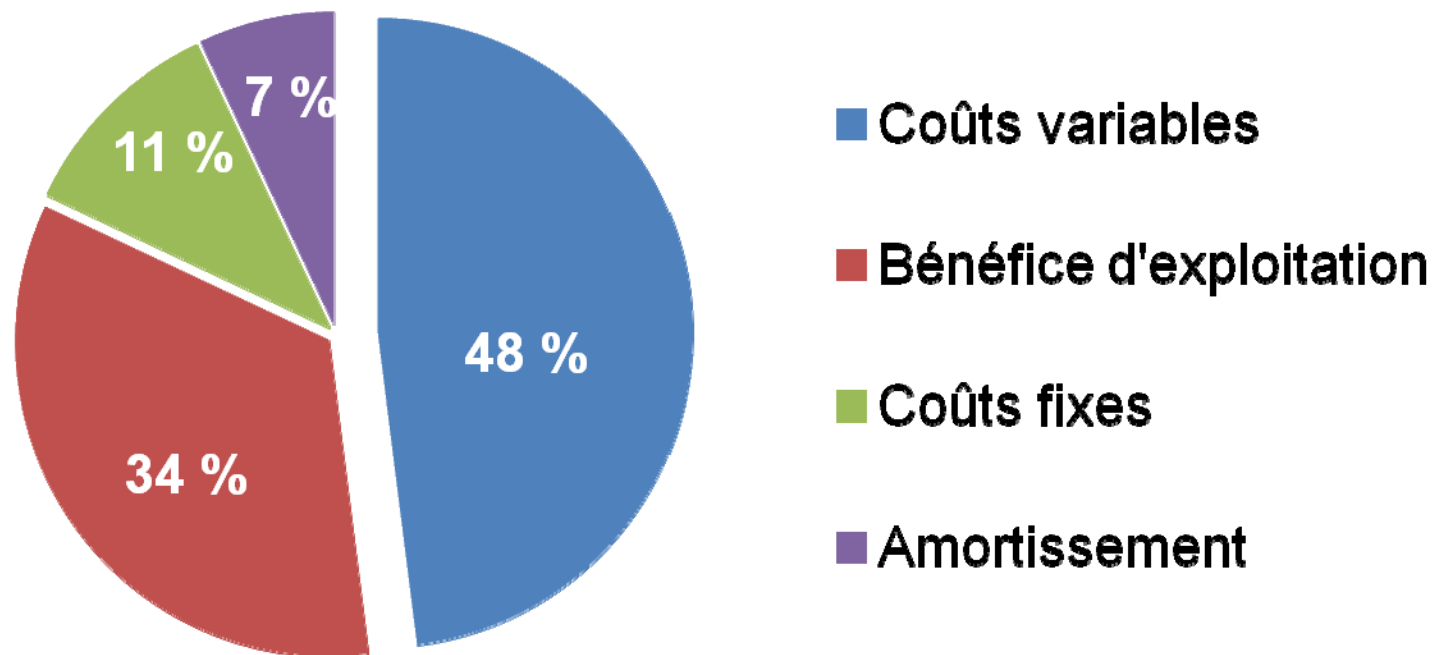
D'où proviennent les revenus?

Revenus bruts des entreprises/ha



Où vont les revenus?

