

Comment rentabiliser votre entreprise laitière caprine ?

Par: Stéphanie Bélanger-Naud, M.Sc., agr.

Directrice de comptes agricoles, Banque
 Nationale

stephanie.belanger-naud@bnc.ca



Plan de la présentation

L'industrie caprine laitière au Québec



Club de croissance et rentabilité des entreprises caprines



Budget chèvres laitières (CRAAQ) VS résultats réels du Club de croissance



Opportunités de croissance de rentabilité



Conclusions



L'industrie caprine laitière au Québec



Industrie marginale : 40-45 entreprises



Principalement Centre-du-Québec, Chaudière-Appalaches et Montérégie



6,6 M litres en 2022 (-32% vs 2017)



Lait vendu au Québec, Ontario et aux États-Unis



Transformation principalement en fromages artisanaux, yaourts et autres produits spécialisés



≈ 70% livreurs vs 30% transformateurs



Mise en marché prise en charge par les producteurs

L'industrie caprine laitière au Québec

Défis

- Coûts de production élevés → faible rentabilité
- Défis de qualité du lait → mise en marché fragilisée
- Peu de ressources et d'investissements dans le secteur...

Opportunités

- Secteur très dynamique → relance et stabilisation de l'industrie
- Demande croissante pour les produits laitiers caprins (locaux, digestifs et artisanaux).
- Intervenants très impliqués



Club de croissance et rentabilité des entreprises laitières caprines

OBJECTIFS DU PROJET

Le projet avait pour objectif de **concevoir et de diffuser un programme de mentorat et de codéveloppement**, visant à **développer les compétences des entreprises laitières caprines en matière de gestion et de rentabilité** de leur production. Plus spécifiquement, les trois objectifs suivants étaient ciblés :

- 1** Analyser et identifier les besoins d'accompagnement et de développement des compétences des entreprises laitières caprines
- 2** Accompagner les entreprises dans le développement des compétences nécessaires à leur croissance et à leur rentabilité
- 3** Créer une communauté de transfert du savoir entre les intervenants et les producteurs du secteur laitier caprin

