



Trousse de démarrage en production ovine

François Castonguay, Ph. D.

Professeur titulaire
Département des sciences animales
Université Laval

Groupe
de recherche
sur les  ovins



UNIVERSITÉ
LAVAL

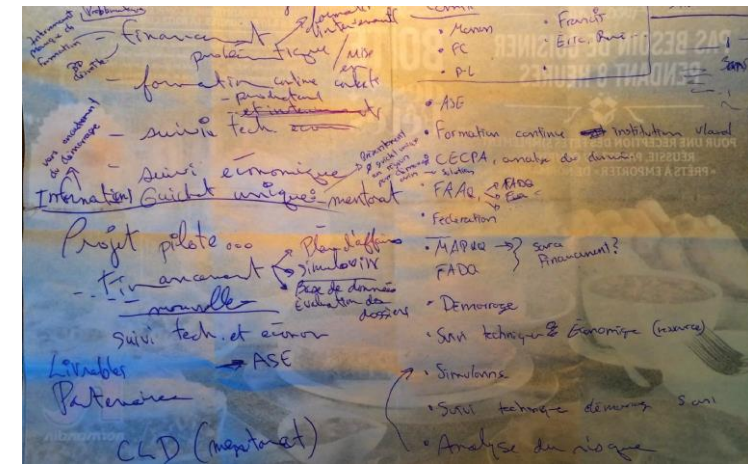
Faculté des sciences de l'agriculture
et de l'alimentation
Département des sciences animales

Mes motivations à réaliser ce projet

- Depuis 2014, j'offre un cours de formation continue à distance « *Élevage ovin au Québec* » (*Brio - U. Laval*)
- Beaucoup d'intérêt pour l'élevage ovin (*≈ 30 étudiants/session de cours pour un total d'environ 300 étudiants*)
- Manque de compétences des futurs entrepreneurs (*technique, rédaction d'un plan d'affaires, gestion d'entreprise*)
- Taux de démarrage plutôt faible (*et pérennité ?*)
- Accompagnement professionnel variable selon les régions – nombre de professionnels et expertise (*conseillers MAPAQ, conseillers privés, conseillers en financement...*)
- « **Retraite** » de **Manon Lepage** (2018), agronome spécialisée en production ovine depuis 1991 ⇒ perte d'expertise dans le démarrage d'entreprises ovines !

Partenaires

- Groupe de recherche sur les ovins, Département des sciences animales, Université Laval
- Les Éleveurs d'ovins du Québec
- Financement du Programme de développement sectoriel (Volet 2 – Appui au développement sectoriel) du MAPAQ issu de l'accord Canada-Québec de mise en œuvre du Partenariat canadien pour l'agriculture



Équipe de coordination /auteurs

- **François Castonguay, Ph. D.**
Professeur et chercheur en production ovine, Groupe de recherche sur les ovins, Université Laval.
- **Amélie Blanchard, agr.**
Agronome, professionnelle de recherche, Groupe de recherche sur les ovins, Université Laval, et aussi productrice ovine (*Ferme Agneaux des Champs, L'Épiphanie*).
- **Manon Lepage, agr.**
Agronome, coordonnatrice aux mandats au CECPA et ex-conseillère en production ovine.
- **Pierre-Luc Faucher, agr.**
Agronome, professionnel de recherche, Groupe de recherche sur les ovins, Université Laval, et aussi producteur ovin (*Bergerie InnOvin, Saint-Joseph de Beauce*).
- **Flavie Pelletier, agr.**
Agronome, analyste de prêt, Financement agricole Canada.
- **Chantal Lemieux, agr.**
Agronome, conseillère en productions caprine et ovine, MAPAQ, direction régionale Centre-du-Québec.