Utilisation du revenu brut des entreprises

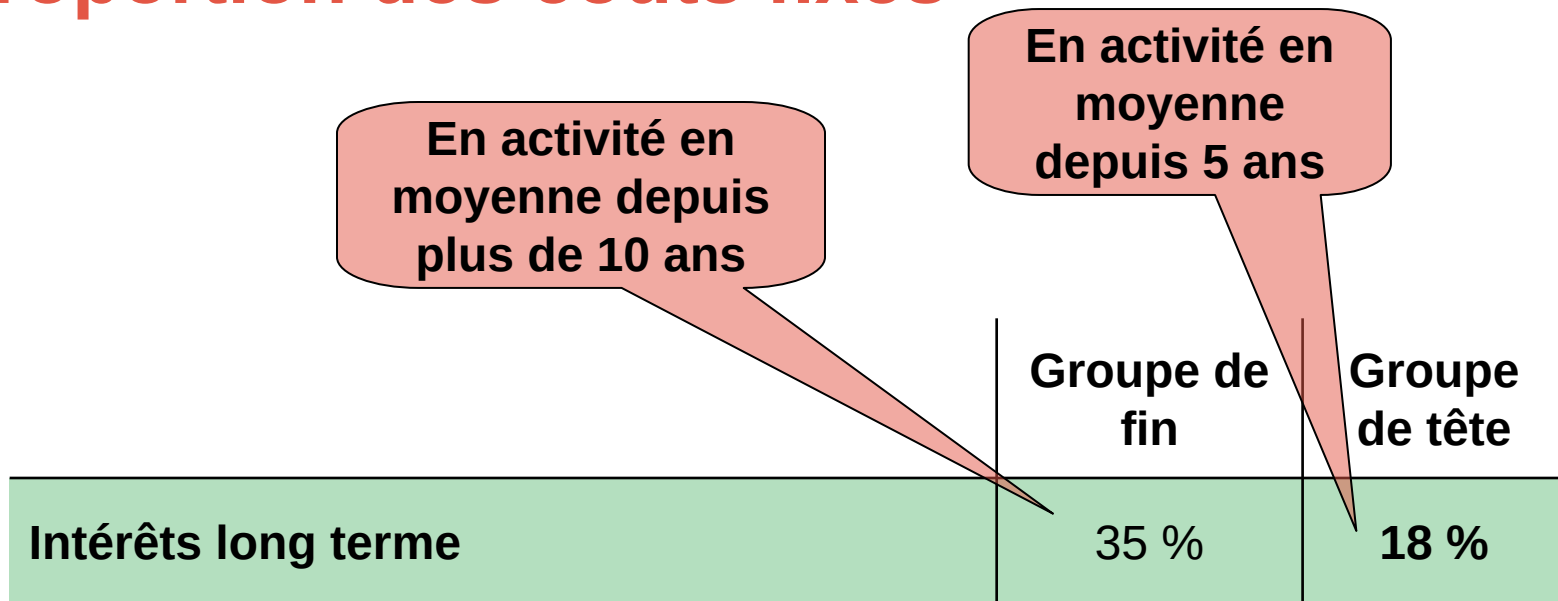


Les coûts variables ça se contrôle!

Plus de 40 % des
coûts variables

\$/panier	Groupe de fin	Groupe de tête
Salaires employés et déductions	11,29	8,14
Achat de fruits et légumes	4,96	1,90
Carburant	1,64	1,13
Intérêts court terme	0,59	0,19

Proportion des coûts fixes



La productivité

	Groupe de fin	Groupe de tête
Nombre de partenaires	278	236
Nombre de partenaires à l'hectare	55	78
Nombre de paniers livrés	6 928	6 295
Nombre de paniers à l'hectare	1 372	2 070
Pourcentage de petits paniers	49 %	37 %

+ 10 %

+ 18 %

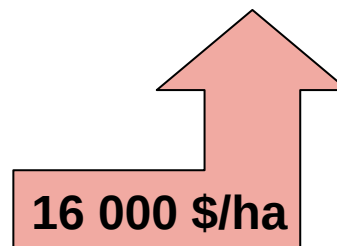
- 51 %

Les ventes

	Groupe de fin	Groupe de tête
Revenu de vente de paniers (\$/ha)	26 150	31 161
Revenu de vente autres marchés (\$/ha)	5 159	16 167

Productivité

=



Agriculture, Pêcheries
et Alimentation

Québec



Efficacité dans les livraisons

	Groupe de fin	Groupe de tête
Nombre de points de chute	8	3
% des heures de livraison, propriétaire et famille, sur heures de livraison totales	28 %	65 %
Heures de livraison par partenaire	3	1
Coût de carburant par partenaire (\$)	34	20
Nombre de km livraison	9 800	6 400

Efficacité du travail

	Groupe de fin	Groupe de tête
Heures totales travaillées	10 126	7 740
Heures travaillées, propriétaire et famille	4 775	4 328
Heures travaillées par panier	1,4	1,2



L'avoir du propriétaire

	Groupe de fin	Groupe de tête
Actif par hectare cultivé (\$)	38 350	51 274
Passif par hectare cultivé (\$)	37 965	19 683
Avoir du propriétaire	1 %	62 %



Qu'est-ce qui fait la différence ?

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 

Meilleur contrôle des revenus et dépenses



- Bénéfice d'exploitation de 10 000 \$ à 32 000 \$ par hectare
- Livraison et points de chute
- Achat de fruits et légumes (10 \$ à plus de 100 \$ par partenaire)

Meilleure utilisation de la force de travail

- 2 500 heures par hectare
- 8 personnes en moyenne
- Bonnes personnes aux bons endroits



Un allié précieux : les outils de gestion

- Comptabilité d'exercice
- Budget partiel
- Registre de cultures
- Registre de temps de travaux



Merci!

Des questions?

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 