



Forest Lavoie Conseil

Analyses et stratégies • Bioalimentaire

Analyse des seuils de rentabilité financière dans le secteur de la pomme de terre

Rapport final

Novembre 2025



**Vision
Gestion**

Un partenaire stratégique

Plan du rapport

1. Rappel du mandat
2. Projets d'investissements retenus
3. Concepts économiques
4. Structure de l'entreprise
5. Analyse financière
6. Questions et prochaines étapes



Objectifs

Réaliser une étude portant sur les seuils de rentabilité financière pour permettre aux producteurs d'investir dans différents projets leur permettant d'améliorer la viabilité de leur entreprise, et la compétitivité de l'industrie



Objectifs spécifiques

- Analyser des coûts de productions et de rentabilité de quatre différents projets d'investissement pour la production de pommes de terre de table, prépelé et de croustilles
- Rendre disponibles, pour le secteur, les modèles d'analyses financières développés



Comité de travail filière

• 4 rencontres de travail tenues les:

- 13 mars 2025
- 8 août 2025
- 26 août 2025
- 14 novembre 2025

Composition du Comité

- PPTQ
- Présidents PPTQ table, croustille et prépelage
- ATLF (St-Arneault, Baril)
- CRAAQ
- MAPAQ



Équipe au mandat



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

- Gilbert Lavoie, agr. M.Sc.
 - Responsable du mandat, analyses, rédaction
- Sarah-Maude Larose
 - Analyses et rédaction



**Vision
Gestion**

- Nicolas Jobin, agr.
 - Responsable du mandat volet économique, analyses, rédaction
- Jasmin Côté, M.Sc.
 - Analyses
- Félix-Antoine Doucet
 - Analyses

Projets d'investissements



Projets retenus : Cinq au total

Immobilier

**1. ENTREPÔT
VRAC
+
RÉFRIGÉRATEUR
+
BALANCE**

Terres

**2. ACHAT DE
TERRES**

3. IRRIGATION

Équipements

**4. TRIEUR
OPTIQUE**

5. LAVAGE

Coûts associés

46 \$ / qtl

ENTREPÔT VRAC
+
RÉFRIGÉRATEUR

BALANCE

100 000\$

20 000 \$/acre

ACHAT DE
TERRES

IRRIGATION

2 500 \$/acre

500 000\$

TRIEUR
OPTIQUE

LAVAGE

500 000\$

Modèle économique



Concepts économiques

Nos analyses financières reposent sur les concepts financiers suivants :

- **BAIIA** : L'acronyme BAIIA signifie «bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements». Le BAIIA sert à évaluer la rentabilité de base d'une entreprise.
- **Ratio du service de la dette** : Le ratio du service de la dette se calcule en divisant le bénéfice net avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA) par le capital et les intérêts. Il aide à évaluer la santé financière d'une entreprise et sa capacité d'endettement.
- **Rendement de l'actif** : Le ratio du rendement de l'actif total est le quotient du bénéfice net et de l'actif total d'une entreprise. Cet indicateur de rentabilité vous permet de déterminer comment votre entreprise génère ses bénéfices et de vous comparer à vos entreprises concurrentes.
- **Coûts d'opérations directs** : Les coûts directs sont les dépenses qu'engage directement une entreprise pour fabriquer un produit ou fournir un service. Ils incluent des frais tels que la main-d'œuvre, les intrants, le carburant, les équipements de location, etc.

Source des définitions : BDC



Entreprise type pour réaliser les analyses

Ferme type du CECPA : Enquête 2022 indexée 2025

Superficies cultivées de 325 ha

- PDT: 151 ha
- Rotations: 174 ha

Proportion des ventes champ - entrepôt initiale

- 70% champ – 30% entrepôt

→ **Visée**

30 % champ – 70 % entrepôt

Rendements moyens

- Aux champs: 352 qtx/ac (373 prépelage, 346 table)
- Vendables: 318 qtx/ac (338 prépelage, 314 table)

% de pertes

- 10 %

Prix obtenus

- Moyenne pondérée selon la catégorie

2,25 M de \$ de dettes initiales



Le chiffrier d'analyse financière en format Excel

Les analyses financières des différents projets d'investissement ont été réalisées sur un chiffrier Excel d'analyse financière développé par le Groupe Vision Gestion.

