

Rencontre

Tendances et enjeux en agriculture

6 Décembre 2018

© 2017 Toute reproduction et/ou utilisation interdite sans l'autorisation de Groupe Vision Gestion inc.

Présentée par:



Les marchés agricoles: *On en jase ensemble*

Présentée par:
Gilbert Lavoie, M.Sc. Agronome
Économiste-conseil



Forest Lavoie
Conseil
Analyses et stratégies • Agroalimentaire





Objectifs de la présentation

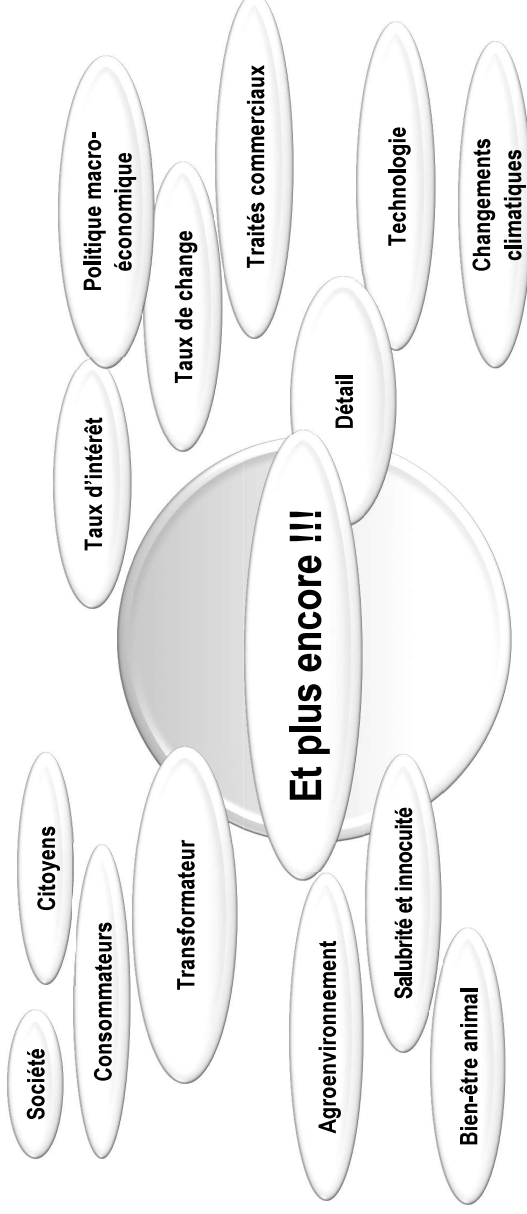
- Illustrer l'évolution de l'environnement d'affaires des entreprises agricoles et de la nature des risques
- *Analyser succinctement l'évolution de la capacité de faire face à ces risques*
- *Amorcer une réflexion sur des stratégies potentielles pour mieux gérer ces risques*



