

L'approche holistique : une façon de réduire les coûts de production

Allison Guichon

Éducatrice de la Gestion holistique
Guilchena, Colombie-Britannique

La *gestion holistique* offre une façon innovatrice de prendre des décisions. Cette méthode permet de s'assurer que les actions mises de l'avant par une entreprise seront durables à long terme.

Objectif holistique

La première étape pour pouvoir gérer « holistiquement » consiste à mettre sur papier ses aspirations dans le but ultime de se fixer un objectif « holistique ». Les éléments sur lesquels on se penche pour définir cet objectif diffèrent des autres pratiques de gestion. En effet, ces éléments, définis par toutes les personnes impliquées dans l'entreprise ou sur la ferme, incluant les membres de la famille, doivent illustrer parfaitement ce qui est important pour tous :

- La qualité de vie – Quelles valeurs sont les plus importantes pour les individus impliqués dans l'entreprise?
- Les méthodes culturales et d'élevage – Est-ce que ces méthodes correspondent à leurs valeurs personnelles?
- Le paysage de demain – Comment ces méthodes affecteront le paysage dans cent ans? On doit également tenir compte des facteurs suivants : Quelle sera leur attitude? Comment les gens impliqués dans l'entreprise perçoivent leur communauté? Quelle est leur conception du fonctionnement futur de l'écosystème?

Toutes les décisions prises sont ensuite évaluées par les personnes impliquées afin de s'assurer qu'elles atteindront l'objectif holistique. Afin de s'assurer que les décisions produiront les résultats désirés, des indicateurs de suivi doivent être développés. Ceux-ci sont aussi importants que les décisions elles-mêmes, car ils permettent d'apporter des modifications très rapidement afin d'éviter toute conséquence importante sur le plan environnemental, social ou économique. La *gestion holistique* offre un outil unique et pratique afin de prendre conscience des complexités retrouvées dans les écosystèmes tout en préservant, par le fait même, l'équilibre des besoins et de la situation économique de l'entreprise.

Cycles naturels

Pour utiliser la *gestion holistique*, il est essentiel de comprendre les cycles naturels afin de travailler avec la nature et non contre elle. Quand les cycles de l'eau et des nutriments sont efficaces, il y a peu de ces nutriments qui sont perdus. Les eaux de précipitation sont utilisées par la végétation et les plantes mortes se décomposent plus rapidement en matière organique. Quand la surface du sol est couverte de végétation ou de litière, il y a peu de ruissellement et d'érosion. Le flux de l'énergie est le résultat direct du fonctionnement des autres facteurs écologiques qui sont le cycle de l'eau, le cycle des nutriments et le niveau de la succession écologique. Le flux est en fonction de la superficie totale des feuilles où se produit la photosynthèse et de la durée de la période de croissance. Plus la population végétale est dense et plus elle est dominée par les feuilles larges, plus elle capte l'énergie solaire et l'ajoute au flux d'énergie qui soutient la vie animale ou végétale. La succession est le processus où la nature tend vers un état de plus en plus complexe et productif. Un niveau de succession primitif est caractérisé par des populations simples qui comprennent peu d'espèces et typiquement des annuelles. Par contre, un niveau de succession plus avancé est caractérisé par une population d'espèces animales et végétales diverse. La présence des espèces pérennes herbacées et l'existence des plantes de tous âges sont des signes d'une communauté stable et complexe où le niveau de succession est élevé. Elle tend vers une stabilité qui résiste aux infestations de toutes sortes et aux dommages causés par la sécheresse.

Outils

La *gestion holistique* fournit également des outils pour créer et gérer les différents aspects. Le premier à être évalué est la structure financière. Cette gestion donne plusieurs avantages, car elle permet de déterminer :

- comment prévoir et atteindre une rentabilité;
- comment choisir les meilleures opportunités;
- comment trouver les postes de dépenses les plus importants;
- comment répondre aux défis financiers;
- si on possède des animaux, comment coordonner l'augmentation du cheptel et la construction d'infrastructures tout en garantissant la rentabilité.

En utilisant la *gestion holistique*, le bénéfice est prioritaire et les dépenses sont ensuite gérées de façon à ce qu'elles ne dépassent pas les prévisions initiales. La créativité humaine permet d'atteindre avec succès les prévisions financières et, par conséquent, que l'entreprise parvienne à son objectif holistique.

Le deuxième outil concerne le pâturage. Cela permet de placer le bétail dans les bonnes parcelles, de le laisser pâturer pendant la bonne période et pour les bonnes raisons. L'objectif est d'avoir une

bonne gestion avec une densité maximale pour utiliser les animaux comme outil du pâturage pour obtenir de beaux paysages dans l'avenir, ce qui constitue un des objectifs holistiques de l'entreprise. Il faut une bonne planification pour intégrer les déplacements des animaux dans les rotations des pâturages avec les autres activités de la ferme afin d'éviter le stress et les imprévus qui pourraient diminuer la rentabilité.

Conclusion

La *gestion holistique* fournit un outil permettant de s'assurer que les finances, l'environnement et les interactions sociales d'une organisation soient durables à long terme et que les décisions prises les amènent vers l'objectif clairement établi. Par contre, la *gestion holistique* n'est pas une solution à tous les problèmes. Il n'y a jamais une seule solution ou une seule personne qui peut résoudre tous les problèmes. Il y a autant de solutions qu'il y a de questions et les solutions doivent être prises par les personnes qui sont touchées par la problématique et qui désirent une amélioration. La *gestion holistique* fournit tout simplement les outils pour identifier la meilleure solution.

Si vous désirez d'autres renseignements au sujet de la *gestion holistique*, vous pouvez contacter madame Guichon par courriel à allison@guichonranch.ca ou vous pouvez visiter les sites Internet suivants :

- *Holistic Management International* – www.holisticmanagement.org
- *Canadian Holistic Management* – www.holisticmanagement.ca
- *La Gestion Holistique Guide Général, par Sam Bingham* – <http://www.managingwholes.com/village/index.htm>