



La référence en mobilisation et en transfert de connaissances



Journées horticoles et grandes cultures |
2023

Analyse des pratiques de gestion durable d'un groupe d'entreprises de grandes cultures de la Montérégie

Claudia Caouette, agr.



LES QUESTIONS À L'ÉTUDE

Qu'est-ce qui explique les meilleures marges agricoles?

Est-ce que la diversification des cultures a une influence sur les marges agricoles?





Les hypothèses à l'étude

1

De meilleurs rendements

Conduisent-ils à une meilleure marge?

2

Diversification des grandes cultures

Quel est le portrait des entreprises?

A-t-elle une influence sur les rendements et la marge?

Les constats sont-ils les mêmes que ceux émis par la littérature scientifique?

3

Marge globale de la ferme qui pratique la diversification des grandes cultures

Quel est le constat économique sur une rotation de 6 ans?



QU'EST-CE QU'UNE MARGE?

Quelques définitions à retenir

Les charges variables :

Les charges variables varient avec le volume de production.

Exemple : approvisionnement en intrants, carburant, mise en marché, etc.

Marge sur coûts variables :

Il s'agit de l'excédent du total des produits sur les coûts variables. Elle ne tient donc pas compte des charges fixes.

Bénéfice net d'exploitation :

Il s'agit de l'excédent du total des produits sur les charges totales (variables et fixes) et de l'amortissement.

Coût de production :

Ensemble des frais directs et indirects qui concernent le processus de production.

MÉTHODOLOGIE



BANQUE DE DONNÉES AGRITEL

Cette présentation porte sur les données recueillies dans la banque de données Agritel, en 2019, 2020 et 2021.

Pour les entreprises de la Montérégie.

Les entreprises dont 75 % de leur revenu proviennent des grandes cultures, avec ou sans revenus de productions animales et avec plus de 100 hectares en grandes cultures.

On parle donc d'entreprises spécialisées en grandes cultures.

MÉTHODOLOGIE basée sur les feuillets Agritels, tels que produits par les Références économiques



Visitez le catalogue
du CRAAQ au
craaq.qc.ca

Références économiques

Moins-grain sec
Analyse comparative provinciale 2021
Analyse de données AGRITEL
AGDEX 111/891b
2021

(Remplir le « Moins-grain sec » - Analyse comparative provinciale 2021 - Analyse de données Agritel - AGDEX 111/891b, 2021)

AVERTISSEMENTS

- Chaque valeur présentée dans le tableau est une moyenne de toutes les entreprises répondant aux critères demandés. Donc, les totaux présentés ne correspondent pas nécessairement à la somme des valeurs dans la colonne. De plus, seulement quelques paramètres sont présentés ici, les autres étant jugés moins pertinents pour l'analyse comparative.
- Cette analyse présente les résultats observés pour l'année 2021 d'entreprises productrices de moins-grain sec membres d'un groupe-conseil agricole. L'échantillon est composé d'entreprises qui ont au moins 20 % de leurs pertes pour l'analyse comparative.
- Cette analyse présente les résultats observés pour l'année 2021 d'entreprises productrices de moins-grain sec membres d'un groupe-conseil agricole. L'échantillon est composé d'entreprises qui ont au moins 20 % de leurs pertes pour l'analyse comparative.
- La taille de l'échantillon est de 124 entreprises en 2021.

I - INFORMATIONS TECHNIQUE-ECONOMIQUES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------|-------|---------|---------|
| Rendement (t/ha) (1) | 11,16 | 8,55 | 13,98 |
| Prix de vente moyen (\$/t) (2) | 261 | 22 | 490 |

II - MARGE DES PRODUITS SUR LES CHARGES VARIABLES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Produits | 3 300 | 96 | 4 270 |
| Vente de la récolte standardisée | 22 | 1 | 121 |
| Autres revenus | 3 278 | 0 | 409 |
| Compensation assurance stabilisation | 9 | 0 | 89 |
| Compensation assurance récolte | 3 269 | 0 | 320 |
| Total des produits | 3 508 | 100 | 4 384 |