L'environnement d'affaires

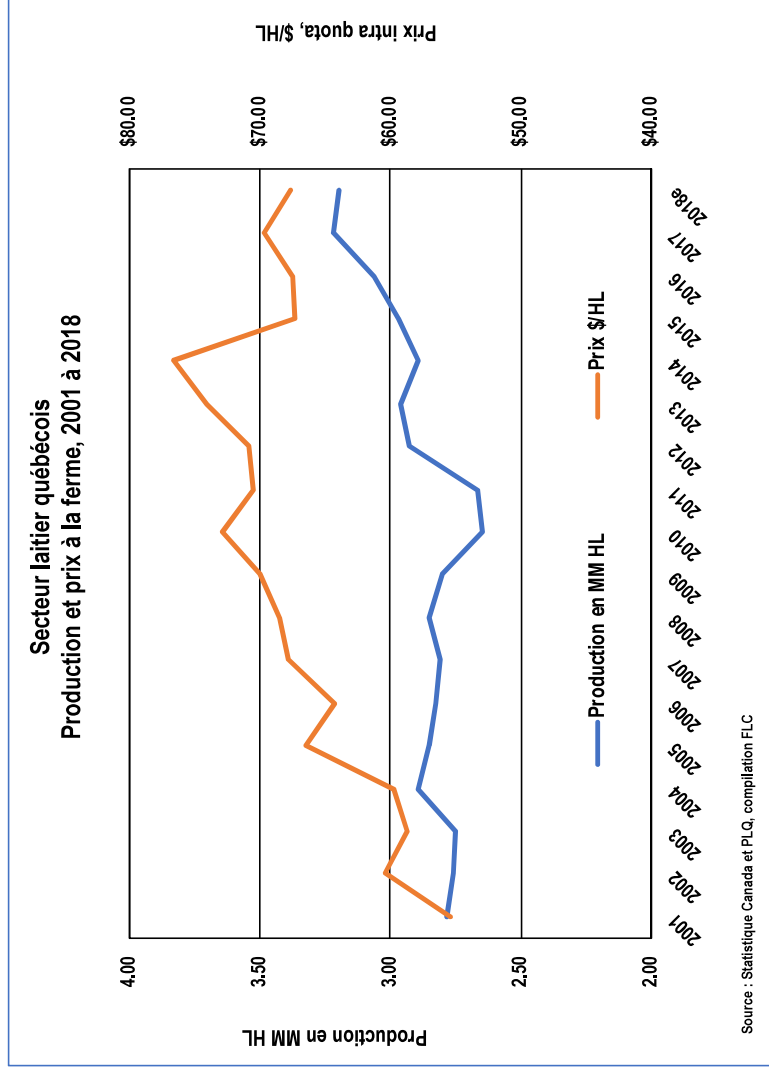
Période 3 : Maintenant

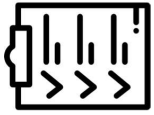
Complexe, plus risqué et grandement affecté par les États externes