Auteurs Collaborateurs

- **Tommy Lavoie**

Producteur de lait de brebis, propriétaire de la ferme *Lait brebis du Nord*

- **Sylvain Blanchette**

Producteur ovin de race pure, propriétaire de la ferme *Ovimax*

- **Pascale Maheu, agr.**

Productrice ovine de femelles hybrides, propriétaire de la *Bergerie InnOvin*

Objectif général

Créer un outil d'aide au démarrage d'une entreprise ovine dans le but non seulement de stimuler le démarrage de nouvelles entreprises en production ovine, mais également d'assurer un meilleur taux de survie de ces entreprises

Objectifs spécifiques

- Fournir aux futurs producteurs ovins un outil d'accompagnement dans leur projet de démarrage de façon à **augmenter leur autonomie** dans la planification et la création de leur entreprise ovine
- Regrouper l'ensemble des informations essentielles à connaître pour le démarrage d'une entreprise ovine
- Guider les futurs producteurs dans leur réflexion sur les nombreux choix techniques qu'ils ont à faire dans le processus d'élaboration d'une entreprise
- Fournir des outils et donner des conseils pour la rédaction d'un plan d'affaires solide et structuré
- Préparer les entrepreneurs pour la présentation et la défense de leur plan d'affaires auprès d'une institution financière
- Fournir aux conseillers agricoles un outil complet pour les supporter dans leur suivi du démarrage de nouvelles entreprises ovines

Clientèle visée

- Les personnes en réflexion sur l'éventualité de démarrer un élevage de moutons
- Les personnes déjà investies dans un processus de démarrage d'entreprise ovine
- Les producteurs ovins ayant débuté leur entreprise depuis peu (*phase d'expansion en préparation*)
- Les conseillers agricoles réalisant du service-conseil en démarrage d'entreprises ovines
- Les conseillers au financement des institutions financières

Besoin de connaissances préalables ?

Aucune connaissance préalable n'est nécessaire, mais...

« Pour profiter au maximum de cette trousse, vous devriez avoir fait, être en train de faire ou planifier à court terme de faire une formation spécialisée sur l'élevage ovin »

Ce que cette
trousse
n'est pas !

- N'est pas un cours sur la production ovine !
- Ne veut pas remplacer le rôle des conseillers techniques et financiers !

(À plusieurs endroits dans la trousse, le premier conseil que l'on donne sur un sujet est de se faire aider par un conseiller agricole !)

Orientations générales de la trousse

- L'objectif final de la trousse est la rédaction d'un plan d'affaires (*ou modèle d'affaires*)
- L'outil doit pouvoir se mettre à jour rapidement et facilement (⇒ *plateforme web*)
- L'outil doit référer aux sites des organisations quand l'information est présente (⇒ *fait connaître les ressources et informations à jour*)
- Le ton de la trousse : Les auteurs spécialistes doivent écrire ce qu'ils diraient à un producteur sur le sujet traité
 - Quelle est l'information essentielle et pertinente à savoir ?
 - Quels sont les points les plus importants à considérer dans les choix qui s'offrent ? (*rôle-conseil*)
- L'idée c'est d'aider et de guider le producteur dans la rédaction de son plan d'affaires à travers les réflexions qu'il doit faire pour réussir à compléter chaque section

Consultations

- Sondage auprès de futurs producteurs
 - Élèves du cours de formation continue *Élevage ovin au Québec* (U. Laval, 224 étudiants de 2014 à 2020)
 - Clients du MAPAQ intéressés à la production
 - Au final : 93 répondants
- Sondage auprès de spécialistes/conseillers
 - MAPAQ, FADQ, Réseau Agriconseils, institutions financières, conseillers privés, enseignants en gestion
 - Au final : 48 répondants
- Consultations sporadiques de spécialistes pour certaines sections spécifiques (p. ex., FADQ)

