



LES *Journées*  
HORTICOLES & GRANDES CULTURES



# Gestion et relève agricole

---

Je démarre mon entreprise agricole en contexte de prix élevé des terres;  
comment tirer mon épingle du jeu ?

Animateur:

- Yves Simard, agr., Agroéconomiste, Conseiller en économie, gestion et relève agricole, MAPAQ

Panélistes:

- Pasquinel Hunneault, Co-proprétaire Ferme Les Siffleux;
- Papy Bulembi Diluka, Copropriétaire de l'entreprise AgritropiQ;
- Olivier Lamoureux, Co-fondateur de la COOP Les Jardins de la Résistance;
- Louis-Charles Deschênes-Thifault et Marc-Étienne Duval Co-proprétaire de La Ferme SENC.

# Ferme Les Siffleux - Présentation

- S.E.N.C. vers Coopérative de travail
- 4 associés (Alex. S. – Mélissa – Alex. G. – Pasquinel)
- Location 3 acres sur site collectif *Les Cocagnes*
- Maraîchage sur petite surface avec BCS
- 35 légumes en 2022 (1<sup>ère</sup> année production)
- 1 serre froide 35'x100', 2 tunnels chenille, ½ acre en production
- Mise en marché (paniers flexibles ASC, chefs, table champêtre)
- Certification biologique oct. 2022
- 2022: 2x temps plein, 1x temps très partiel
- Équipe – complémentarité expertises: planif., gestion, horticulture, maraîchage, construction, irrigation, mise en marché, communication...



[fermesiffleux.com](http://fermesiffleux.com)

# AgriTropiQ- Présentation

- Société En Nom Collectif - S.E.N.C.;
- 2 associés: M. Papy BULEMBI le visionnaire du projet et M. Hugues MOKE associé;
- Située à Notre-Dame-de-l'Île-Perrot;
- Bail de 25 ans avec la municipalité;
- Début des activités en juin 2015 à St-Basile-le-Grand;
- A cause prix élevé terres, déménagée à l'Île-Bizard en 2016 où prix terres abordable;
- Production légumes naturels pour ne pas dire biologiques tel que: aubergine africaine, amarante, oseille, morelle, lalo, feuilles de courge, feuilles de patate douce, la baselle, piment fort, poivron, ciboulette, gombo et le chou feuilles (pointe noire);



# Coop Les Jardins de la Résistance- Présentation

- Créer en 2009 à Ormstown
- Coopérative de Travailleur de 6 membres en 2022 (sur 11 travailleurs )
- Production de légumes biologiques sur +/- 3,5 hectares
- 380 Paniers d'été durant 24 semaine et semi-gros dans des commerces et restos
- 120 Paniers d'hiver (12 sem.) de novembre à fin avril et mise en marché coopérative avec les Bioloaux (CAPÉ)
- Production semi-mécanisé en champs
- 1 serre de 6000pi2 chauffé + 1 pépinière de 2000pi2
- 1 serre de 7000pi2 non-chauffé et 9000 pi2 de tunnel
- Production d'oeuf et de miel



# La Ferme SENC à Boucherville - Présentation



## Copropriétaires:

- Marc Étienne Duval (50%)
- Louis-Charles Deschenes Thifault (50%)

Fondée en 2018 sur une terre louée  
Location de 7,41 hectares / 110 hectares

## Volets de La Ferme:

- Production fruits-légumes en champ
- Production en serre
- Pépinière / Petits fruits
- Production animale (Œufs, Porc et poulet grain)
- Production Micro-Pousses et germination intérieur
- Transformation alimentaire
- Éducation

[www.lafermeboucherville.com](http://www.lafermeboucherville.com)



# Budget démarrage et financement 21-22

INVESTISSEMENTS		FINANCEMENT	
Serres (2) harnois 35'x100' - équip.	80 000\$	FADQ – subv. démarrage	50 000\$
Serres - travaux	25 000\$	MAPAQ serre	45 000\$
BCS + herse rotative, rotoculteur, tondeuse à fléau, épandeur compost	21 400\$	MAPAQ territoire	19 000\$
Système irrigation, pompes	13 500\$	MAPAQ prime-vert	10 500\$
Équipement production	13 300\$	Mise de fond associés	44 000\$
Chambre froide	11 000\$	Prêts associés	50 000\$
Camion livraison	9 200\$	Prêt/marge associé	15 000\$
Outils maraîchers + semoirs	6 000\$		
Tunnels chenille (3)	5 000\$		
Équipement cond. et mise en marché	3 000\$		
<b>TOTAL</b>	<b>187 400\$</b>	<b>TOTAL</b>	<b>233 500\$</b>



# Montage financier pour démarrage

- Montant d'acquisition : 5 000 \$
- Mise de fonds : 5 000 \$
- Source de financement : Fonds propre au démarrage;
- Balance de prix de vente : pas facile à cause de manque de référence;
- Subvention à la 1<sup>ère</sup> année pas possible à cause de légumes peu connus, pas de statistiques dans les annuaires des produits locaux du Québec;
- Conditions à l'octroi des prêts pas suffisamment réunies, pas d'expérience de production dans le contexte du Québec;
- Plan d'affaires financé et accompagnement d'un conseiller soutenus par le réseau Agriconseils.