Comment cela se traduit-il sur les marchés





Quelques chiffres

Depuis 2010

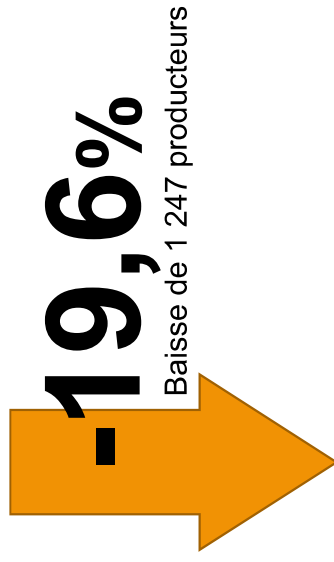
Nombre de producteurs laitiers

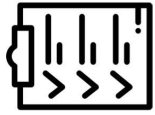
6 353

2010

5 106

2018





Quelques chiffres

Depuis 2010

Le quota au Québec

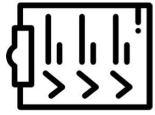
314 558 kg/jr **371 847** kg/jr

moyenne 49,5 kg/jr
2010

moyenne 72,8kg/jr
2018



+18%



Quelques chiffres

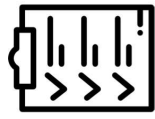
Depuis 2010

Le prix du lait

76.72\$/hl	2010	75.20\$/hl	2018
------------	------	------------	------

Prix moyen: 78.36\$/hl

-4%
Par rapport à la moyenne



Accord EUMC / PTP / AECG – Sept 2018

Effet sur le quota au producteur

338 046 kg/jr

moyenne **66,2** kg/jr
2018



Vers 2023

375 000 kg/jr

4 000 producteurs
moyenne **93,8** kg/jr
2023

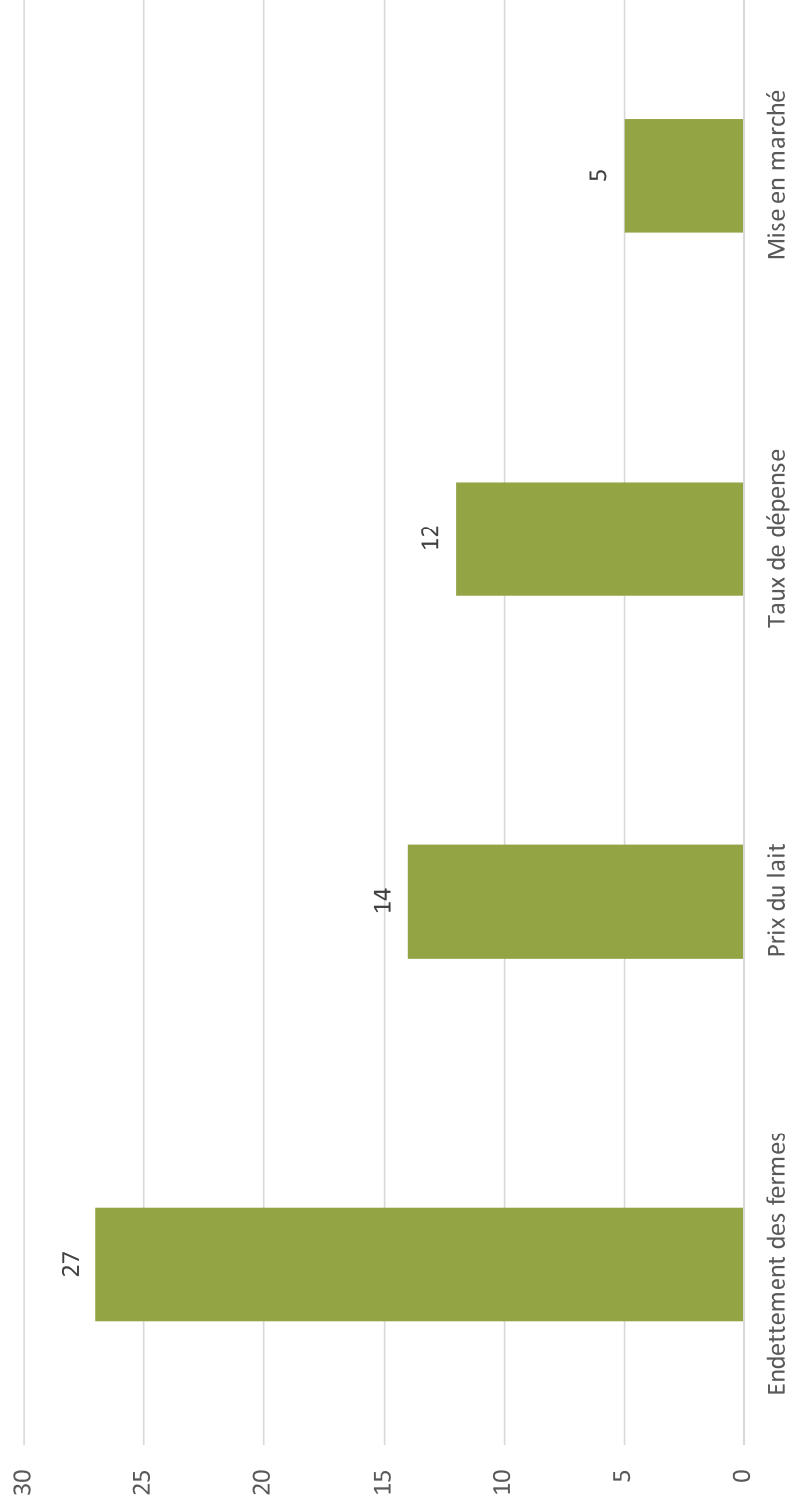
-9,09%

Quels sont les enjeux du secteur laitier?

