

## REPORTAGE

Caroline Boudreault, journaliste pigiste info@boudreaultmedia.com

### FERME DU GRENIER GARDANGEOIS

# Là où l'innovation agricole trace la voie du développement durable

Quand on pense « développement durable » en agriculture, on imagine souvent des bandes riveraines et des bassins de rétention. À la Ferme du Grenier Gardangeois, l'environnement et l'économie circulaire font partie d'une vision plus large qui se transforme en un puissant levier de croissance.



#### Quatre générations de passionnés

La ferme familiale du Grenier Gardangeois a été fondée en 1938 par la première génération qui y cultivait un verger. La seconde génération a ensuite diversifié les activités en ajoutant l'élevage de poulets. Puis leurs fils se sont chacun établis sur des terres voisines, ce qui a permis à l'entreprise de prendre de l'expansion et à finalement se lancer dans l'élevage de porcs. Au fil des années, la production porcine est devenue l'activité principale de la ferme.

Depuis janvier 2022, la quatrième génération a pris les commandes. Christian Grenier est maintenant propriétaire et sa conjointe, Stéphanie Taylor, a pris le rôle de directrice générale. Cette ferme bien enracinée depuis des décennies a toujours su évoluer au fil du temps. Toutefois, cette génération-ci pousse l'audace encore plus loin et place l'innovation durable au cœur de chaque décision.



Boutique libre-service.

### Changer de main tout en gardant le cap

Passer le flambeau d'une ferme familiale, ça ne se fait pas en claquant des doigts. Tout d'abord, il faut que la génération précédente soit prête à céder sa place. Puis, il est important que la relève soit outillée, confiante et patiente. C'est avec cette vision de la transition que Christian Grenier, agronome de formation et anciennement banquier, a pris le temps de bâtir son réseau, de peaufiner sa vision et de comprendre les rouages de l'agriculture moderne avant de faire son grand retour à la ferme.

Au moment de la passation, Christian et sa conjointe Stéphanie avaient en main un plan d'affaires solide et une ambition claire : faire évoluer le modèle d'affaires agricole traditionnel vers un système circulaire et durable. Cette volonté de changement aurait pu effrayer la génération précédente, mais elle a plutôt su gagner sa confiance. Cette transition, loin d'être classique, a pavé la voie à une prise en charge réfléchie et bien soutenue par les membres de la famille.

Avec Christian et Stéphanie à la barre, les innovations fusent : biométhanisation, drone, composteur, boutique libre-service et encore bien d'autres projets en cours de développement. Même si certaines idées peuvent sembler « farfelues » aux yeux des générations précédentes, celles-ci reconnaissent la cohérence derrière les actions et offrent un appui tangible.

Ce soutien multigénérationnel est devenu un levier précieux. Il permet à la nouvelle équipe de pousser plus loin les projets sans craindre de ternir l'héritage familial.



Plan du projet de Biométhanisateur.



« Le gaz naturel renouvelable, c'est bien beau, mais c'est surtout l'économie circulaire autour de ce projet qui nous intéresse. »

– Christian Grenier



Stéphanie Taylor et un porcelet.

## « Il faut agir aujourd'hui

si on veut que nos terres soient encore saines et rentables dans le futur. »

- Christian Grenier

### Et si les « déchets organiques » devenaient une ressource?

Parmi les projets phares proposés par la quatrième génération de la Ferme du Grenier Gardangeois, la biométhanisation se démarque autant par son envergure que par sa portée concrète sur le terrain. Porté par Christian et sa conjointe Stéphanie, le projet est né d'un constat simple : les fermes génèrent une quantité importante de matières résiduelles organiques dont la gestion représente un défi environnemental et financier croissant.

En collaborant avec une dizaine d'autres producteurs de la région, leurs partenaires Prorec et Kéridis Bioénergie, ainsi qu'Énergir, Christian et Stéphanie ont mis sur pied une initiative de biométhanisation qui permettra, à terme, de produire du gaz naturel renouvelable directement à partir de résidus agricoles. Grâce à leurs partenaires, les intrants agricoles deviendront une source d'énergie propre et d'engrais enrichi, bouclant ainsi une boucle d'économie circulaire locale.

### Leur objectif :

Injecter 3 millions de mètres cubes de gaz naturel renouvelable par an dans le réseau Énergir dès 2027. Environ 1 240 foyers québécois pourraient être alimentés pendant un an avec cette production de gaz naturel.