- En aucun cas cet outil ne doit être utilisé pour les simulations budgétaires de votre entreprise. Avant de prendre des décisions de production, le propriétaire de l'entreprise doit consulter son expert-comptable et/ou agroéconomiste-conseil afin de prendre en compte tous les facteurs spécifiques à son entreprise. Toutes décisions prises par les propriétaires à l'aide d'outil tel que développé sont la responsabilité des propriétaires et n'engagent en aucun cas la Table filière du secteur de la pomme de terre, le Groupe Vision Gestion et Forest Lavoie Conseil (FLC).
- Nous présentons dans les diapositives suivantes des extraits de l'outil et de simulations pour les différents projets d'investissements. Les diapos portent pour le secteur du prépelage. Toutefois, l'outil Excel permet de réaliser les analyses pour les différentes catégories de pommes de terre.
- **L'outil Excel est la propriété du Groupe Vision Gestion. La Table filière pommes de terre est autoriser à circuler l'outil Excel mais n'autorise pas sa commercialisation. Toutes autres informations ou commercialisations ne peuvent se faire sans l'autorisation écrite du Groupe Vision Gestion.**



Le chiffrier d'analyse financière en format Excel

Le chiffrier Excel comporte les onglets suivants :

- **Explication Lexique**
- **Résultats CECPA sur 5 ans de la ferme modèle : Prépelage, Table et Croustilles**
- **Fichiers de saisie et de simulation avec résultats de budget partiel pour les projets suivants :**
 1. **Irrigation**
 2. **Entreposage avec réfrigération et balance**
 3. **Trieur optique**
 4. **Station de lavage**
 5. **Achat de terre**

L'outil Excel est disponible auprès des Producteurs de pommes de terre du Québec.

Les résultats pour de ces projets d'investissement pour le secteur prépelage sont présentés aux diapos suivantes.



Résultats



Ferme prépelage : Investissement dans l'irrigation

Paramètres de l'analyse		Résumé des scénarios - Projet Irrigation			
Résultats d'entreprise	Année 2025	Scénario 1: Ajout d'irrigation pour 2500 \$/acre - RDM supplémentaire pour atteindre le point mort		Scénario 2: Ajout d'irrigation pour 2500 \$/acres - RDM supplémentaire pour un ratio CDR de 1,20	
Revenus (\$/qtx)	\$16,18	Qtx sup. après pertes au champ	15,14	Qtx sup. après pertes au champ	18,17
Coût des ventes (\$/qtx)	\$11,43	Revenus supplémentaire - \$/acre	\$244,94	Revenus supplémentaire - \$/acre	\$293,93
Intérêt CT et salaires (\$/qtx)	\$3,12	Paiement (K + I) (\$/acre)	\$244,94	Paiement (K + I) (\$/acre)	\$244,94
Autres revenus (\$/qtx)	(\$0,84)	Écart marge brute (\$/qtx)	\$0,00	Écart marge brute (\$/qtx)	\$48,99
BAIIA \$/Qtx vendu	\$2,46	Ratio CDR	1,00	Ratio CDR	1,20
	15,2%				
Paramètres économiques du projet: Irrigation					
Coût d'irrigation - \$/acre	\$2 500,0				
Taux d'intérêts (%) - Projet d'investissement	5,25%				
Durée financement (année) - Projet d'invest.	15,0				

Selon les caractéristiques de la ferme modèle prépelage du CECPA (rendement de 338 qtx/acre) , un gain de 15 qtx/acre (4% de gain de rendement) est nécessaire pour couvrir minimalement les coûts d'investissement. Selon les bonnes pratiques financières, un gain de rendement de 18 qtx/acre (5 % de gain de rendement) est nécessaire pour maintenir une bonne CDR et un bon fonds de roulement.