Club de croissance et rentabilité des entreprises laitières caprines

QUELQUES CHIFFRES

13

PRODUCTEURS PARTICIPANTS

13

DIAGNOSTICS D'ENTREPRISE

40

HEURES* D'ACCOMPAGNEMENT
ET DE FORMATION SUR MESURE

*par producteur

9

EXPERTES DU SECTEUR

13

RENCONTRES DE
CODÉVELOPPEMENT



**Plusieurs expertes du
secteur ont été
impliquées dans le
projet**

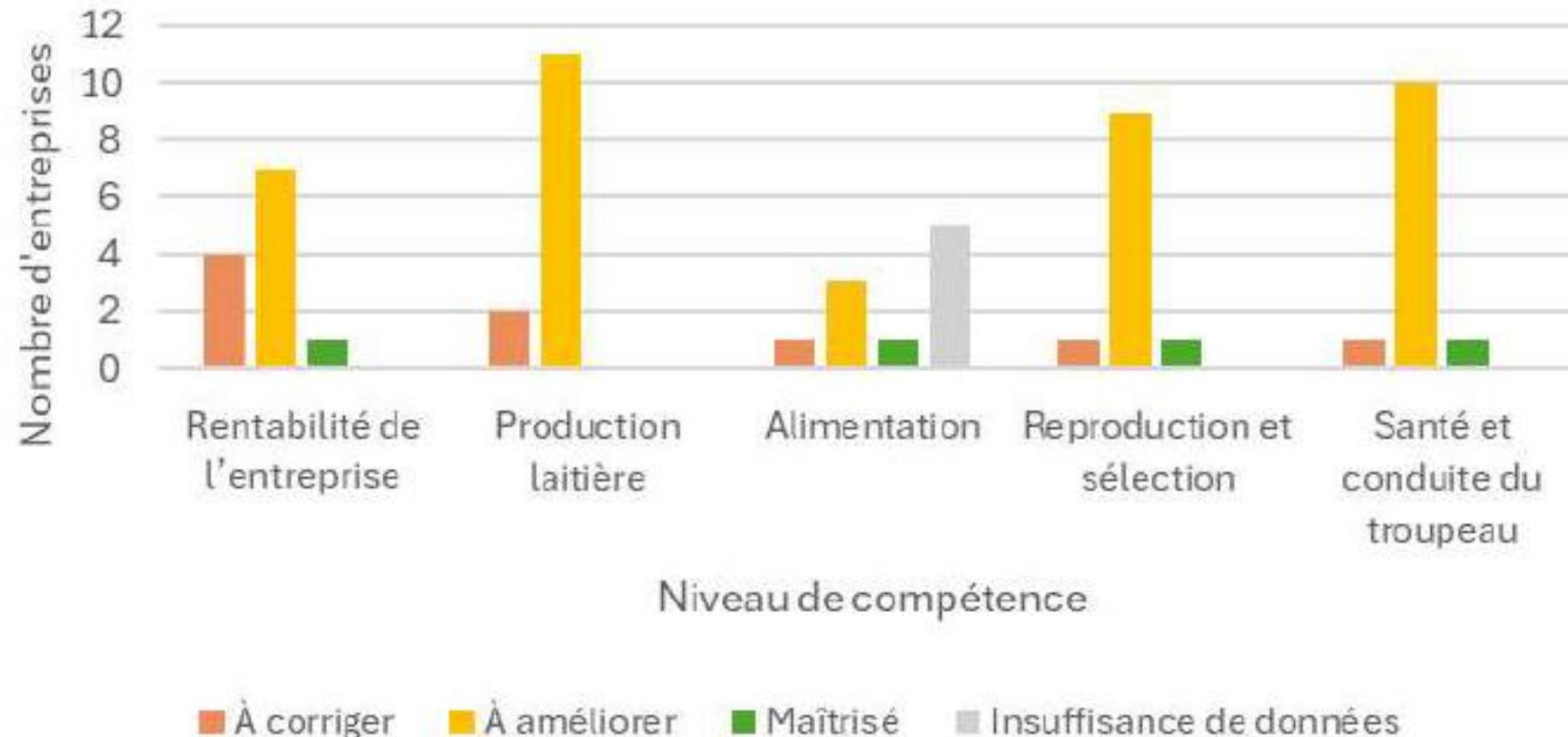
- Stéphanie Bélanger-Naud, agr., Groupe ProConseil
- Caroline Brunelle, agr., Lactanet
- Alexandra Chalifoux, agr., Lait'fficace
- Catherine Chaput, agr., CEPOQ
- Stéphanie Dion, agr., CEPOQ
- Stéphanie Landry, agr., MAPAQ
- Catherine Michaud, agr.
- Line Simoneau, dmv.
- Marie-Ange Therrien, agr., MAPAQ

5 grandes catégories de compétences analysées:

- ✓ Rentabilité de l'entreprise
- ✓ Production laitière
- ✓ Alimentation
- ✓ Reproduction et sélection
- ✓ Santé et conduite du troupeau

Constats des diagnostics

Niveau de compétence global des entreprises laitières caprines



Les retombées du projet

Identification des besoins
de développement des
compétences

Amélioration des
compétences (producteurs
et intervenants)

Création d'une
communauté de transfert
du savoir entre les
intervenants et les
producteurs

Développement des liens
entre les producteurs et les
intervenants

Portrait des entreprises participantes

258 chèvres (en lait + taries)

Production 631
litres/chèvre/an

Prix
1,44\$/L

42 ha en
cultures

2,2
propriétaires

1,5
employés

Budget chèvres laitières du CRAAQ



Paramètres de base du budget:

- ✓ **300 chèvres** (en lait + taries)
- ✓ Bonne efficacité technique et économique → production de **967 L/chèvre/an** = 1151 L/lact (3,77 /jour)
- ✓ Génétique supérieure
- ✓ Exempt d'AEC
- ✓ Utilisation du contrôle laitier
- ✓ 46% de la production vendue de sept à fév → **prix moyen 1,46\$/L**
- ✓ 46 ha en foin et ensilage (travaux à forfait)