Charges

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------|------|---------|---------|
| Approvisionnement | 294 | 9 | 200 |
| Semences | 525 | 2 | 87 |
| Fertilisants minéraux | 63 | 1 | 2 |
| Pesticides | 17 | 0 | 100 |
| Autres approvisionnements | 0 | 0 | 95 |
| Total des approvisionnements | 1000 | 12 | 384 |

Opérations culturales

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------------------|------|---------|---------|
| Entretien tracteurs | 78 | 2 | 251 |
| Carburant tracteurs | 19 | 2 | 187 |
| Entretien machines et équipements | 19 | 3 | 315 |
| Carburant machines et carburant | 11 | 1 | 91 |
| Carrière (entretien, carburant, forfait) | 15 | 1 | 165 |
| Budget (entretien, carburant, forfait) | 171 | 1 | 710 |
| Total des opérations culturales | 426 | 13 | 1 411 |

III - MARGE DES PRODUITS SUR LES CHARGES VARIABLES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Produits | 3 508 | 100 | 4 384 |
| Vente de la récolte standardisée | 22 | 1 | 121 |
| Autres revenus | 3 278 | 0 | 409 |
| Compensation assurance stabilisation | 9 | 0 | 89 |
| Compensation assurance récolte | 3 269 | 0 | 320 |
| Total des produits | 3 508 | 100 | 4 384 |

Charges

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------|------|---------|---------|
| Approvisionnement | 294 | 9 | 200 |
| Semences | 525 | 2 | 87 |
| Fertilisants minéraux | 63 | 1 | 2 |
| Pesticides | 17 | 0 | 100 |
| Autres approvisionnements | 0 | 0 | 95 |
| Total des approvisionnements | 1000 | 12 | 384 |

Opérations culturales

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------------------|------|---------|---------|
| Entretien tracteurs | 78 | 2 | 251 |
| Carburant tracteurs | 19 | 2 | 187 |
| Entretien machines et équipements | 19 | 3 | 315 |
| Carburant machines et carburant | 11 | 1 | 91 |
| Carrière (entretien, carburant, forfait) | 15 | 1 | 165 |
| Budget (entretien, carburant, forfait) | 171 | 1 | 710 |
| Total des opérations culturales | 426 | 13 | 1 411 |

IV - MARGE DES PRODUITS SUR LES CHARGES VARIABLES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Produits | 3 508 | 100 | 4 384 |
| Vente de la récolte standardisée | 22 | 1 | 121 |
| Autres revenus | 3 278 | 0 | 409 |
| Compensation assurance stabilisation | 9 | 0 | 89 |
| Compensation assurance récolte | 3 269 | 0 | 320 |
| Total des produits | 3 508 | 100 | 4 384 |

Charges

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------|------|---------|---------|
| Approvisionnement | 294 | 9 | 200 |
| Semences | 525 | 2 | 87 |
| Fertilisants minéraux | 63 | 1 | 2 |
| Pesticides | 17 | 0 | 100 |
| Autres approvisionnements | 0 | 0 | 95 |
| Total des approvisionnements | 1000 | 12 | 384 |

Opérations culturales

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------------------|------|---------|---------|
| Entretien tracteurs | 78 | 2 | 251 |
| Carburant tracteurs | 19 | 2 | 187 |
| Entretien machines et équipements | 19 | 3 | 315 |
| Carburant machines et carburant | 11 | 1 | 91 |
| Carrière (entretien, carburant, forfait) | 15 | 1 | 165 |
| Budget (entretien, carburant, forfait) | 171 | 1 | 710 |
| Total des opérations culturales | 426 | 13 | 1 411 |

Informations techniques

| | (1) | (2) | Minimum | Maximum |
|------|------|------|---------|---------|
| 2021 | 2021 | 2021 | 2021 | 2021 |
| 2021 | 2021 | 2021 | 2021 | 2021 |

Références économiques

Soya
Analyse comparative provinciale 2021
Analyse de données AGRITEL
AGDEX 141/891
2021

(Remplir le « Soya » - Analyse comparative provinciale 2021 - Analyse de données Agritel - AGDEX 141/891, 2021)

AVERTISSEMENTS

- Chaque valeur présentée dans le tableau est une moyenne de toutes les entreprises répondant aux critères demandés. Donc, les totaux présentés ne correspondent pas nécessairement à la somme des valeurs dans la colonne. De plus, seulement quelques paramètres sont présentés ici, les autres étant jugés moins pertinents pour l'analyse comparative.
- Cette analyse présente les résultats observés pour l'année 2021 d'entreprises productrices de soya membres d'un groupe-conseil agricole. L'échantillon est composé d'entreprises qui cultivent plus de 30 hectares (ha) en soya.
- La taille de l'échantillon est de 211 entreprises en 2021.