- A – Endettement des fermes
- B – Prix du lait
- C - Taux de dépense
- D - Mise en marché

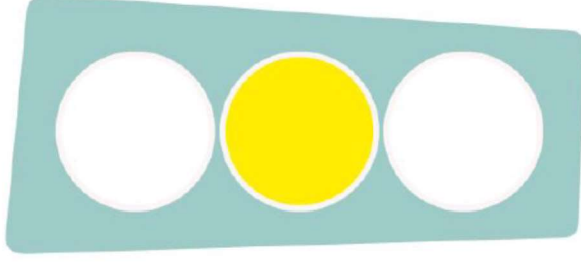
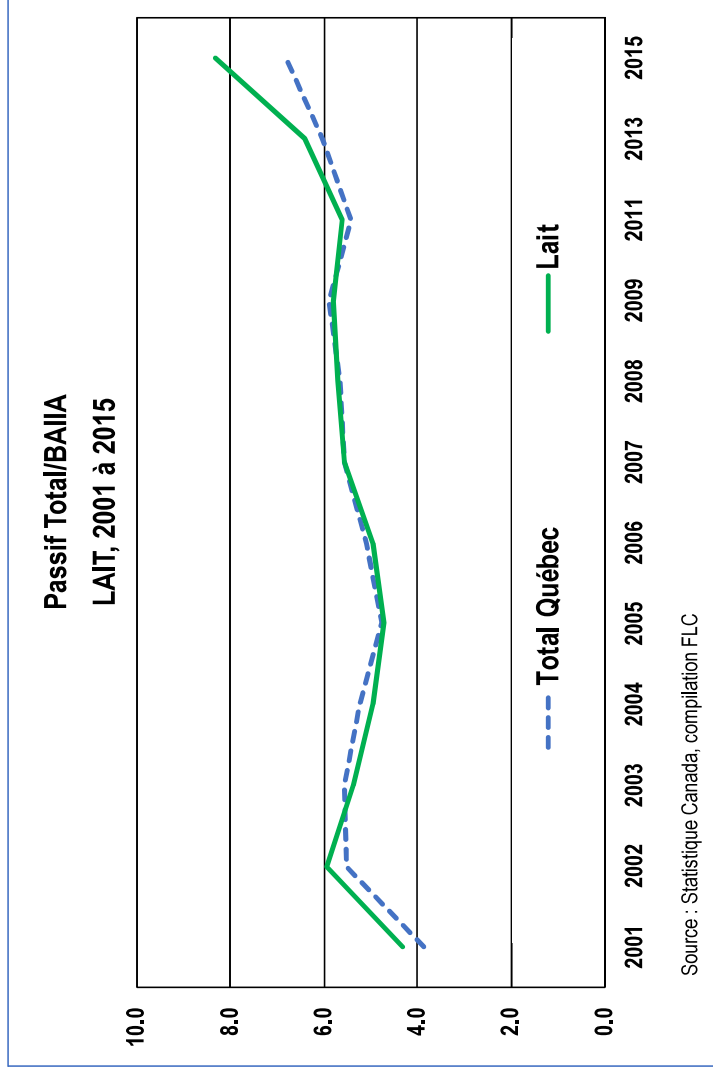


Quels sont les enjeux du secteur laitier?