Comparaison des résultats du budget vs club de croissance

Chèvres laitières

Budget d'entreprise

AGDEX 435/821d

2024

I - SOMMAIRE

A) SOMMAIRE POUR 300 CHÈVRES SOIT 2 900 HECTOLITRES PAR AN

Club de croissance
260 chèvres, 1638 hl

		Total (\$)	\$/chèvre	Total (\$)	\$/chèvre	
Produits	A	468 437	1 561.46	268 871	1 034.12	
Approvisionnements	a	144 360	481.20	104 324	401.25	
Opérations culturales	b	42 851	142.84	47 920	184.31	
Mise en marché	c	48 113	160.38	28 042	107.85	
Autres coûts	Salaires employés, entretiens mach., int. CT	d	62 855	209.52	63 439	243.99
Total des charges variables	B = a+b+c+d	298 179	993.93	243 724	937.40	
Marge sur coûts variables	A-B	170 259	567.53	25 146	96.72	
Coûts fixes	Taxes, ass., cotisations, entretiens t&b, élect.	c	56 984	189.95	43 562	167.55
Bénéfice net avant amort., int. & salaire	A-B-C	113 275	377.58	-18 416	-70.83	
Amortissements	D	57 674	192.25	50 000	192.31	
Intérêts à long terme	E	0	0.00	0	0.00	
Salaire d'exploitant	F	0	0.00	0	0.00	
Total des coûts d'exploitation	B+C+D+E+F	412 837	1 376.12	337 287	1 297.26	
Bénéfice net d'exploitation	A-B-C-D-E-F	55 600	185.33	-68 416	-263.14	

Alimentation = 31 vs 53% de la paie de lait...

Comparaison des coûts de production

Coûts	Budget CRAAQ 2024	Club de croissance
Concentrés	321 \$/chèvre (0,33\$/L)	320 \$/chèvre (0,51\$/L)
Fourrages	118 \$/chèvre (0,12\$/L)	165 \$/chèvre (0,26\$/L)
Alimentation en % des ch. Variables totale (% paie lait)	44% (31% de la paie de lait)	51% (53% de la paie de lait)
Frais vétérinaires	30 \$/chèvre	22 \$/chèvre
Contrôle laitier	13 \$/chèvre	N/D
Fournitures laiterie	30 \$/chèvre	20 \$/chèvre
Litière	55 \$/chèvre	25 \$/chèvre

Comment améliorer la rentabilité de votre entreprise ??

Augmenter les REVENUS:

\$ Production de **lait par chèvre**

= Génétique + Alimentation + Environnement

\$ **Prix** du lait

\$ Ventes d'**animaux**

\$ **Volume** de lait total

Diminuer/contrôler les DÉPENSES:

\$ **Calculer** ses coûts de production !

\$ **Magasiner** des prix, mais aussi le service qui l'accompagne...

\$ Attention de ne pas 'couper' dans les dépenses...
Mesurer les impacts !

\$ **Optimiser le temps de travail** pour se dégager du temps.

Quelques bonnes pratiques à mettre en place pour améliorer la rentabilité de votre entreprise

- ✓ Sélection & génétique
- ✓ Alimentation adaptée
- ✓ Gestion des mises bas
- ✓ Santé du troupeau
- ✓ Environnement

Sélection basée sur la productivité

Coûts

\$ Contrôle laitier (2 800 - 4 600\$/année pour 6-8 tests et analyses, avec ou sans temps de saisie, non-supervisé, 260 chèvres)

= 14\$/chèvre → équivalent à 10Lchèvre/année !!

\$ Connaître ses coûts de production

\$ Temps de régie et de gestion

Bénéfices

- ✓ Amélioration de la productivité (génétique + environnement)
- ✓ Diminution des coûts de production pour les mêmes revenus **(20 chèvres en moins = -10 000\$)**
- ✓ Réforme des animaux à CCS élevés (contrôle laitier)
→ amélioration de la qualité du lait et diminution du risque de transmission = **\$\$**

Données

Analyses

Décisions

Outil de calcul de production minimale rentable

Disponible sur la page caprine du CEPOQ:
<https://cepoq.com/production-caprine/>

Les actualités de la production caprine

- Le projet sur l'**insémination artificielle** est terminé depuis août 2025. Ce projet a permis de réaliser un **état des lieux** concernant l'utilisation de l'**insémination artificielle** au sein des entreprises caprines du Québec et de **déterminer les coûts** associés à l'utilisation de cette pratique au sein des différents secteurs caprins. Une **fiche technique** a été produite et est disponible dans la section *Génétique et reproduction*.
- Le projet sur la **qualité du lait** se termine au courant du mois de décembre 2025. Ce dernier a permis de mettre en lumière les **raisons derrière les résultats d'analyses hors normes** ainsi que de réaliser la rédaction de divers livrables pertinents notamment au développement des compétences des acteurs de l'industrie. Une présentation a été réalisée aux différents partenaires et collaborateurs de la filière le 30 avril 2025 et un article sera diffusé au sein de l'édition d'octobre 2025 du *Capit Nouvelles*.
- Un **outil de calcul de production minimale rentable** a été réalisé dans le cadre du projet de **Club de croissance**. Les producteurs sont invités à utiliser ce dernier afin de **calculer la marge sur charges variables pour les chèvres** composant leurs troupeaux ainsi que **la marge alimentaire par groupe de production**.