	Amarante	Épinard tropical	Oseille	Morelle	Piment piquant	Aubergine africaine
Prix de détail aux foyers	5\$/kg	6\$/kg	6\$/kg	5\$/kg	12\$/kg	10\$/kg
Prix de gros aux commerçants	3,5\$/kg	4\$/kg	4\$/kg	4\$/kg	8\$/kg	7\$/kg
Prix aux transformateurs	3,0\$/kg	3,5\$/kg	3,5\$/kg	3,5\$/kg	8\$/kg	7\$/kg





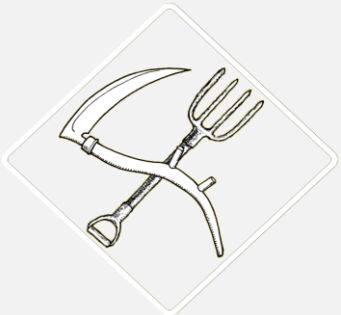
# Montage financier pour démarrage

- Projet agricole collectif de 2006-2008
- Achat d'une terre en 2008 en SENC (4 acheteurs)
- Création de la Coop en 2009 par 3 fondateurs
- Le modèle coop représente nos valeurs
- Modèle d'entreprise résilient
- Avantage Fiscaux : RIC, Chômage, Subvention
- La coop est locataire de la ferme avec un bail à échéance au 10 ans (2027). Loyer 3000\$/an.



# Montage financier pour démarrage

- La récupération et la remise en valeur des 'déchets' au cœur de notre démarrage.
- Un peu plus de 30 000\$ d'investissement chacun au cours des deux premières années. Les plus gros achats étant la machinerie (tracteurs, motoculteurs et équipements ex. semoirs, sarclours etc.), le système d'irrigation, le hangar et le garage, les serres mais surtout, l'aménagement de notre lot ( fossés, bassin d'irrigation, chemins etc.)
- Auto-financé par les deux propriétaires avec leur économies personnelles.
- Une équipe qualifiée : horticulteur, agriculteur, opérateur de machinerie, charpentier, menuisier, briqueteur, soudeur, mécanicien, électricien, plombier, informaticien, comptable.
- Bail notarié.
- Promesse d'achat.



# Défis rencontrés - démarrage

- L'Arterre – multiples visites terrains/propriétaires agricoles –  
“Le BON match”
- Délais livraisons serre, permis et délais d'acceptation officielle  
aide financière



# Défis rencontrés - démarrage

- Dû partager sa vision personnelle à plusieurs personnes;
- Acquisition de terrain de location: accessibilité et prix élevé de location;
- Accès aux subventions de la relève;
- Manque d'équipements de démarrage notamment petit tracteur, rotoculteur, une petite serre pour la germination des semences.

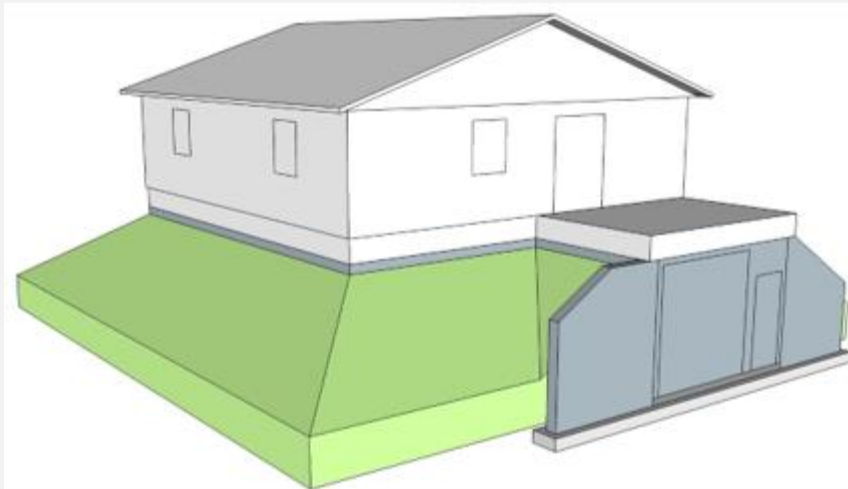


# Défis rencontrés - démarrage

- Les Investissements lents impactent les salaires
- Autoconstruction 100%
- Aucun emprunt jusqu'en 2016. Bonne idée?