I - INFORMATIONS TECHNIQUE-ECONOMIQUES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------|------|---------|---------|
| Rendement (t/ha) (1) | 3,05 | 1,54 | 4,29 |
| Prix de vente moyen (\$/t) (2) | 509 | 150 | 1 074 |

II - MARGE DES PRODUITS SUR LES CHARGES VARIABLES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Produits | 1 911 | 94 | 3 230 |
| Vente de la récolte standardisée | 36 | 2 | 223 |
| Autres revenus | 1 875 | 0 | 297 |
| Compensation assurance stabilisation | 1 | 0 | 16 |
| Compensation assurance récolte | 1 874 | 0 | 281 |
| Total des produits | 2 034 | 100 | 3 375 |

Charges

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------|------|---------|---------|
| Approvisionnement | 205 | 11 | 1 032 |
| Semences | 35 | 2 | 71 |
| Fertilisants minéraux | 96 | 0 | 160 |
| Pesticides | 0 | 0 | 0 |
| Autres approvisionnements | 8 | 0 | 298 |
| Total des approvisionnements | 344 | 13 | 1 461 |

Opérations culturales

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------------------|------|---------|---------|
| Entretien tracteurs | 60 | 3 | 206 |
| Carburant tracteurs | 65 | 3 | 183 |
| Entretien machines et équipements | 89 | 3 | 12 |
| Carburant machines et carburant | 25 | 1 | 17 |
| Carrière (entretien, carburant, forfait) | 76 | 1 | 17 |
| Budget (entretien, carburant, forfait) | 172 | 4 | 3 |
| Total des opérations culturales | 373 | 14 | 407 |

III - MARGE DES PRODUITS SUR LES CHARGES VARIABLES

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|--------------------------------------|-------|---------|---------|
| Produits | 2 034 | 100 | 3 375 |
| Vente de la récolte standardisée | 36 | 2 | 223 |
| Autres revenus | 1 875 | 0 | 297 |
| Compensation assurance stabilisation | 1 | 0 | 16 |
| Compensation assurance récolte | 1 874 | 0 | 281 |
| Total des produits | 2 034 | 100 | 3 375 |

Charges

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------|------|---------|---------|
| Approvisionnement | 205 | 11 | 1 032 |
| Semences | 35 | 2 | 71 |
| Fertilisants minéraux | 96 | 0 | 160 |
| Pesticides | 0 | 0 | 0 |
| Autres approvisionnements | 8 | 0 | 298 |
| Total des approvisionnements | 344 | 13 | 1 461 |

Opérations culturales

| | 2021 | Minimum | Maximum |
|------------------------------------------|------|---------|---------|
| Entretien tracteurs | 60 | 3 | 206 |
| Carburant tracteurs | 65 | 3 | 183 |
| Entretien machines et équipements | 89 | 3 | 12 |
| Carburant machines et carburant | 25 | 1 | 17 |
| Carrière (entretien, carburant, forfait) | 76 | 1 | 17 |
| Budget (entretien, carburant, forfait) | 172 | 4 | 3 |
| Total des opérations culturales | 373 | 14 | 407 |



De meilleurs rendements

Conduisent-ils à une meilleure marge?

39

ENTREPRISES

à l'étude, pour l'année 2021.