1. Calcul de la marge sur charges variables pour les chèvres (en lait + taries) :

Cet outil peut être utilisé pour calculer la production minimale nécessaire d'une chèvre, sur sa lactation complète, pour minimalement couvrir ses charges variables, sans considérer l'espace qu'elle occupe dans l'étable (usure bâtiments et équipements), le temps qu'elle prend (salaires), ni aucune autre charge fixe. Ce calcul est basé sur les charges variables des chèvres (en lait + taries) seulement, et non des chevrettes. Il faut garder en têtes que la lactation des chèvres en lait doit supporter la période de tarissement de celles-ci.

Informations techniques à compléter:

Nombre de chèvres en moyenne sur l'année (en lait + taries):

250
305
60
1,45 \$
0,16 \$

Durée moyenne de lactation:

Durée moyenne de tarissement:

Prix moyen de mon lait (incluant prime d'automne):

Coût du transport et mise en marché du lait (\$/L) :

Charges variables:

Alimentation des chèvres laitières (en lait + taries) *calculer sur la durée de la lactation, incluant le tarissement

Aliments concentrés achetés (qt x prix x durée pour chacun des aliments) :

\$/lactation	\$/chèvre/lactation	\$/chèvre/jr en lait
75 000 \$	300 \$	0,98 \$
- \$	- \$	- \$
40 000 \$	160 \$	0,52 \$

Aliments concentrés consommés de la ferme (qt x prix marché) :

Foin consommé sur la lactation + tarissement (qt x prix marché) :

\$/année		
7 500 \$	18 \$	0,06 \$
7 500 \$	26 \$	0,08 \$
15 000 \$	60 \$	0,20 \$
	564 \$	1,85 \$

Autres charges variables

Coût de vétérinaire annuel (total pour le troupeau) *réparti automatiquement à 60% pour les chèvres:

Litres/lactation*	Litres/jour**
436,8 L	1,43 L
630,0 L	2,07 L

Coût de litière annuel (total pour le troupeau) *réparti automatiquement à 85% pour les chèvres:

Coût annuel de fournitures de laiterie, contrôle, enregistrements, autres charges variables :

Total des charges variables

Quantité de lait minimale nécessaire pour garder une chèvre dans le troupeau (sans compter l'espace occupé, les charges fixes, ou le temps)

\$/lactation	\$/jour
249,20 \$	0,82 \$

Production réelle du troupeau (ou de la chèvre à évaluer)

Profit (ou perte) dégagé par chèvre pour couvrir les charges fixes, le temps et l'utilisation des bâtiments et équipements

2. Calcul de la marge alimentaire par groupe de production:

Cet outil peut être utilisé pour déterminer jusqu'à quel niveau de productivité une chèvre couvre ses charges alimentaires.

Lorsque la chèvre produit moins que le minimum pour couvrir ses charges alimentaires dans un certain groupe d'alimentation, il faudrait considérer la changer de groupe, ou bien la tarir. Si la marge est serrée, ça pourrait vouloir dire que la chèvre ne devrait pas rester dans le troupeau (retourner au calcul #1).

Informations techniques à compléter:

Nombre de chèvres dans le groupe:

100
1,45 \$
0,16 \$

Prix moyen de mon lait (incluant prime d'automne):

Coût du transport et mise en marché du lait (\$/L) :

Coût d'alimentation du groupe :

Coût des aliments concentrés (achetés + produits) par jour dans ce groupe:

Coût des fourrages achetés et consommés par jour dans ce groupe:

Total des coûts d'alimentation du groupe / jour

Total \$/jour	\$/chèvre/jour
100 \$	1,00 \$
50 \$	0,50 \$
150 \$	1,50 \$

**Ce calcul considère que les autres charges variables resteront les mêmes, peu importe le groupe dans lequel la chèvre est.*

	Litreschèvre/jour
Quantité de lait minimale par jour pour garder une chèvre dans ce groupe de lactation vs autre groupe ou tarissement*	1,16 L
Production réelle du groupe (ou de la chèvre à évaluer)	1,30 L
	\$chèvre/jour
Marge alimentaire par chèvre (\$chèvre/jour), avant toutes autres charges variables (sauf mise en marché du lait) et fixes	0,18 \$