Structure générale de la trousse

- Site de « cours » sur la plateforme web « Brio » (U. Laval)
- Document central du site : Gabarit Word d'un plan d'affaires spécifique à la production ovine
 - Chaque section a des liens cliquables vers la trousse – site BRIO (*vers sections descriptives et explicatives à lire, exercices à faire...*)
 - Tableaux préformatés mais modifiables (*p. ex. calendrier des réalisations, état des résultats, hypothèses de travail – avec références – bilans, coût de démarrage...*)
- Site : 13 modules d'informations divisés en « Activités »
- Majorité des titres des sections et sous-sections libellés sous forme de questions (*ex. Quel est l'intérêt de rédiger un plan d'affaires ?*)
- Chaque module contient des informations et des exercices à faire qui sont reliés à une section du plan d'affaires
⇒ À la fin des modules, la rédaction du plan d'affaires est terminée

Contenu de la trousse

- Identification précise des ressources pour répondre à des questions précises – pas de référence à des sites génériques !!!!!
(techniques, informationnelles, financières, achats d'intrants...)
- Identification des bonnes références – performances, prix...
(localisation, pertinence, justification des choix...)
- Connaissances techniques minimales quand nécessaire
- Conseils
 - Éléments de réflexion pour faire les bons choix
 - Avantages/Inconvénients
 - Lectures recommandées

Contenu de la trousse

- Calculateurs EXCEL spécifiques à l'ovin, par exemple :
 - Achat de matériel, d'équipements et de machinerie
 - État des résultats (*détaillé, résumé, ratios*)
 - Budget de trésorerie
 - Bilan personnel et d'entreprise
 - Bilan prévisionnel
 - Coût de démarrage
 - Coût de rénovation d'un bâtiment
 - ...
- Documents divers, par exemple :
 - Glossaire des termes
 - Étapes du démarrage
 - Questions pour la visite chez un éleveur (*ferme, achat de reproducteurs*)
 - ...

Plateforme de formation Brio (U. Laval)

The image shows a browser window displaying the Brio website. The address bar shows brioeducation.ca, which is circled in red. The website header includes the Brio logo, a 'Domaines' dropdown menu, and navigation links for 'Explorer les formations' and 'Mon espace Brio'. A user profile for 'François' is visible in the top right. The main content area features a large heading: '504 formations pour donner un nouvel élan à votre carrière'. Below this is a sub-headline: 'Vous cherchez à développer vos compétences, à changer de carrière ou à élargir vos horizons? Peu importe la raison, **Brio a la formation qu'il vous faut.**' A search bar with the placeholder text 'Que souhaitez-vous apprendre?' and a magnifying glass icon is positioned below the text. The bottom of the page is decorated with illustrations of a person holding a red ball, a laptop, books, a smartphone, and a vase with a plant.

Brio : trouvez la formation dont vous avez besoin

↳ brioeducation.ca

Simulovins - Le pro... Simulovins - Traduc... Cours Université Commerces Moutons Services Programme agrono... Journaux et revues Personnel Automne 2020 Le lever et le couch...

Brio Domaines

Explorer les formations Mon espace Brio François

504 formations pour donner un nouvel élan à votre carrière

Vous cherchez à développer vos compétences, à changer de carrière ou à élargir vos horizons? Peu importe la raison, **Brio a la formation qu'il vous faut.**

Que souhaitez-vous apprendre?

S'inscrire

- Inscription par le site web de Brio (www.brioeducation.ca)
- Pas de période d'inscription fixe – possible en tout temps !
- Coût de l'inscription : 200 \$
 - Disponible gratuitement aux conseillers du MAPAQ
 - Revenus serviront à mettre à jour et à améliorer la trousse
- Accessibilité au site durant deux ans après l'inscription

Remerciements

- MAPAQ et Agriculture et Agroalimentaire Canada



Canada Québec

- Les Éleveurs d'ovins du Québec



- Les auteurs et autrices... particulièrement Amélie Blanchard !
- Les nombreuses personnes qui ont répondu aux sondages (*futurs producteurs, conseillers*)
- Aux producteurs actuellement inscrits qui nous font des commentaires pour améliorer la trousse



Trousse de démarrage en production ovine

François Castonguay, Ph. D.

Professeur titulaire
Département des sciences animales
Université Laval

Groupe
de recherche
sur les  ovins



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences de l'agriculture
et de l'alimentation
Département des sciences animales