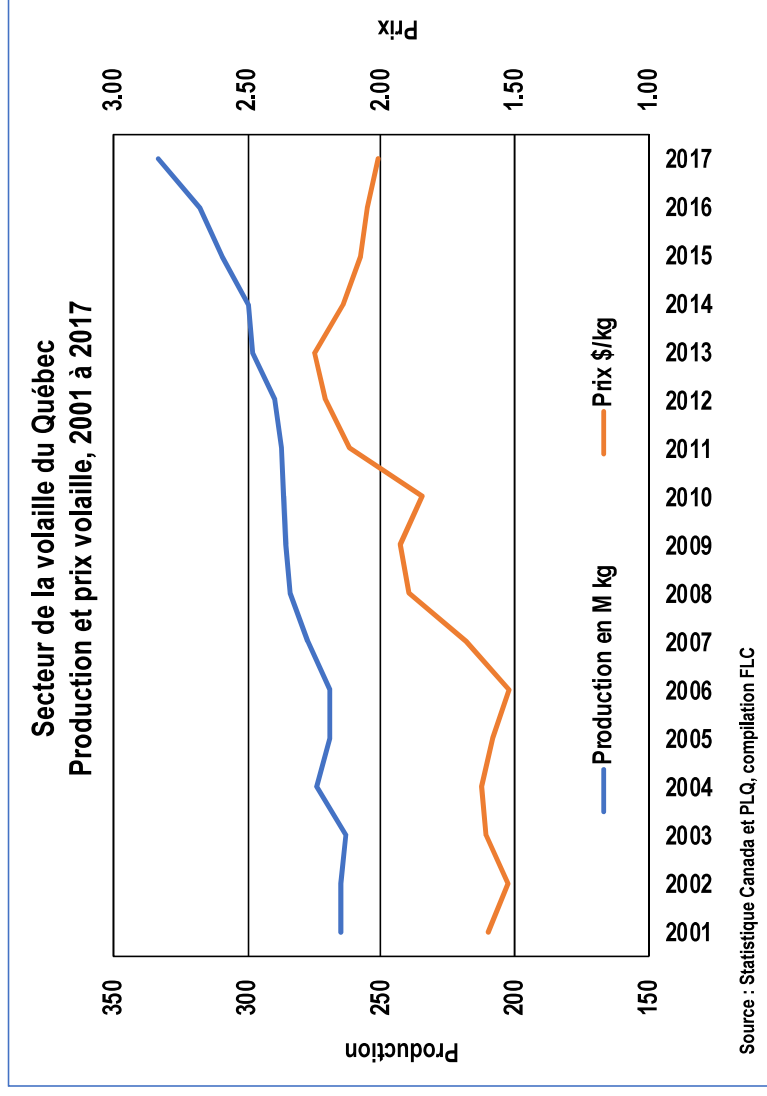


Nos fermes sont-elles bien positionnées?