Insémination artificielle

Coûts

- \$ Doses d'insémination (40-100\$/dose)
- \$ Hormones synchronisation chaleurs (10-15\$/chèvre)
- \$ Temps producteur + honoraires vétérinaires (entre 5 et 50\$/chèvre)

Total = 55 à 165\$/chèvre → 40 à 110 Lchèvre/an

- \$ Contrôle laitier recommandé pour identifier les caractères à améliorer

Bénéfices

- ✓ Amélioration des performances génétiques
→ productivité → rentabilité
- **Potentiel d'amélioration du troupeau
= IPG bouc IA x 50% x % IA du troupeau
- ✓ Réduction de la consanguinité
- ✓ Diminution des risques sanitaires grâce à la gestion en troupeau fermé
- ✓ Réduction du nombre de boucs à maintenir

Alimentation adaptée aux besoins de la chèvre : cas réel

Coûts

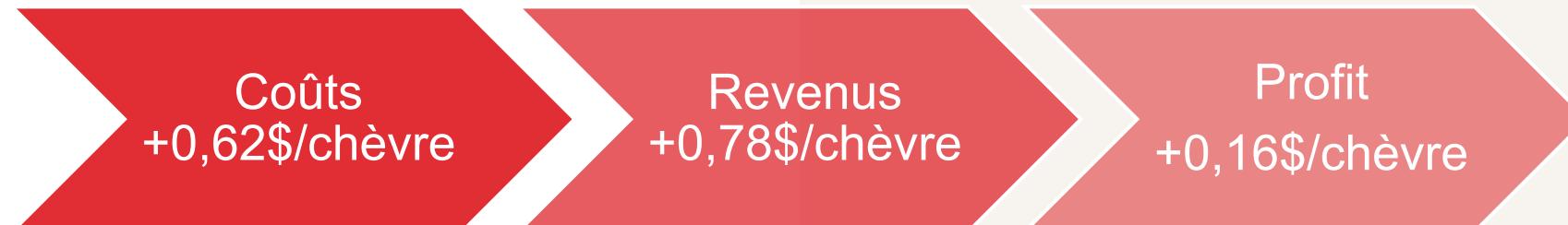
Augmentation de la quantité ET qualité (\$\$) de moulée donnée aux chèvres:

- Initial: 1,15 kg de moulée à 590\$/tm = 0,68\$/chèvre/jour
- Final (après transition graduelle): 1,80 kg de moulée à 722\$/tm = 1,30\$/chèvre/jour

Bénéfices

Amélioration de la productivité des chèvres:

- Initial: 2,4 Lchèvre/jour à 3,35% gras et 3,16% protéines (prix du lait 1,34\$/L) = 3,21\$/chèvre/jour
- Final: 2,8 Lchèvre/jour à 3,81% gras et 3,28% protéines (prix du lait 1,42\$/L) = 3,99\$/chèvre/jour



Pour un troupeau de 260 chèvres, c'est 15 180\$ de plus par année !

Gestion des mises bas

Coûts

- \$ Synchronisation des chaleurs (photopériode ou traitement hormonal)
- \$ Gestion d'un calendrier de production

Bénéfices

- ✓ Amélioration du prix en profitant de la prime d'automne
 - Ex. pour prime d'automne: 40% → 50% lait primé
= prix +1,06\$/hl = +1750\$/année (260 chèvres)
- ✓ Satisfaction / fidélisation des acheteurs dans une période où l'offre est moins abondante
- ✓ Meilleure surveillance des chevrettages → diminution de la mortalité

Lactations longues

Coûts

- \$ Contrôle laitier → sélection des fortes productrices et suivi des courbes de production
- \$ Gestion d'un calendrier de production
- \$ Ralentissement de l'amélioration génétique avec moins de mises bas des meilleures productrices

Bénéfices

- ✓ Moins de mises bas → moins de travail dans les périodes de mises bas et moins de chevrettes à élever → diminue les coûts de production
- ✓ Diminue les problèmes sanitaires et métaboliques liés aux mises bas
- ✓ Optimise le potentiel des fortes productrices (potentiel de croissance pour les chevrettes, réforme plus tard des chèvres âgées)

