

François Boillard

**Un c'est bien, deux
c'est mieux, à trois on vise juste!**

Collaboration :Mico Bourgault, agr., Agrigo conseils inc.



PLAN DE PRÉSENTATION

- QUI JE SUIS ?**
- LE SERVICE-CONSEIL ?**
- CAS PRATIQUES MULTIDISCIPLINAIRES**
- DÉFIS ET FACTEURS DE RÉUSSITE**



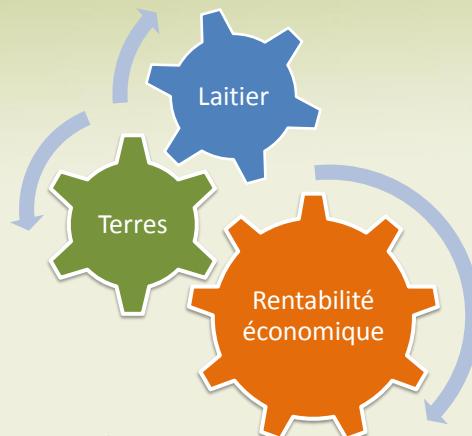
QUI SUIS-JE?

- Producteur de lait dans Lotbinière
- La rentabilité économique est au cœur de ma philosophie de gestion - j'aime ça faire de l'argent
- Vision – ne rien prendre pour acquis – toujours se questionner
- L'amélioration continue – c'est un carburant pour moi!



QUI SUIS-JE?

UNE VISION PAR SECTEUR QUI S'ARRIME DANS UN TOUT COHÉRENT



MULTIDISCIPLINAIRE

- Définition dictionnaire
 - La pluridisciplinarité, selon une conception de premier niveau, consiste à aborder un objet d'étude selon les différents points de vue de la juxtaposition de regards spécialisés. Il s'agit ainsi de faire coexister le travail de plusieurs disciplines à un même objet / sujet d'étude...
- Pour les producteurs
 - Assoir ensemble des conseillers qui s'obstinent sur leur expertise, pis ça coûte cher de l'heure!



MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- Analyse du conseiller en gestion
- Suivi vers les conseillers techniques concernés
 - On comprend les résultats mais on n'a pas de solutions
 - Pas facile de traduire les objectifs à atteindre dans nos façons de faire
- On fait du surplace tout en faisant du mieux qu'on peut quotidiennement



MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- J'étais fatigué de répéter individuellement à mes conseillers où je voulais aller et quels étaient mes objectifs
- Je perdais mon temps et en plus je n'avais pas de résultat
- Je suis pas du type à faire du surplace - il faut être tenace
- Je souhaitais planifier les actions à poser pour engendrer un réel changement



MULTIDISCIPLINAIRE

Mon cheminement

- J'ai donc décidé de tenter le coup, ils se sont assis ensemble



CAS PRATIQUE - PAILLE

Exemple d'une prise de décision en service-conseil individuel / multidisciplinaire



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE CONSEILLÈRE EN GESTION



Secteur culture pas optimum, le revenu par hectare pourrait être mieux

Suggestion - remplacer la culture des céréales à paille par celle du soya

Mais j'ai besoin de la paille pour ma litière, alors diminuons les besoins!



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE CONSEILLER LAITIER



Pas question de baisser les quantités de paille – primordial pour le confort

On pourrait même augmenter un peu selon lui

À date je ne règle pas mon problème



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE CONSEILLER CHAMPS



Il faudrait augmenter le rendement – augmenter la charge de fertilisants minéraux

On pourrait changer de type de céréale mais dans mon rang on n'a pas trop de succès!

À date je règle pas mon problème – ou si peu!



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



Je les assois ensemble – ils argumentent

- Le constat de départ sur la rentabilité du secteur culture reste le même
- Mais diminuer les besoins n'est pas une option – on garde 365 balles/année
- Les terres ne sont pas appropriées pour des rendements satisfaisants pour les céréales à paille – on n'atteint pas l'optimum



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



Après une heure de tergiversation,
on trouve une solution...
Et si on s'approvisionnait ailleurs?



CAS PRATIQUE – PAILLE

RENCONTRE MULTIDISCIPLINAIRE



➤ Conseiller champs:

- Pas de contre-indication agronomique pour la rotation
- Soya plus stable dans la région au niveau du rendement que le maïs-grain

➤ Conseiller laitier:

- Pas d'impact dans l'étable

➤ Conseiller en gestion:

- Budget partiel pour s'assurer que l'on est gagnant
- Assurer l'approvisionnement en paille