5

GROUPES MAÏS-GRAIN

avec différents rendements

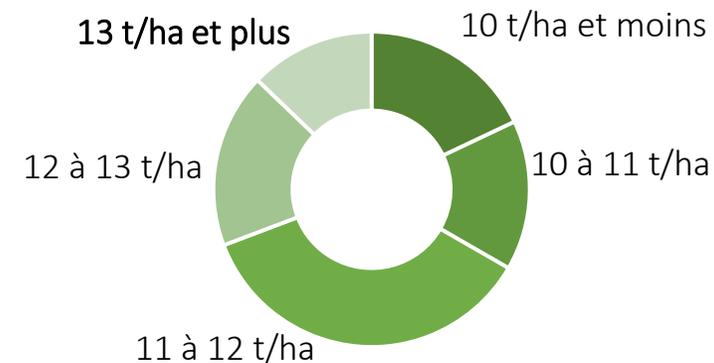
4

GROUPES SOYA

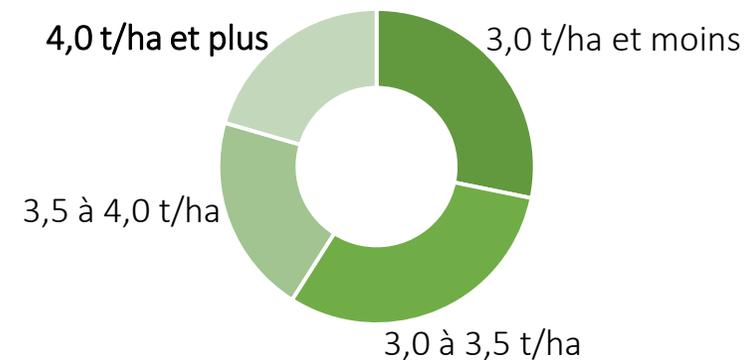
avec différents rendements

PORTRAIT DES ENTREPRISES PAR CULTURES ET RENDEMENTS

MAÏS-GRAIN



SOYA



De meilleurs rendements

1. Marges pour le maïs-grain, avec un prix standardisé à 290 \$/t

| Rendement | Approvisionnement (\$/ha) | Opérations culturales (\$/ha) | Mise en marché (\$/ha) | Charges variables (\$/ha) | Revenu (\$/ha) | Marge (\$/ha) |
|------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| 10 t/ha et moins | 678 \$ | 327 \$ | 220 \$ | 1 225 \$ | 2 841 \$ | 1 616 \$ |
| 10 à 11 t/ha | 683 \$ | 307 \$ | 270 \$ | 1 260 \$ | 3 163 \$ | 1 902 \$ |
| 11 à 12 t/ha | 718 \$ | 386 \$ | 181 \$ | 1 285 \$ | 3 498 \$ | 2 213 \$ |
| 12 à 13 t/ha | 643 \$ | 300 \$ | 208 \$ | 1 150 \$ | 3 802 \$ | 2 652 \$ |
| 13 t/ha et plus | 667 \$ | 392 \$ | 180 \$ | 1 239 \$ | 4 060 \$ | 2 821 \$ |

Approvisionnement : semences, fertilisants et pesticides

Le groupe 13 t/ha et plus obtient un meilleur rendement pour des charges variables similaires aux autres groupes.



De meilleurs rendements

2. Marges pour le soya, avec un prix standardisé à 587 \$/t

| Rendement | Approvisionnement (\$/ha) | Opérations culturales (\$/ha) | Mise en marché (\$/ha) | Charges variables (\$/ha) | Revenu (\$/ha) | Marge (\$/ha) |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| 3,0 t/ha et moins | 310 \$ | 278 \$ | 32 \$ | 620 \$ | 1 745 \$ | 1 125 \$ |
| 3,0 à 3,5 t/ha | 335 \$ | 289 \$ | 34 \$ | 658 \$ | 2 008 \$ | 1 350 \$ |
| 3,5 à 4,0 t/ha | 325 \$ | 262 \$ | 60 \$ | 646 \$ | 2 252 \$ | 1 606 \$ |
| 4,0 t/ha et plus | 308 \$ | 313 \$ | 43 \$ | 664 \$ | 2 558 \$ | 1 894 \$ |

Approvisionnement : semences, fertilisants et pesticides

Le groupe 4 t/ha et plus obtient un meilleur rendement pour des charges variables similaires aux autres groupes.



