

Se développer des outils de gestion, une priorité pour prendre des décisions éclairées

Rémi Ouellet, agr.
Colloque gestion
Le 25 novembre 2015

Des décisions à prendre?

- ▶ Achat de terres
- ▶ Achat d'équipements, neufs ou usagés
- ▶ Construction de bâtiments, de silos, de plan de séchage
- ▶ Rénovation majeure de bâtiments
- ▶ Achat et vente de cultures
- ▶ Achat et vente d'animaux
- ▶ Choisir la rotation de cultures
- ▶ Achat des intrants
- ▶ Faire du forfait ou utiliser un forfaitaire

?

??

Déroulement de la présentation

- ▶ Nos entreprises
- ▶ Les outils de gestion :
 - Leur pertinence dans une entreprise agricole
 - Présentation de ceux sur le marché
 - Présentation de ceux que nous avons développés
- ▶ Défis
- ▶ Nos besoins futurs
- ▶ Conclusion

Nos entreprises



- ▶ Situées à Ste-Élisabeth dans Lanaudière
- ▶ Ferme Domaine du Parc inc. :
 - 360 hectares cultivables en transition biologique
 - Production de céréales, soya, maïs et légumes
- ▶ Ferme J.R.D.L. (2014) inc. :
 - Engraissement de bouvillons d'abattage avec une capacité de 1200 bovins
- ▶ Boeuf Lanaudière (2014) inc. :
 - Location de parcs d'engraissements avec une capacité de 1 700 bovins
- ▶ Mise en marché d'environ 5000 bouvillons par année
- ▶ Main d'œuvre : 5 actionnaires + 4 employés temps plein

Formations académiques



▶ Actionnaires

- Denis Ouellet : DEC en Technologie agricole
 - Josée Rainville : DEP Secrétaire Sténo-dactylo Bilingue
 - Rémi Ouellet : DEC en GEEA, B.Sc. en Agro-Économie
 - Isabelle Bastien Barrette : B.Sc. en nutrition
 - Stéphanie Ouellet : DEC en GEEA
- ▶ Joé Ouellet : B.Sc. en Génie chimique et en Administration + CFA
- ▶ Joanie Ouellet: B.Sc. en Administration

Évolution de la vision de l'entreprise

- ▶ 1968: Augmenter la productivité
- ▶ 1987: Augmenter les revenus pour permettre l'expansion
- ▶ 2000: Vision coûts / bénéfices
- ▶ 2013: Recherche d'opportunités



Vision coûts / bénéfices, un tournant pour nos entreprises

- ▶ Conférence: *Inventer l'avenir*
 - Défis à venir :
 - ▶ Ouverture des frontières
 - ▶ réduction des subventions
 - ▶ diminution de la main d'œuvre
- ▶ L'agriculture doit s'adapter aux nouveaux besoins
- ▶ En 2005: Création des outils de gestion
- ▶ S'entourer de ressources externes



Pertinence des outils de gestion

- ▶ Gestion VS administration :
 - Gestion : analyser pour la prise de décisions
 - Administration : assurer un bon fonctionnement et déroulement des opérations
- ▶ Les outils de gestion :
 - Confirmation d'avoir pris la bonne décision
 - GÉRER LE RISQUE dans un environnement incertain
 - Connaître avec précision notre coût de production
 - Mieux percevoir les opportunités sur le marché
 - Permet de connaître le retour sur l'investissement
 - Faire un plan d'affaire
 - Recherche de solutions

Outils de gestion disponibles sur le marché

- ▶ *SIGA Finance* :
 - Comptabilité
- ▶ *Gestionnaire de champs PRO 360* :
 - Suivi des champs
- ▶ *Feed lot Health Management and Services* :
 - Santé et suivi de l'inventaire des boeufs
- ▶ *Cattle Bytes* :
 - Gestion de l'alimentation des boeufs



Pourquoi développer nos propres outils de gestion?

- ▶ Plusieurs logiciels pour aider à la gestion existe :
 - Complexes
 - Difficiles à utiliser
 - Non spécifiques à la production bovine et aux grandes cultures
- ▶ Après avoir recherché des logiciels, aucun ne convenaient!
- ▶ Développement de plusieurs outils simples et efficaces

Nos propres outils de gestion

- ▶ Calculatrice bovine
- ▶ Aide à la mise en marché des bœufs
- ▶ Simulateur d'achat d'équipements
- ▶ Coût des opérations culturales



Aide à la mise en marché des bœufs

Break-even par lot

Lot	Nbr animaux	B-E	Moyenne	Date vente
15-01_MB	181	3,2	0,81	12-Nov-15
15-02_MB	117	3,04	0,50	18-Nov-15
15-04_MB	201	2,84	0,80	29-Dec-15
15-05_MB	30	3,16	0,13	2-Dec-15
15-06_QC	100	3,11	0,43	4-Oct-15
15-07_US	88	3,17	0,39	2-Feb-16
Totaux	717	3,09	3,06	