Comment cela se traduit-il sur les marchés

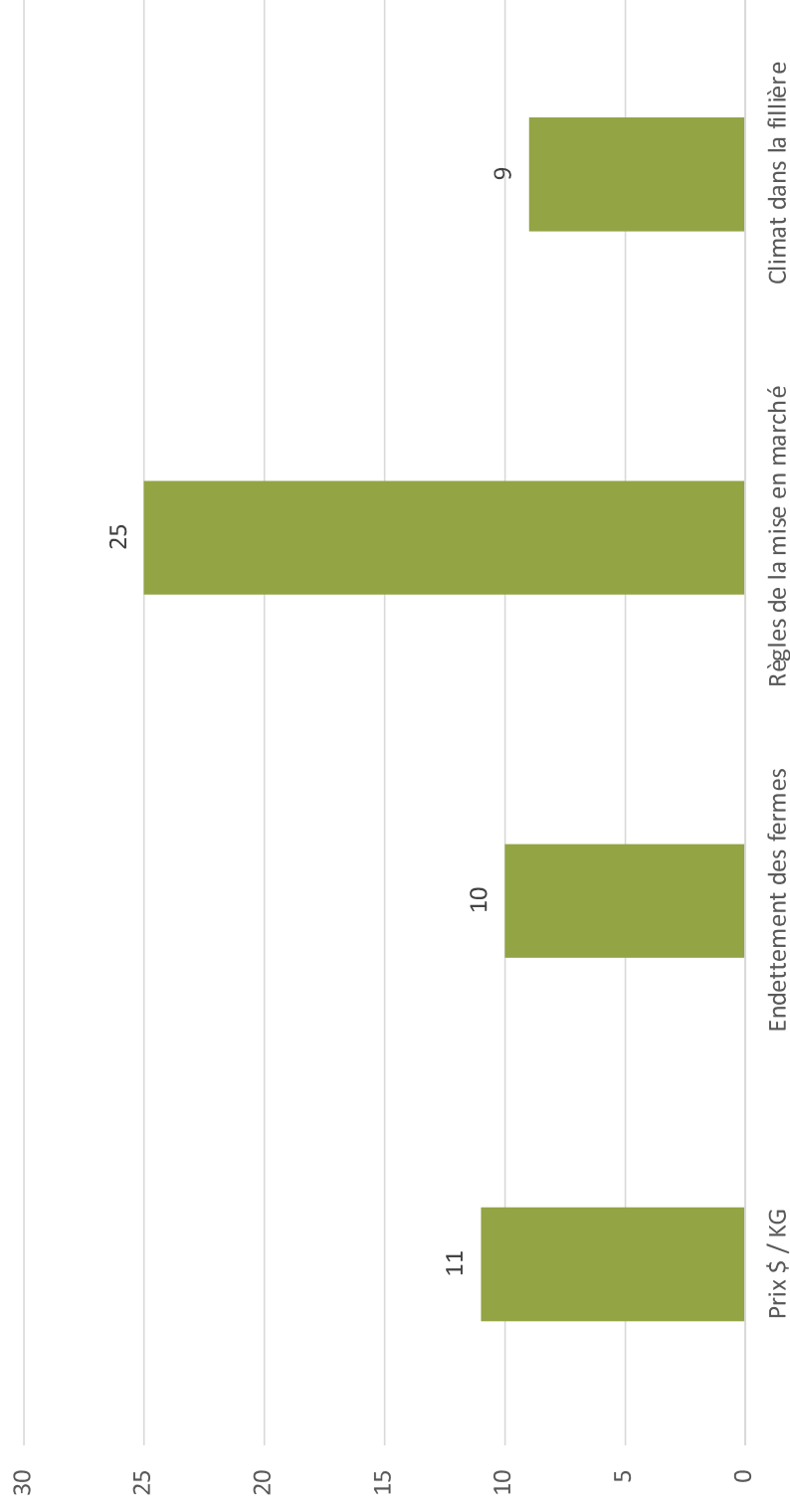


Quels sont les enjeux du secteur **avicole**?

- A – Prix \$/kg
- B – Endettement
- C - Règle de Mise en marché
- D – Climat dans la filière

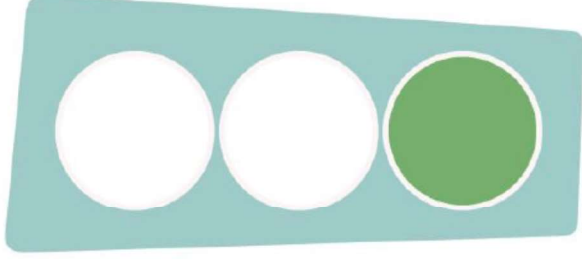
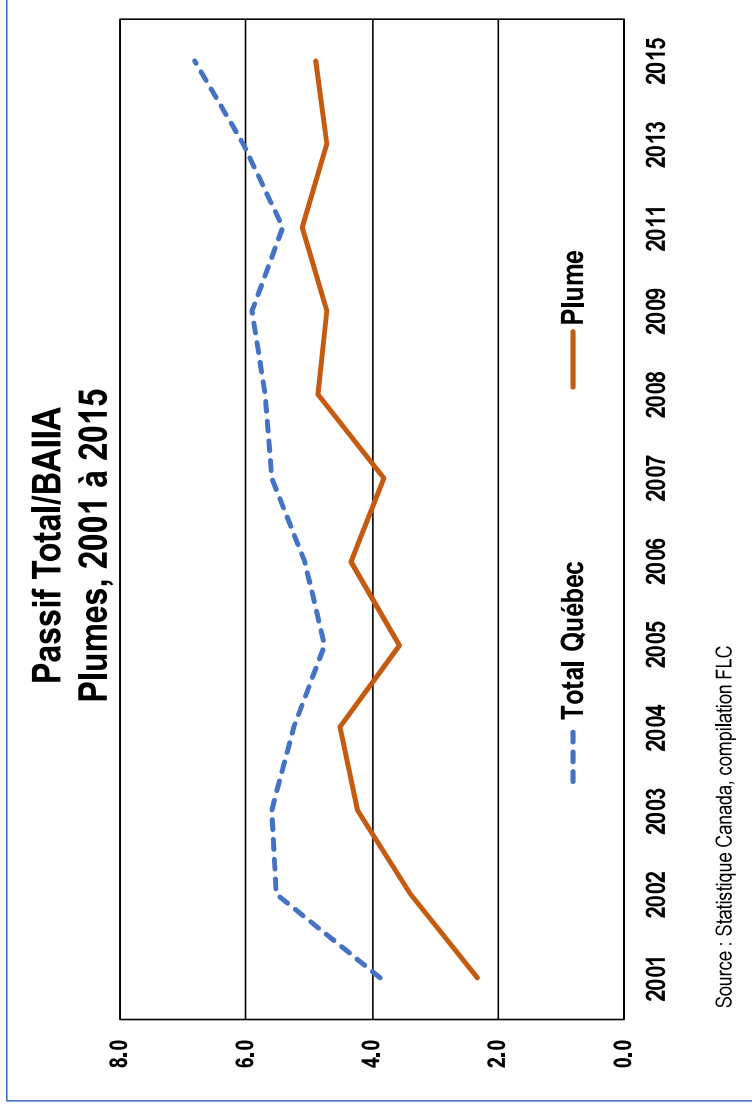