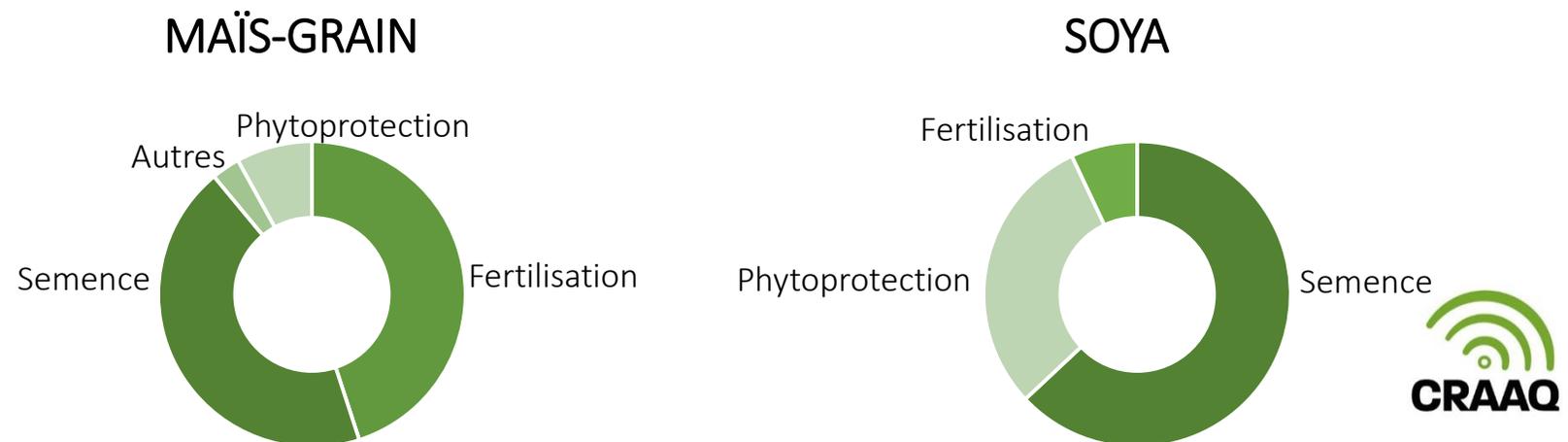
De meilleurs rendements

C'est évident : Oui, les meilleurs rendements conduisent à une meilleure marge.

- L'augmentation du rendement s'accompagne d'une augmentation des revenus.
- L'augmentation du rendement ne s'accompagne pas toujours d'une augmentation des dépenses.

Selon les données : Non, les meilleurs rendements ne sont pas obtenus par l'ajout excessif d'intrants (approvisionnement).

- L'obtention de bons rendements de production est liée à la qualité du sol, aux variétés utilisées et aux pratiques culturales.



Diversification des grandes cultures

A-t-elle une influence sur les rendements et la marge?

39

ENTREPRISES

à l'étude, pour les années 2019, 2020 et 2021.

1

GROUPE EN PLURICULTURE

avec un revenu provenant d'au moins trois grandes cultures pour trois années consécutives.

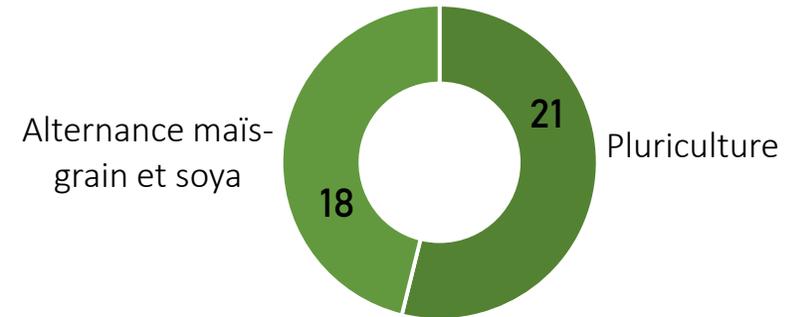
1

GROUPE EN ALTERNANCE MAÏS-GRAIN ET SOYA

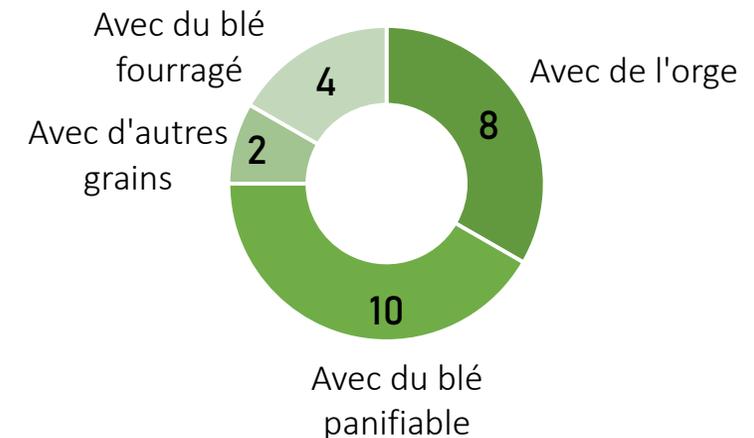
avec un revenu provenant exclusivement du maïs-grain et du soya pour trois années consécutives.