Santé du troupeau

AEC

- \$ Impact négatif sur la production dès la 2^e lactation : 10 à 30% = potentiel de produire 60 à 190 litres de plus par chèvre = **85 à 275\$/chèvre → potentiel moyen pour troupeau de 260 chèvres = 46 800\$!**
- \$ Impact sur le taux de remplacement de **+7% = 18** chevrettes de plus à élever, à 260\$/chevrette (alimentation seulement) = **4 700\$**

Mammite

- \$ Clinique = perte de production > 70%, risque d'abattage ou de mort = **perte de 640\$/chèvre affectée !**
- \$ Subclinique = pertes de 13% (1M CCS) à 20% (2M CCS) = **perte de 120 à 180\$/chèvre**
- \$ Changements au niveau de la qualité et composition du lait :
 - pénalités sur paie de lait
 - retard de la croissance des chevreaux

Environnement

Coûts

- \$ Aménagement des installations (eau, ventilation, espace parcs et mangeoires) selon le Code de pratiques pour le soin et la manipulation des chèvres

Importance de l'eau :

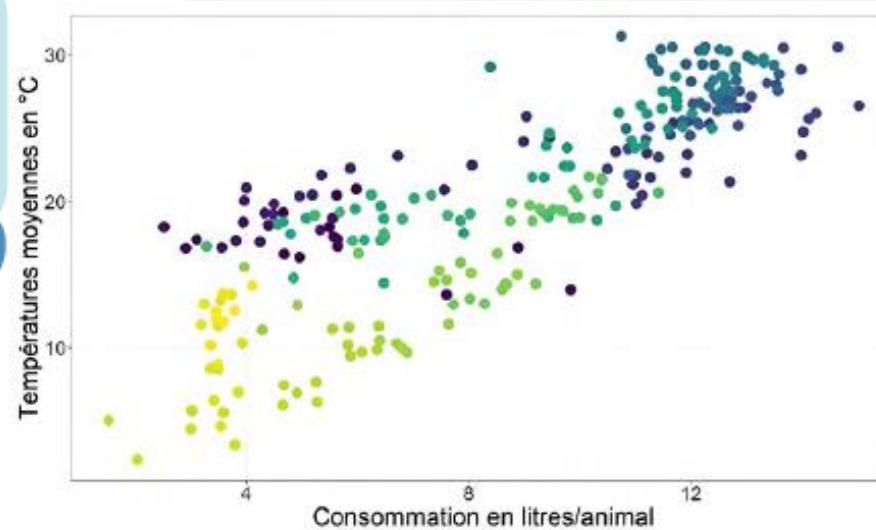
“

Une chèvre en lactation boit en moyenne entre 3,5 et 4 litres d'eau par kilogramme de matière sèche ingérée ou 4 litres d'eau pour chaque litre de lait produit.