Ferme prépelage : Investissement dans l'entreposage avec réfrigération et balance

Paramètres de l'analyse

Résultats d'entreprise	Année 2025
Revenus (\$/qtx)	\$16,18
Coût des ventes (\$/qtx)	\$11,43
Intérêt CT et salaires	\$3,12
Autres revenus	(\$0,84)
BAIIA \$/Qtx vendu	\$2,46
	15,2%
Projet d'investissement:	
Balance	\$100 000
Entrepôt	\$2 235 000
Total - Coût du projet	\$2 335 000
Capacité d'entreposage - qtx	50 000
Coût de construction (\$/qtx)	\$46,7
Paramètres économiques du projet:	
Prime (\$/qtx) - Entreposage annuel	\$2,80
Revenus Total - Prix base + Prime d'entrepôt	\$19,0
Taux d'intérêts (%) - Projet d'investissement	4,50%
Durée financement (année) - Projet d'invest.	20
Perte supplémentaire - Entreposage	0%
Frais supplémentaire - Entreposage	0%

Résumé des scénarios - Projet Entrepôt

	Scénario 1: 2,8 \$/qtx de revenu supplémentaire pour les qtx entreposés.	Scénario 2 - Prix à obtenir pour atteindre le point mort	Scénario 3 - Prix à obtenir pour ratio CDR de 1,2
Prime d'entreposage - \$/qtx	\$2,80	\$3,59	\$4,31
BAIIA supplémentaire - \$/qtx	\$2,80	\$3,59	\$4,31
Paiement (K + I) (\$/qtx)	\$3,59	\$3,59	\$3,59
Écart marge brute (\$/qtx)	(\$0,79)	\$0,00	\$0,72
Ratio CDR	0,78	1,00	1,20

Selon les caractéristiques de la ferme modèle prépelage du CECPA un gain de 3,59 \$/quintal est nécessaire pour couvrir les coûts d'investissement.

Selon les bonnes pratiques financières, un gain de 4,31 \$/quintal est nécessaire pour maintenir une bonne CDR et un bon fonds de roulement.



Ferme prépelage : Investissement dans une station de lavage

Paramètres de l'analyse	
Résultats d'entreprise	Année 2025
Revenus (\$/qtx)	\$16,18
Coût des ventes (\$/qtx)	\$11,43
Intérêt CT et salaires	\$3,12
Autres revenus	(\$0,84)
BAlIA \$/Qtx vendu	\$2,46 15,2%
Projet d'investissement:	
Station Lavage	\$860 000
Total - Coût du projet	\$860 000
Nombre de qtx - lavé	100000
Coût de construction (\$/qtx)	\$8,6
Paramètres économiques du projet:	
Revenus (\$/qtx) - Station lavage	\$0,25
Taux d'intérêts - %	5,25%
Durée financement - Année	15,0
Revenus (\$/qtx) - Station lavage	\$16,4
Pertes liées au lavage - supplémentaire	2%
Frais liés au lavage - Main-d'œuvre & entretien	15%
Ratio CDR - Objectif scénario 3	1,20

Résumé des scénarios - Projet station de lavage			
	Scénario 1: 0,25 \$/qtx de revenu supplémentaire pour les qtx lavés.	Scénario 2 - Prix à obtenir pour atteindre le point mort	Scénario 3 - Prix à obtenir pour ratio CDR de 1,2
Prime de lavage - \$/qtx	0,25 \$	\$0,88	\$1,05
BAlIA supplémentaire - \$/qtx	\$0,21	\$0,84	\$1,01
Paiement (K + I) (\$/qtx)	\$0,84	\$0,84	\$0,84
Écart marge brut (\$/qtx)	(\$0,63)	\$0,00	\$0,17
Ratio CDR	0,25	1,00	1,20

Selon les caractéristiques de la ferme modèle prépelage du CECPA un gain de 0,88\$/quintal est nécessaire pour couvrir les coûts d'investissement.

Selon les bonnes pratiques financières, un gain de 1,05\$/quintal est nécessaire pour maintenir une bonne CDR et un bon fonds de roulement.