Simulateur d'achat d'équipements

FRAIS FIXES											
Machines Roulant	Année de fabrication	Année d'achat	Prix d'achat \$	Valeur marchande 2015 \$	Années avant de changer nb	Valeur résiduelle marchande \$	Dépréciation annuelle \$	Intérêts \$	Frais d'assurance \$	Total Frais fixes \$	Total Frais fixes \$/h
Achat tracteur neuf	2015	2015	200 000	200 000	12	30 000	14 166,67	5 000	580,00	19 746,67	28,21
Achat tracteur usagé	2010	2015	135 000	135 000	7	20 250	16 392,86	3 375	391,50	20 159,36	28,80

FRAIS VARIABLES												
Machines Roulant	Carburant L/h	Carburant \$/L	Carburant \$/h	Salaires \$/h	Frais Réparation %	Frais Réparation \$	Frais Entretien %	Frais Entretien \$	Frais Réparation + Entretien \$	Nombre d'heures annuel h	Total Frais variables \$/h	Total Frais variables + fixes \$/h
Achat tracteur neuf	22	1,2	26,40	25	0,5%	1 000	0,5%	1 000	2 000	700	54,26	82,47
Achat tracteur usagé	25	1,2	30,00	25	1,5%	2 025	1,0%	1 350	3 375	700	59,82	88,62

Coût des opérations culturales

FRAIS FIXES											
Machines Roulant	Année de fabrication	Année d'achat	Prix d'achat \$	Valeur marchande 2015 (\$)	Année avant de changer nb	Valeur résiduelle marchande (\$)	Dépréciation annuelle \$	Intérêts \$	Frais d'Assurance \$	Total Frais fixes \$	Total Frais fixes \$/h
Tracteur John Deere 8520	Aucun	2004	213 000	120 000	5	75 000	9 000	5 325	348	14 673	24,46
Charrue Kverneland	2004	2004	49 500	20 000	5	10 000	2 000	167	58	2 225	14,84
Chisel DMI	1998	1998	29 000	10 000	5	5 000	1 000	-	29	1 029	10,29

FRAIS VARIABLES												
Machines Roulant	Carburant L/h	Carburant \$/L	Carburant \$/h	Salaires \$/h	Frais Réparation %	Frais Réparation \$	Frais Entretien %	Frais Entretien \$	Frais Réparation + entretien (\$)	Nombre d'heures annuel (h)	Total Frais variables \$/h	Total Frais variables + fixes \$/h
Tracteur John Deere 8520	45,00	1,20	54,00	25,00	4%	4 250	1,3%	1 500	5 750	600	88,58	113,04
Charrue Kverneland					5%	1 000	2,5%	500	1 500	150	10,00	24,84
Chisel DMI					10%	1 000	5,0%	500	1 500	100	15,00	25,29

Coût d'opération											
Travaux	Machine + Équipement	Équipement \$/h	Tracteur \$/h	Total \$/h	Total \$	Nb heures annuel	\$/acre	\$/tonne	Tonnes / heure	Nb Acres cultivés	acre/h pour équipement
Chisel DMI	8520 + chisel	25,29	113,04	138,33	13 832,83	100	32,55	-	-	425	4,5
Charrue	8520 + charrue	24,84	113,04	137,87	20 681,13	150	48,66	-	-	425	3

Les défis dans la création de nos propres outils de gestion

1. Nécessite beaucoup de temps
2. Avoir toujours des chiffres à jour
3. Avoir des chiffres exacts et précis
4. Ne sera jamais parfait

*Prendre en considération les facteurs extérieurs aux outils de gestion avant de prendre une décision

Nos besoins futurs

- ▶ Continuer d'améliorer et d'optimiser nos outils de gestion actuels
- ▶ Développer de nouveaux outils à l'aide de professionnels :
 - Plan d'achat de grains avec M. Jean-Phillippe Boucher de Grainwiz
 - Suivi et Logistique des mouvements d'animaux et mouvement de grains
 - Gestion des tâches pour la main d'œuvre

Conclusion

- ▶ L'importance des outils de gestion :
 - Pourquoi investir son temps dans cela?
 - Outils sur le marché VS outils « maison »
- ▶ Résumé des outils de gestion :
 - Calculatrice Bovine
 - Aide à la mise en marché
 - Simulateur d'achat d'équipements
 - Coût des opérations culturales
- ▶ Ne pas oublier que ce sont des outils à la prise de décision, car il y a d'autres facteurs qui influencent nos décisions
- ▶ Comment se positionner face à l'avenir?

Questions ???

Contact:
remi.ouellet2@gmail.com