## Un projet structurant aux bénéfices concrets

Le système de biométhanisation mis en place offre plusieurs avantages aux fermes participantes et aux collectivités voisines. Voici quelques retombées attendues :

- 1.** Réduction des gaz à effet de serre (GES) à l'échelle locale;
- 2.** Exportation du phosphore, limitant la saturation des sols en nutriments;
- 3.** Revalorisation des extraits, ce qui réduit les coûts liés à la gestion des lisiers et fumiers;
- 4.** Diminution des besoins en terres d'épandage, particulièrement utile pour les producteurs qui n'ont pas de grandes superficies disponibles;
- 5.** Amélioration du bilan carbone pour les fermes participantes (une étape vers la carboneutralité);
- 6.** Acceptabilité sociale accrue, grâce à la réduction notable des odeurs;
- 7.** Gain de temps et d'argent, en simplifiant la logistique de gestion des matières résiduelles.

## Une nouvelle façon de produire en collectivité

Ce projet ne se limite pas à une technologie. Il repose sur une volonté de collaborer, de combiner les ressources et d'outiller les agriculteurs pour qu'ils restent concentrés sur leur métier principal. Selon Christian, gérer la production de porcs devrait être le rôle principal d'un éleveur de porcs du Québec. Il souligne également que d'acheter des terres simplement pour gérer les résidus ne devrait pas être une obligation. La 4<sup>e</sup> génération de la ferme pense qu'en misant sur la force du collectif, les producteurs participants peuvent ainsi réduire leur empreinte environnementale et augmenter la rentabilité de leurs opérations.

Les projets de biométhanisation, comme celui en cours d'implémentation à la Ferme du Grenier Gardangeois, sont de véritables catalyseurs de changement : à la fois solution environnementale, outil de gestion stratégique et exemple inspirant pour repenser l'agriculture à l'échelle humaine et régionale.



## « Au début, on voulait tout faire nous-mêmes. »

Aujourd'hui, on sait que notre force, c'est aussi notre équipe et les partenaires qui nous apportent leur soutien au quotidien. »

- Stéphanie Taylor

## Comment mener à terme des projets novateurs?

Quand on dirige une ferme diversifiée, chaque journée est un casse-tête logistique. Entre les récoltes, la boutique libre-service, la comptabilité et la vie de famille, Christian et Stéphanie ont su mener de front plusieurs projets porteurs. Leur secret? Ils ont adopté des attitudes et des pratiques simples, mais structurantes. Leurs idées deviennent donc des mesures concrètes.

### Voici quelques repères qui les ont aidés à passer de l'idée à la réalisation :

- 1.** Se concentrer sur ce que l'on maîtrise et s'entourer des bonnes personnes pour le reste;
- 2.** Expliquer la logique et non juste la tâche aux membres de l'équipe ou aux intervenants externes. En expliquant le « pourquoi » derrière de chaque décision, les gens s'impliquent davantage et réagissent avec souplesse;
- 3.** Établir des rituels de suivi et prendre le temps de faire le point régulièrement permet de corriger rapidement le tir au besoin;
- 4.** Laisser place à l'appui externe et savoir s'ouvrir aux conseils, aux partenariats et aux visions complémentaires;
- 5.** Déléguer certaines responsabilités qui ne sont pas liées à nos champs de compétences pour rester concentrés sur les projets et les tâches qui comptent vraiment.

À la Ferme du Grenier Gardangeois, l'innovation n'est pas une affaire de grands discours : elle se vit au quotidien, dans les champs comme dans la gestion. Entre la création de nouveaux produits ou services, l'implantation de circuits courts et l'amélioration continue des processus, Christian et Stéphanie prouvent qu'il est possible d'innover sans se perdre en chemin.



Vue sur l'une des installations de la Ferme du Grenier Gardangeois situé dans la ville de L'Ange Gardien.

## Une vision contagieuse

En misant sur des actions concrètes, une gouvernance partagée et une volonté de bâtir un modèle durable à long terme, Christian et Stéphanie ouvrent la voie à une agriculture moderne, tout en étant enracinés dans des valeurs fortes. Leurs projets novateurs inspirent d'autres producteurs à revoir leurs propres pratiques et à intégrer des solutions d'économie circulaire.

À travers toutes ces initiatives, la Ferme du Grenier Gardangeois ne se contente pas de cultiver la terre. Elle cultive une nouvelle manière de penser, de produire et de transmettre. ■



Stéphanie Taylor et Christian Grenier.