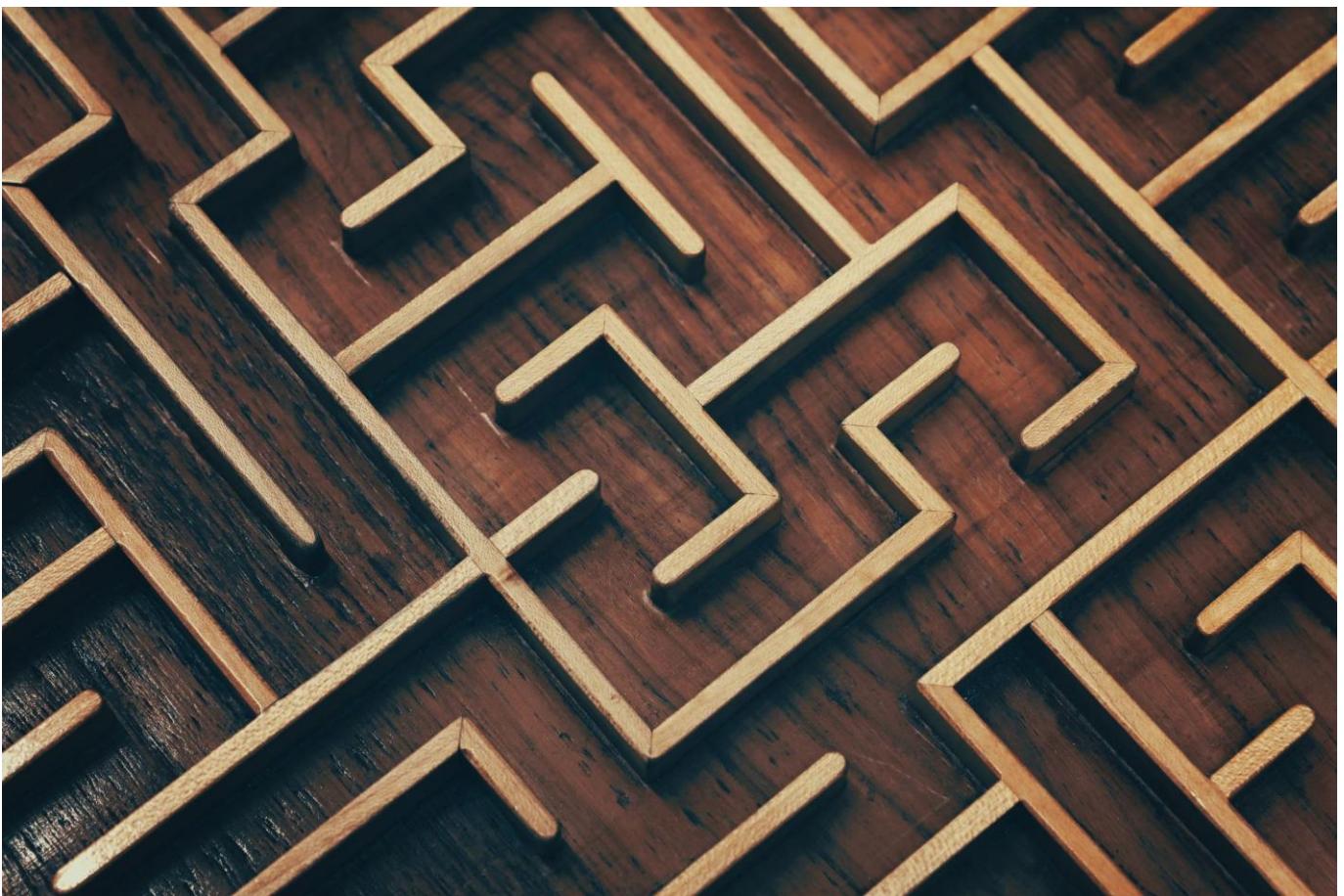
”

Bénéfices

- ✓ Optimisation du potentiel de production des chèvres
- ✓ Amélioration de la persistance de production et des composantes pendant l'été
 - Meilleur prix du lait
 - Meilleure santé des animaux



Par où commencer ??



	Positif (atouts pour atteindre l'objectif)	Négatif (handicaps contre l'atteinte de l'objectif)
Origine interne (organisationnelle)	<h2>Forces</h2> <ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont les forces de votre entreprise? • Quelles sont ses avantages concurrentiels? <ul style="list-style-type: none"> • Votre réputation est-elle solide? 	<h2>Faiblesses</h2> <ul style="list-style-type: none"> • Quels sont les facteurs qui réduisent la capacité de votre entreprise à atteindre ses objectifs? <ul style="list-style-type: none"> • Que pouvez-vous améliorer? • Vos équipements sont-ils désuets?
Origine externe (environnementale)	<h2>Occasions</h2> <ul style="list-style-type: none"> • Quels sont les nouveaux marchés potentiels? • Quelles innovations ou avancées technologiques permettraient à l'entreprise d'être plus rentable? <ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont les tendances en matière de consommation? 	<h2>Menaces</h2> <ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont les menaces/obstacles extérieurs que votre entreprise doit surmonter? <ul style="list-style-type: none"> • Est-ce qu'une pénurie de main d'œuvre est à prévoir? • Quels sont les changements législatifs ou réglementaires à surmonter?

FFOM

Conclusions

«Ce qu'on ne mesure pas ne s'améliore pas, ce qu'on n'automatise pas ne se fera pas» - Patrice Carle, Solution Aleop

- ✓ Prenez des données, automatisez-les, et utilisez-les pour prendre des décisions éclairées !
- ✓ Dressez le portrait des FFOM de votre entreprise et établissez un plan d'action en fonction de ceux-ci
- ✓ Observez et mesurez les impacts de vos changements, un projet à la fois
- ✓ Entourez-vous

Merci et bon succès dans vos projets !

Stéphanie Bélanger-Naud,
M.Sc., agr.

Directrice de comptes agricoles,
Banque Nationale

stephanie.belanger-naud@bnc.ca

