

François Boilard

Un c'est bien, deux c'est mieux, à trois on vise juste!

Collaboration : Mico Bourgault, agr., Agrigo conseils inc.



PLAN DE PRÉSENTATION

- QUI JE SUIS ?
- LE SERVICE-CONSEIL ?
- CAS PRATIQUES MULTIDISCIPLINAIRES
- DÉFIS ET FACTEURS DE RÉUSSITE



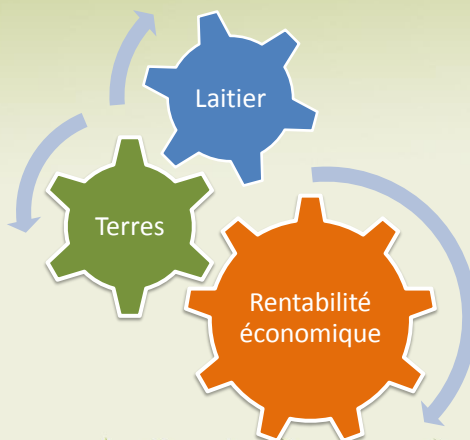
QUI SUIS-JE?

- Producteur de lait dans Lotbinière
- La rentabilité économique est au cœur de ma philosophie de gestion - j'aime ça faire de l'argent
- Vision – ne rien prendre pour acquis – toujours se questionner
- L'amélioration continue – c'est un carburant pour moi!



QUI SUIS-JE?

UNE VISION PAR SECTEUR QUI S'ARRIME DANS UN TOUT COHÉRENT



MULTIDISCIPLINAIRE

- Définition dictionnaire
 - La pluridisciplinarité, selon une conception de premier niveau, consiste à aborder un objet d'étude selon les différents points de vue de la juxtaposition de regards spécialisés. Il s'agit ainsi de faire coexister le travail de plusieurs disciplines à un même objet / sujet d'étude...

- Pour les producteurs
 - Assoir ensemble des conseillers qui s'obstinent sur leur expertise, pis ça coûte cher de l'heure!



MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- Analyse du conseiller en gestion
- Suivi vers les conseillers techniques concernés
 - On comprend les résultats mais on n'a pas de solutions
 - Pas facile de traduire les objectifs à atteindre dans nos façons de faire
- On fait du surplace tout en faisant du mieux qu'on peut quotidiennement



MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- J'étais fatigué de répéter individuellement à mes conseillers où je voulais aller et quels étaient mes objectifs
- Je perdais mon temps et en plus je n'avais pas de résultat
- Je suis pas du type à faire du surplace - il faut être tenace
- Je souhaitais planifier les actions à poser pour engendrer un réel changement



7

MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- J'ai donc décidé de tenter le coup, ils se sont assis ensemble



8

CAS PRATIQUE - PAILLE

Exemple d'une prise de décision en service-conseil
individuel / multidisciplinaire



9

CAS PRATIQUE – PAILLE RENCONTRE CONSEILLÈRE EN GESTION



Secteur culture pas optimum, le
revenu par hectare pourrait être
mieux

Suggestion - remplacer la culture des
céréales à paille par celle du soya


Mais j'ai besoin de la paille pour ma
litière, alors diminuons les besoins!



10

CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE CONSEILLER LAITIER



Pas question de baisser les quantités de paille – primordial pour le confort

On pourrait même augmenter un peu selon lui

À date je ne règle pas mon problème

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

11
fppt.com

CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE CONSEILLER CHAMPS



Il faudrait augmenter le rendement – augmenter la charge de fertilisants minéraux

On pourrait changer de type de céréale mais dans mon rang on n'a pas trop de succès!

À date je règle pas mon problème – ou si peu!

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

12
fppt.com

CAS PRATIQUE – PAILLE RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



Je les assois ensemble – ils argumentent

- Le constat de départ sur la rentabilité du secteur culture reste le même
- Mais diminuer les besoins n'est pas une option – on garde 365 balles/année
- Les terres ne sont pas appropriées pour des rendements satisfaisants pour les céréales à paille – on n'atteint pas l'optimum



CAS PRATIQUE – PAILLE RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



Après une heure de tergiversation,
on trouve une solution...
Et si on s'approvisionnait ailleurs?



CAS PRATIQUE – PAILLE

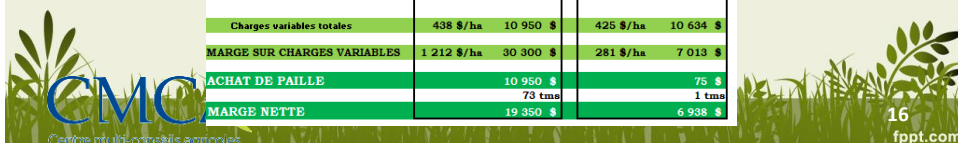
RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



- Conseiller champs:
 - Pas de contre-indication agronomique pour la rotation
 - Soya plus stable dans la région au niveau du rendement que le maïs-grain
- Conseiller laitier:
 - Pas d'impact dans l'étable
- Conseiller en gestion:
 - Budget partiel pour s'assurer que l'on est gagnant
 - Assurer l'approvisionnement en paille