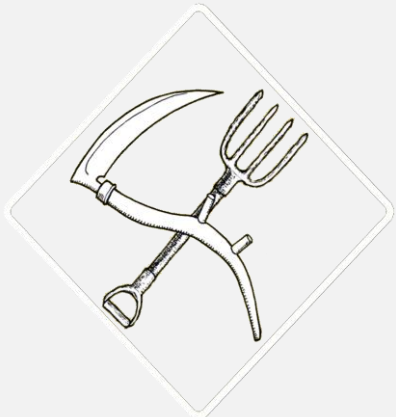
- Emprunt pour Caveau et Serre de 30X200'
- Embûche au niveau de la prise en garanti en tant que locataire
- Bien installé pour la suite



# Défis rencontrés - démarrage

## ■ Construire une ferme à partir de rien, **c'est facile?**

- Les organismes extérieurs (et les délais);
- Le financement (mais surtout notre absence de démarche au début pour aller chercher de l'aide);
- Le logement (règlements municipaux);
- Le lotissement (processus long, énergivore et couteux);
- Programme agri-conseil (essentiel!!).



# Impacts pandémie – Préparation face à la prochaine crise

- Paniers ASC baisse demande – adaptation formule paniers flexibles et diversification mise en marché (partenariat chefs et table champêtre avec *Les Cocagnes*);
- Prochaine crise: inflation et coût de la vie.



# Impacts pandémie – Préparation face à la prochaine crise

---

- Baisse sensibles des ventes à la ferme à cause de mesures barrières, réductions de déplacement et peur de se faire contaminer, manque de main-d'œuvre;
- Impact positif de la pandémie par l'augmentation des ventes par livraison à domicile par et l'accueil de nouveaux clients de Montréal qui s'approvisionnaient chez nos concurrents qui sont situés à plus d'une heure de route de la grande agglomération métropolitaine de Montréal;
- Mise en place d'un service d'appels d'anciens clients pour demandes de légumes, système de livraison à domicile bien planifié;
- Mise à contribution des membres de la famille pour palier au manque de main-d'œuvre, utilisation des véhicules pour les livraisons.





# Impacts pandémie – Préparation face à la prochaine crise

- Mise en place d'un nouvel organigramme de production composé de:
  - Technicien manager et marketing
  - Technicien en charge de production et planification des cultures
  - Technicien en aménagement des espaces et irrigation des cultures
  - Un chef d'équipe et 3 ouvriers dont deux seraient permanents
- Mise en place d'une politique d'augmentation de volume d'emballage et de quantité de légumes;
- Diversification production légumes exotiques;
- Maintient d'un système de production naturel;
- Projet de recrutement de main-d'œuvre étrangère;
- Nouveaux clients et débouchés tel que: pourparlers BONO, transformation légumes feuilles pour prolonger fonctionnement entreprise.



# Impacts pandémie – Préparation face à la prochaine crise

- Résilience du modèle Coop
- Les responsabilités partagées entre plusieurs nous protègent de certain évènement : Divorce, Maladie, etc
- Modèle coop facilite le recrutement de la M-O
- Les départs de membres ne mettent pas en péril l'entreprise. \$
- Différente source de financement accessible.



# Impacts pandémie – Préparation face à la prochaine crise

## La Ferme avant la pandémie:

- Nos clients:  
Restaurateurs, marché central
- Production en champs:  
+- 10 variétés de légumes
- Semaines de production:  
14 semaines par saison
- Transformation / Micro-pousses:  
Non
- Aller chercher de l'aide, des conseils  
et des subventions:  
Non

## La Ferme après la pandémie :

- Nos clients:  
Restaurateurs, marché central,  
kiosque local, boutique en ligne
- Production en champs:  
+- 35 variétés de légumes
- Semaines de production:  
24 semaines par saison
- Transformation / Micro-pousses:  
Oui (52 semaines / an)
- Aller chercher de l'aide, des conseils  
et des subventions:  
Oui , oui et encore oui!

Mot d'ordre général: Diversification



# Période de questions

---



# Merci à

- **Nos panélistes:**

Pasquinel Huneault, Ferme Les Siffleux

Papy Bulembi Diluka, AgriTropiQ

Olivier Lamoureux, Coop Les Jardins de la Résistance

Louis-Charles Deschênes-Thifault, La Ferme SENC

Marc-Étienne Duval, La Ferme SENC

- **Notre animateur:**

Yves Simard, agr., Agroéconomiste, Conseiller en économie, en gestion et en relève agricole, MAPAQ

