



# CETAB+

Centre d'expertise et de transfert en  
agriculture biologique et de proximité

 CÉGEP DE VICTORIAVILLE



## PLAN DE COURS

Titre du cours :	<b>Analyse des coûts de revient en maraîchage diversifié</b>
Prérequis :	Connaissances de base en comptabilité de gestion Connaissance de base des tableurs (e.g. Microsoft Excel)
Enseignant :	<b>Geoffroy Ménard, agroéconomiste</b>
Durée :	<b>6 heures</b>
Horaire :	9h00 Exposé : Concepts de base et collecte de l'information 10h20 Pause 10h30 Exercice pratique : Analyse des coûts des participants à partir de leurs données* 12h00 Dîner 13h00 Traitement de l'information avec un tableur et exercices pratiques 14h45 Pause 15h00 Analyse de l'information et discussion 15h40 Démonstration de logiciels pouvant être utilisés 16h00 Fin

\* Voir section préparation des participants

## ÉNONCÉ DE LA COMPÉTENCE

Cette formation permettra de mieux comprendre les méthodes de base pour calculer le coût de revient d'une entreprise maraîchère diversifiée dans l'objectif de mesurer la performance de l'entreprise et de chacune de ces composantes. L'analyse du coût de revient permet d'ajuster la gestion de la production et les canaux de mise en marché afin de maximiser la rentabilité de l'entreprise.

## ÉLÉMENTS DE LA COMPÉTENCE

1. Tenir les registres de production pertinents pour déterminer le coût de revient	2. Acquérir des outils essentiels pour l'analyse du coût de revient	3. Mesurer la performance de son entreprise diversifiée et maximiser le potentiel de rentabilité de l'entreprise
4. Déterminer la rentabilité de chaque culture	5. Déterminer la rentabilité des différents canaux de mise en marché	6. Réussir à répartir les coûts indirects aux différentes composantes de l'entreprise
7. Localiser les inefficacités et les points rentables de l'entreprise	8. Utiliser un tableur (Excel) efficacement pour l'analyse de gestion	

## MÉTHODOLOGIE

---

- Enseignement magistral combiné à des exemples et des mises en situations concrètes
- Travail sur Excel directement avec les données du participant.
- Démonstrations de certains outils de prise de données (formulaires papiers, applications mobiles et de bureau) et d'analyses technico-économique (tableur)
- Échanges et discussion

## PRÉPARATION DES PARTICIPANTS

---

Les participants sont invités à apporter **un ordinateur portable** ainsi que leurs derniers **états financiers** et **données de production** afin de tenter l'analyse de leurs propres coûts de revient en classe. En particulier, les informations suivantes devraient être disponibles pour pouvoir calculer le coût de revient :

- État des résultats comprenant l'ensemble des charges
- Rémunération des propriétaires (ne figure pas à l'état des résultats si elle n'est pas versée sous forme de salaire)
- Valeur totale des ventes de chaque culture
- Quantités produites de chaque culture

Le participant qui n'a pas d'ordinateur portable devrait contacter le CETAB+ afin de voir la possibilité qu'un appareil lui soit fourni. Alternativement, la démarche pourrait être tentée avec papier et calculatrice si les informations énumérées ci-haut sont imprimées. Les participants qui n'ont pas de données à analyser pourront utiliser des données fictives fournies ou travailler en équipe avec un autre participant.

## MÉDIAGRAPHIE

---

CRAAQ, 2005. Références économiques. En ligne. [www.craaq.qc.ca/Referenceseconomiques](http://www.craaq.qc.ca/Referenceseconomiques)

CRAAQ, Outils d'encadrement à la budgétisation. En ligne. [www.craaq.qc.ca/oeb](http://www.craaq.qc.ca/oeb)

Levallois, Raymond, 2010. **Gestion de l'entreprise agricole - De la théorie à la pratique**. [Presses de l'Université Laval](http://www.presses.ulaval.ca/), 392 p.

Madison Center for Integrated Agricultural Systems, 2014. **Veggie Compass - Whole farm profit management**. University of Wisconsin. En ligne. <http://veggiecompass.com>

MAPAQ, 2013. **Guide technico-économique de démarrage de l'entreprise maraîchère commercialisant selon la formule de l'agriculture soutenue par la communauté**. Gouvernement du Québec, 71 p.  
(PDF disponible en ligne sur <http://www.mapaq.gouv.qc.ca/fr/Publications/Guidetechnico-maraicher.pdf>)

WEILL, Anne et Jean DUVAL, 2010. **Le maraîchage biologique diversifié : Guide de gestion globale**. Équiterre, 359 p.  
En ligne sur [Agri-Réseau](http://agri-reseau.org/) et [édition papier en vente au CRAAQ](http://www.craaq.qc.ca/)

WISWALL, Richard, 2009. **The Organic Farmer's Business Handbook**. [Chelsea Green Publishing](http://www.chelseagreenpublishing.com/), 200 p.