15
fppt.com

Culture	Soya		Blé printemps	
	25 ha	25 ha	25 ha	25 ha
Nombre d'hectare en culture				
Poids balle de paille				
Besoin paille pour autoconsommation				
PRIX LA BALLE				
Nombre de balles/ha				
PRODUCTS	\$/ha	Total pour la superficie	\$/ha	Total pour la superficie
Quantité grain récoltée	3.3	83 tms	3.0	75 tms
x Prix par tm moyen	500		220	
= Produits de récolte	1650	41 250 \$	660	16 500 \$
Assurance récolte	0	- \$	0	- \$
Compensation brute ASRA	0	- \$	46	1 147 \$
Agri-Qc & Agri-Invest, Std.	0	- \$	0	- \$
Quantité paille récoltée	0.0	tms	2.9	73 tms
PRODUITS TOTAUX	1 650 \$/ha	41 250 \$	706 \$/ha	17 647 \$
CHARGES				
Approvisionnement				
Semeuses	230	5 750 \$	175	4 375 \$
Fertilisants	0	- \$	0	- \$
Pesticides	105	2 625 \$	56	1 400 \$
Autres approvisionnements	0	- \$	0	- \$
Cotisations assurance récolte	0	- \$	0	- \$
Cotisations stabilisation	1	25 \$	20	490 \$
Intérêts sur court terme	0	- \$	0	- \$
Sous-total	336 \$/ha	8 400 \$	251 \$/ha	6 265 \$
Opérations culturelles				
Entretien tracteurs	0	- \$	0	- \$
Carburant tracteurs	0	- \$	0	- \$
Entretien machineries & équip.	0	- \$	0	- \$
Camion (entretien, carburant, forfait)	0	- \$	0	- \$
Battage (entretien, carburant, forfait)	102	2 550 \$	95	2 375 \$
Séchage (à la ferme + forfait)	0	- \$	0	- \$
Frais de récolte paille (0.50\$/balle)	0	- \$	80	1 994 \$
Frais de récolte paille (0.50\$/balle)	0	- \$	80	1 994 \$
Sous-total	102 \$/ha	2 550 \$	175 \$/ha	4 369 \$
Charges variables totales	438 \$/ha	10 950 \$	425 \$/ha	10 634 \$
MARGE SUR CHARGES VARIABLES	1 212 \$/ha	30 300 \$	281 \$/ha	7 013 \$
ACHAT DE PAILLE				
10 950 \$			75 \$	
73 tms				1 tms
MARGE NETTE	19 350 \$		6 958 \$	

16
fppt.com

CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

Rencontre multi – Rapide pour établir un plan d'action pour régler un problème



Présents: conseillers champs – laitier – gestion et moi-même



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

- Mon objectif – optimiser le lait fourrager dans le but de réduire les besoins en concentrés tout en maintenant une bonne production
- Avec le temps, nous avons augmenté la proportion de maïs ensilage dans la ration



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

- Conseiller en gestion fait le bilan annuel de la consommation – quantité de suppléments en hausse et tous semblent surpris
- Conseiller laitier: est présent au quotidien mais n'a pas accès aux informations sur les quantités réellement données – difficile de faire un bilan
 - Difficile d'expliquer mais le taux de protéines des fourrages semblent insuffisant pour équilibrer la quantité de maïs ensilage



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

Solutions possibles!



- Diminuer le maïs ensilage!
- Faucher au 28 jours.....
- Changer les mélanges fourragers
- Ajouter de l'ammoniac dans le maïs ensilage



CAS PRATIQUE – COÛT DU SUPPLÉMENT

J'ai choisi :

- De changer les mélanges fourragers : ma conseillère champs me propose des tests
- D'ajouter de l'ammoniac dans le maïs ensilage : j'ai visité quelques producteurs pour m'assurer de la faisabilité



CAS PRATIQUE – LA RENTABILITÉ DU SERVICE-CONSEIL

À 100\$/heure
par conseiller

Une rencontre
coûte 1000\$



CAS PRATIQUE – LA RENTABILITÉ DU SERVICE-CONSEIL



J'économise depuis ma nouvelle récolte:

50 kg/jour de tourteau

28,75\$/jour

Après 35 jours j'ai payé ma rencontre

Je vais diminuer mes achats de 10,500\$ au bout de un an



23
fppt.com

LE MULTIDISCIPLINAIRE LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES DÉFIS

- Se bâtir une équipe est un travail de longue haleine
- Trouver et garder des conseillers compétents, passionnés et audacieux: il faut être patient et tenace
- Il faut qu'ils soient ouverts d'esprit et prêts à se faire challenger par d'autres conseillers



24
fppt.com

LE MULTIDISCIPLINAIRE

LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES FACTEURS DE SUCCÈS

- Mettre en contact l'ensemble des conseillers et intervenants - viser du travail multi élargit
- Ça prend un leader – chez moi c'est moi mais ça peut être un intervenant de confiance
- Fixer des objectifs clairs et les partager



LE MULTIDISCIPLINAIRE

LES DÉFIS ET LES FACTEURS DE SUCCÈS

LES FACTEURS DE SUCCÈS

- Pour le producteur: savoir accepter l'erreur car on sort de sa zone de confort
- Il faut que l'échange soit aller-retour, si on n'atteint pas le résultat désiré – on fait le suivi rapide et on ré-enligne le plan d'action, c'est un travail d'équipe
- La responsabilité revient au producteur



Des questions?

Merci!