Ferme prépelage : Investissement dans une terre

Paramètres de l'analyse	
Résultats d'entreprise	Année 2025
Revenus (\$/qtx)	\$16,18
Revenus (\$/acre)	\$5 499,48
Coût des ventes (\$/acre)	\$3 885,51
Intérêt CT et salaires (\$/acre)	\$1 061,24
Autres revenus (\$/acre)	(\$283,83)
BAIIA \$/Qtx vendu	\$836,56 15,21%
Projet d'investissement: Terres	
Coût d'achat de la terre - \$/acre	\$20 000,0
Paramètres économiques du projet: Terres	
Taux d'intérêts (%) - Projet d'investissement	5,00%
Durée financement (année) - Projet d'invest.	30,0

Résumé des scénarios - Projet d'achat de terre			
	Scénario 1: Achat d'une terre de 20000 \$/acre	Scénario 2 - Prix à obtenir pour atteindre le point mort	Scénario 3 - Revenus supplémentaires pour ratio CDR de 1,2
Revenus supplémentaires - \$/acre	\$0,00	\$464,47	\$724,67
BAIIA supplémentaire - \$/acre	\$836,56	\$1 301,03	\$1 561,23
Paiement (K + I) (\$/qtx)	\$1 301,03	\$1 301,03	\$1 301,03
Écart marge brut (\$/qtx)	(\$464,47)	\$0,00	\$260,21
Ratio CDR	0,64	1,00	\$1,20

Selon les caractéristiques de la ferme modèle prépelage du CECPA un gain supplémentaire de 1 301 \$/acre est nécessaire pour couvrir les coûts d'investissement.

Selon les bonnes pratiques financières, un gain supplémentaire de 1 561 \$/acre est nécessaire pour maintenir une bonne CDR et un bon fonds de roulement.

À vrai dire cela fait ressortir que l'achat d'une terre ne se rentabilise pas au prix actuel.



Ferme prépelage : Investissement dans un trieur optique

Paramètres de l'analyse	
Résultats d'entreprise	Année 2025
Revenus (\$/qtx)	\$16,18
Coût des ventes (\$/qtx)	\$11,43
Intérêt CT et salaires	\$3,12
Autres revenus	(\$0,84)
BAIIA \$/Qtx vendu	\$2,46 15,2%
Projet d'investissement:	
Trieur optique	\$500 000
Total - Coût du projet	\$500 000
Nombre de qtx - trié	100 000
Coût de construction (\$/qtx)	\$5,0
Paramètres économiques du projet:	
Revenus (\$/qtx) - Trieur Optique	\$0,25
Taux d'intérêts (%) - Projet d'investissement	5,00%
Durée financement (année) - Projet d'invest.	15,0
Revenus (\$/qtx) - Trieur optique	\$16,4
Perte liée au triage - supplémentaire	5%
Frais lié au triage - Main-d'œuvre & entretien	-15%

Résumé des scénarios - Projet Trieur Optique			
	Scénario 1: 0,25 \$/qtx de revenu supplémentaire pour les qtx triés.	Scénario 2 - Prix à obtenir pour atteindre le point mort	Scénario 3 - Prix à obtenir pour ratio CDR de 1,2
Prime Trieur optique - \$/qtx	0,25 \$	\$0,46	\$0,55
BAIIA supplémentaire - \$/qtx	\$0,27	\$0,48	\$0,58
Paiement (K + I) (\$/qtx)	\$0,48	\$0,48	\$0,48
Écart marge brut (\$/qtx)	(\$0,21)	\$0,00	\$0,10
Ratio CDR	\$0,57	\$1,00	\$1,20

Selon les caractéristiques de la ferme modèle prépelage du CECPA un gain de 0,46 \$/quintal est nécessaire pour couvrir les coûts d'investissement.

Selon les bonnes pratiques financières, un gain de 0,55 \$/quintal est nécessaire pour maintenir une bonne CDR et un bon fonds de roulement.



Constats

- Les projets d'investissements, étant donné les coûts élevés en capitalisation, demandent de bien les analyser afin d'assurer leur rentabilité.
- L'outil développé permet d'obtenir une indication au niveau des gains nécessaires pour assurer une bonne rentabilité financière des projets d'investissement.
- Face à ces constats, il est recommandé d'être accompagné par votre conseiller pour étudier adéquatement vos projets d'investissement