PORTRAIT DES ENTREPRISES PAR CULTURES ET RENDEMENTS

DIVERSIFICATION



ROTATION



Diversification des grandes cultures

1. Marges pour le maïs-grain, avec un prix standardisé à 290 \$/t

| Diversification | Rendement (t/ha) | Approvisionnement (\$/ha) | Opérations culturales (\$/ha) | Mise en marché (\$/ha) | Charges variables (\$/ha) | Revenu (\$/ha) | Marge (\$/ha) |
|-------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| Pluriculture | 11,74 | 665 \$ | 385 \$ | 192 \$ | 1 242 \$ | 3 558 \$ | 2 316 \$ |
| Alternance maïs-grain et soya | 10,92 | 710 \$ | 307 \$ | 223 \$ | 1 240 \$ | 3 335 \$ | 2 095 \$ |

Dépenses d'approvisionnement versus opérations culturales, selon le mode de production.

1a. Approvisionnement pour le maïs-grain

| Diversification | Semence (\$/ha) | Fertilisant (\$/ha) | Phytoprotection (\$/ha) | Autres (\$/ha) |
|-------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|----------------|
| Pluriculture | 294 \$ | 308 \$ | 48 \$ | 15 \$ |
| Alternance maïs-grain et soya | 305 \$ | 329 \$ | 63 \$ | 13 \$ |



Diversification des grandes cultures

2. Marges pour le soya, avec un prix standardisé à 587 \$/t

| Diversification | Rendement (t/ha) | Approvisionnement (\$/ha) | Opérations culturales (\$/ha) | Mise en marché (\$/ha) | Charges variables (\$/ha) | Revenu (\$/ha) | Marge (\$/ha) |
|-------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| Pluriculture | 3,47 | 339 \$ | 310 \$ | 42 \$ | 691 \$ | 2 147 \$ | 1 456 \$ |
| Alternance maïs-grain et soya | 3,24 | 298 \$ | 256 \$ | 39 \$ | 593 \$ | 2 037 \$ | 1 444 \$ |

Le mode de production en pluriculture est ici aussi plus exigeant en dépense pour opérations culturales.

2a. Approvisionnement pour le soya

| Diversification | Semence (\$/ha) | Fertilisant (\$/ha) | Phytoprotection (\$/ha) | Autres (\$/ha) |
|-------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|----------------|
| Pluriculture | 196 \$ | 36 \$ | 102 \$ | 5 \$ |
| Alternance maïs-grain et soya | 194 \$ | 16 \$ | 85 \$ | 3 \$ |



Diversification des grandes cultures : répétition du constat

1. Marges pour le maïs-grain, avec un prix standardisé à 290 \$/t

| Diversification | Année | Rendement (t/ha) | Approvisionnement (\$/ha) | Opérations culturales (\$/ha) | Mise en marché (\$/ha) | Charges variables (\$/ha) | Revenu (\$/ha) | Marge (\$/ha) |
|-----------------|------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| 2020 | Pluri | 9,65 | 670 \$ | 330 \$ | 160 \$ | 1 160 \$ | 3 017 \$ | 1 857 \$ |
| | Alternance | 9,32 | 648 \$ | 262 \$ | 156 \$ | 1 067 \$ | 2 898 \$ | 1 831 \$ |
| 2019 | Pluri | 8,94 | 661 \$ | 364 \$ | 230 \$ | 1 255 \$ | 2 592 \$ | 1 337 \$ |
| | Alternance | 9,15 | 724 \$ | 291 \$ | 214 \$ | 1 229 \$ | 2 868 \$ | 1 639 \$ |

Le mode de production en pluriculture est ici aussi plus exigeant en dépense pour opérations culturales.

