

**Bovins du Québec, mai 2009**

## **La recette du succès Pour être entrepreneur agricole**

Virginie Simard  
Économiste agricole  
Direction de la recherche et de la planification  
La Financière agricole du Québec

### **LE CHEF**

À la base de toute recette, il y a un grand chef, et c'est pourquoi les caractéristiques personnelles du producteur contribuent grandement à la réussite de son entreprise. Parmi les plus importantes, soulignons le profil entrepreneurial du producteur, c'est-à-dire son leadership, sa débrouillardise, sa confiance en lui, son bon jugement, sa facilité à communiquer et à travailler avec les autres, etc. Pour connaître le succès, le producteur doit aussi être capable de reconnaître ses erreurs et de consulter les personnes appropriées, au besoin.

### **LES INGRÉDIENTS DE BASE**

Les entrepreneurs agricoles qui se distinguent par leur performance semblent maîtriser trois éléments d'importance. Tout d'abord, ils savent gérer leurs opérations afin de maîtriser les coûts de production. Comme il n'est pas toujours possible d'avoir le contrôle sur le prix des produits, il est d'autant plus important de limiter les dépenses d'exploitation. Ainsi, la proportion que représente le bénéfice net sur les ventes nettes est maximisée.

**Maximiser la rentabilité des opérations :  $\frac{\text{bénéfice net}}{\text{ventes nettes}}$**

Ensuite, les bons gestionnaires priorisent et rationalisent leurs investissements en se tournant vers des investissements productifs et en évitant la surcapitalisation. En effet, la valeur de l'actif agricole a tendance à augmenter plus rapidement que le nombre d'unités productives. Dans un secteur où il faut en moyenne 5\$ de capital pour générer 1\$ de revenu, on se doit d'atteindre l'efficacité maximale du capital productif.

**Maximiser la gestion de l'actif :  $\frac{\text{ventes nettes}}{\text{actif total}}$**

Finalement, les producteurs qui obtiennent des résultats économiques supérieurs gèrent leurs emprunts efficacement. En effet, le crédit est un levier qu'il convient d'utiliser avec justesse, c'est-à-dire lorsque les rendements attendus sont supérieurs au coût de l'emprunt. Cela permet d'optimiser la proportion de l'actif total du propriétaire, tout en évitant le surendettement.

**Optimiser le levier financier :  $\frac{\text{actif total}}{\text{avoir du propriétaire}}$**

### **LA PRÉPARATION**

Une fois que l'on a un grand chef et les principaux ingrédients, il faut passer à la préparation de la recette du succès et y ajouter quelques assaisonnements.

Tout d'abord, la formation du producteur est fortement liée au succès de son entreprise, particulièrement dans le contexte agricole actuel où la gestion de la ferme devient de plus en plus complexe. Puisque les entreprises agricoles sont en éternelle mouvance, les aptitudes du producteur doivent évoluer elles aussi, et la formation continue devient alors un atout supplémentaire.

En outre, le succès est facilité lorsque l'entrepreneur possède un bon réseau socioprofessionnel. Composé de membres de sa famille et de professionnels du milieu, ce réseau lui permet de faire des échanges et d'obtenir du soutien.

Un bon gestionnaire doit aussi être capable d'évaluer ses forces et ses faiblesses, de même que celles des personnes qui travaillent avec lui. Il peut ainsi compter sur ses forces et, complémentirement, sur celles des membres de son équipe. Quant aux lacunes, elles peuvent être comblées avec l'apport des experts du réseau de professionnels.

Finalement, une autre caractéristique observée chez les bons entrepreneurs est le contrôle qu'ils tentent d'avoir sur les situations qu'ils rencontrent, c'est-à-dire qu'ils choisissent de réagir aux événements plutôt que de les subir.

## **LA TOUCHE FINALE**

La recette du succès ne peut être suivie à la lettre, il faut plutôt s'en inspirer et l'adapter à sa propre situation. Toutefois, un dernier ingrédient est tout de même à ne pas oublier : la planification. En effet, les producteurs qui réussissent sont capables de se projeter dans l'avenir pour savoir où ils s'en vont et comment ils y parviendront.

### ***Les ingrédients clés de la recette du succès***

- ***Caractéristiques personnelles***
- ***Gestion des opérations***
- ***Investissements productifs***
- ***Levier financier***
- ***Formation***
- ***Réseau socioprofessionnel***
- ***Forces et faiblesses***
- ***Contrôle***
- ***Planification***