Culture	Soya		Blé printemps	
	25 ha		25 ha	
<i>Nombre d'hectare en culture</i>	25 ha		25 ha	
<i>Poids balle de paille</i>			200 kg	725
<i>Besoin paille pour autoconsommation</i>			385 balles	73 tms
<i>PRIX LA BALLE</i>			30 \$/balle	
<i>Nombre de balles/ha</i>			15 balles	
	\$/ha	Total pour la superficie	\$/ha	Total pour la superficie
PRODUITS				
Quantité grain récoltée	3.3	83 tms	3.0	75 tms
- Prix par tm moyen	300		220	
Produits de récolte	1050	41 250 \$	660	16 500 \$
Assurance récolte	0	- \$	0	- \$
Compensation brute ASRA	0	- \$	46	1 147 \$
Agri-Qc & Agri-Invest. Std.	0	- \$	0	- \$
Quantité paille récoltée	0.0	tms	2.9	73 tms
PRODUITS TOTAUX	1 650 \$/ha	41 250 \$	706 \$/ha	17 647 \$
CHARGES				
<i>Approvisionnement</i>				
Semences	230	5 750 \$	175	4 375 \$
Fertilisants	0	- \$	0	- \$
Pesticides	105	2 625 \$	56	1 400 \$
Autres approvisionnements	0	- \$	0	- \$
Cotisations assurance récolte	0	- \$	0	- \$
Cotisations stabilisation	1	25 \$	20	490 \$
Intérêts sur court terme	0	- \$	0	- \$
Sous-total	336 \$/ha	8 400 \$	251 \$/ha	6 265 \$
<i>Opérations culturales</i>				
Entretien tracteurs	0	- \$	0	- \$
Carburant tracteurs	0	- \$	0	- \$
Entretien machines & équip.	0	- \$	0	- \$
Carburant (entretien & carburant)	0	- \$	0	- \$
Battage (entretien, carburant, forfait)	102	2 550 \$	95	2 375 \$
Séchage (à la ferme - forfait)	0	- \$	0	- \$
Frais de récolte paille (5,50\$/balle)	0	- \$	80	1 994 \$
Sous-total	102 \$/ha	2 550 \$	175 \$/ha	4 369 \$
Charges variables totales	438 \$/ha	10 950 \$	425 \$/ha	10 634 \$
MARGE SUR CHARGES VARIABLES	1 212 \$/ha	30 300 \$	281 \$/ha	7 013 \$
ACHAT DE PAILLE	10 950 \$		75 \$	
		73 tms		1 tms
MARGE NETTE	19 350 \$		6 938 \$	



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

Rencontre multi – Rapide pour établir un plan d'action pour régler un problème



Présents: conseillers champs – laitier – gestion et moi-même



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

- Mon objectif – optimiser le lait fourrager dans le but de réduire les besoins en concentrés tout en maintenant une bonne production
- Avec le temps, nous avons augmenté la proportion de maïs ensilage dans la ration



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

- Conseiller en gestion fait le bilan annuel de la consommation – quantité de suppléments en hausse et tous semblent surpris
- Conseiller laitier: est présent au quotidien mais n'a pas accès aux informations sur les quantités réellement données – difficile de faire un bilan
 - Difficile d'expliquer mais le taux de protéines des fourrages semblent insuffisant pour équilibrer la quantité de maïs ensilage

19
fppt.com

CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

Solutions possibles!

- Diminuer le maïs ensilage!
- Faucher au 28 jours.....
- Changer les mélanges fourragers
- Ajouter de l'ammoniac dans le maïs ensilage

20
fppt.com

CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

J'ai choisi :

- De changer les mélanges fourragers : ma conseillère champs me propose des tests
- D'ajouter de l'ammoniac dans le maïs ensilage : j'ai visité quelques producteurs pour m'assurer de la faisabilité



CAS PRATIQUE – LA RENTABILITÉ DU SERVICE-CONSEIL

À 100\$/heure
par conseiller

Une rencontre
côte 1000\$



CAS PRATIQUE – LA RENTABILITÉ DU SERVICE-CONSEIL



J'économise depuis ma nouvelle récolte:

50 kg/jour de
tourteau

28,75\$/jour

Après 35 jours j'ai payé ma rencontre

Je vais diminuer mes achats de 10,500\$
au bout de un an



LE MULTIDISCIPLINAIRE LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES DÉFIS

- Se bâtir une équipe est un travail de longue haleine
- Trouver et garder des conseillers compétents, passionnés et audacieux: il faut être patient et tenace
- Il faut qu'ils soient ouverts d'esprit et prêts à se faire challenger par d'autres conseillers



LE MULTIDISCIPLINAIRE

LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES FACTEURS DE SUCCÈS

- Mettre en contact l'ensemble des conseillers et intervenants - viser du travail multi élargit
- Ça prend un leader – chez moi c'est moi mais ça peut être un intervenant de confiance
- Fixer des objectifs clairs et les partager



LE MULTIDISCIPLINAIRE

LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES FACTEURS DE SUCCÈS

- Pour le producteur: savoir accepter l'erreur car on sort de sa zone de confort
- Il faut que l'échange soit aller-retour, si on n'atteint pas le résultat désiré – on fait le suivi rapide et on ré-enligne le plan d'action, c'est un travail d'équipe
- La responsabilité revient au producteur



Des questions?

Merci!