L'avantage du meilleur rendement n'est pas toujours au groupe en pluriculture, comme en 2019.

Attention, l'année de récolte 2019 se caractérise par un semis tardif et l'abandon de la récolte dans certains cas à cause d'un hiver précoce.



Diversification des grandes cultures

Oui, la diversification des grandes cultures conduit à :

- Augmentation du rendement (surtout maïs-grain)
- Réduction du coût des intrants (surtout fertilisation et traitements phytosanitaires)
- En pluculture, l'augmentation du rendement du maïs-grain est de 7,5 % versus l'alternance maïs-grain et soya,
- Pour le soya, c'est une augmentation du rendement de 7,1 %.

Des différences au niveau des postes de dépense.

- Il y a une tendance vers l'augmentation du coût des opérations culturales pour les systèmes en pluculture, mais il est difficile de qualifier leur nature.
- L'effet de l'implantation d'un système en pluculture n'est pas instantané.

Diversification des grandes cultures

L'analyse sur la diversification des grandes cultures va de pair avec les constats trouvés dans la littérature scientifique (Crop rotation counts, University of Guelph 2020) :

- De meilleurs rendements
Un gain de rendement qui s'approche du 15 %. ✓
- Une meilleure résilience des rendements lors d'années de sécheresse
Un rendement en maïs-grain plus stable à toutes les années. ?
- Une meilleure utilisation de l'azote du sol
Une réduction du coût de la fertilisation. ✓
- L'amélioration de la santé du sol
L'augmentation du nombre d'organismes vivants et l'accroissement des quantités de carbone et de nitrate. ?

MARGE GLOBALE de la ferme

Quel est le constat économique sur une rotation de 6 ans?

| | | | | | | | | | |
|---------------------------|------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| Groupe en pluri-culture : | Maïs-grain | Soya | Orge | Maïs-grain | Soya | Orge | Marge moyenne : = 1 347 \$ | Rendement de la céréale : 3,03 t/ha | Prix de la céréale : 294 \$/t |
| | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 604 \$ | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 604 \$ | | | |
| | Maïs-grain | Soya | Blé fourrager | Maïs-grain | Soya | Blé prin. fourrager | | | |
| 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 000 \$ | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 000 \$ | | | | |
| Maïs-grain | Soya | Blé panifiable | Maïs-grain | Soya | Blé prin. panifiable | = 1 524 \$ | 3,92 t/ha | 372 \$/t | |
| 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 135 \$ | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 135 \$ | | | | |
| Simulation : | Maïs-grain | Soya | Blé panifiable | Maïs-grain | Soya | | | | Blé prin. panifiable |
| | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 613 \$ | 1 942 \$ | 1 494 \$ | 1 613 \$ | | | |
| Groupe en alternance : | Soya | Maïs-grain | Soya | Maïs-grain | Soya | Maïs-grain | = 1 681 \$ | | |
| | 1 468 \$ | 1 895 \$ | 1 468 \$ | 1 895 \$ | 1 468 \$ | 1 895 \$ | | | |



CONCLUSION

OUI

Un meilleur rendement garantit une meilleure marge, mais il ne s'obtient pas par l'ajout de plusieurs intrants.

OUI

La diversification des grandes cultures contribue à obtenir un meilleur rendement et donc une meilleure marge.

Ces constat confirme les études scientifiques sur les systèmes en rotation.

?

L'effet bénéfique des rotations ne se fait pas sentir sur la marge globale d'une ferme.

REMERCIEMENT



5 au 7 décembre 2023

En savoir plus



**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec



Pôle d'expertise
en services-conseils
agricoles

*Semer le savoir.
récolter l'excellence*



LITTÉRATURE

Études sur l'effet des rotations en grandes cultures :

Crop rotation counts : Higher yield, 2020, University of Guelph, Ontario.

Crop rotation counts : More resilient during drought years, 2020, University of Guelph, Ontario.

Crop rotation counts : Improves soil nitrogen use efficiency, 2020, University of Guelph, Ontario.

Crop rotation counts : Improves soil health, 2020, University of Guelph, Ontario.

MERCI DE VOTRE PARTICIPATION!

Nos coordonnées