Quels sont les enjeux du secteur **avicole**?



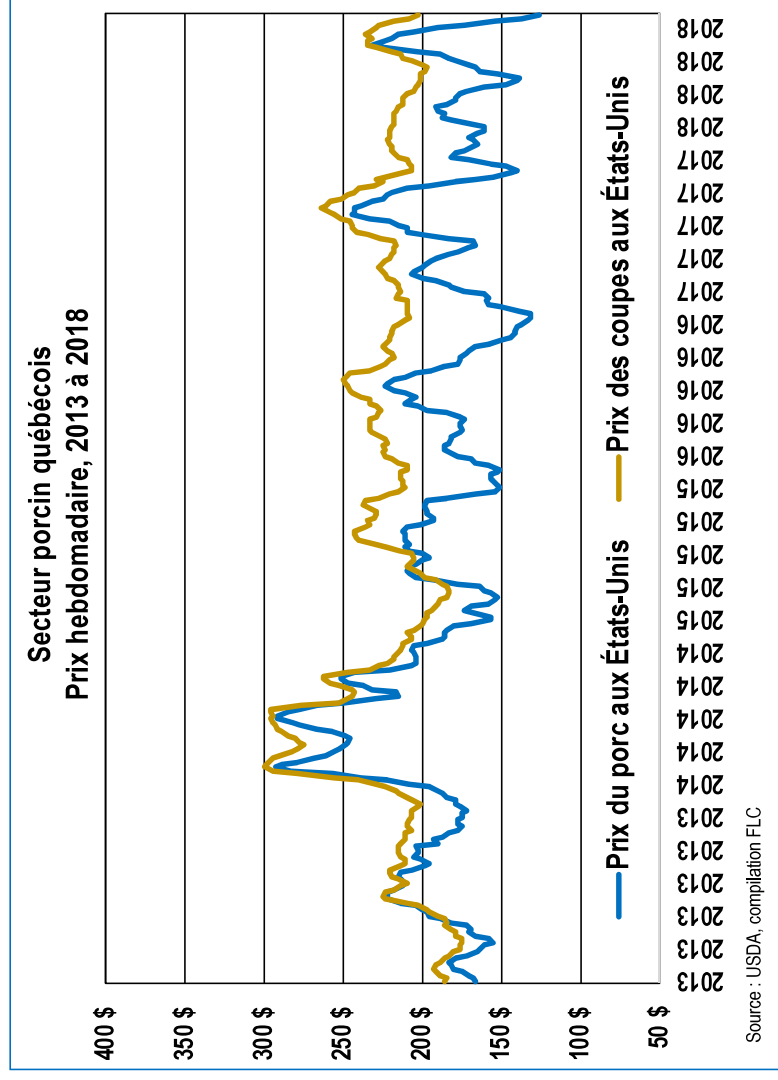
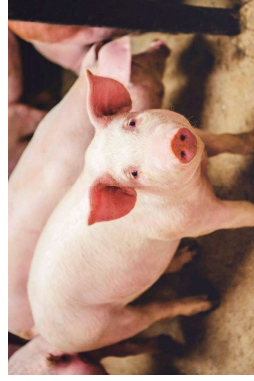


Nos fermes sont-elles bien positionnées?





Comment cela se traduit-il sur les marchés

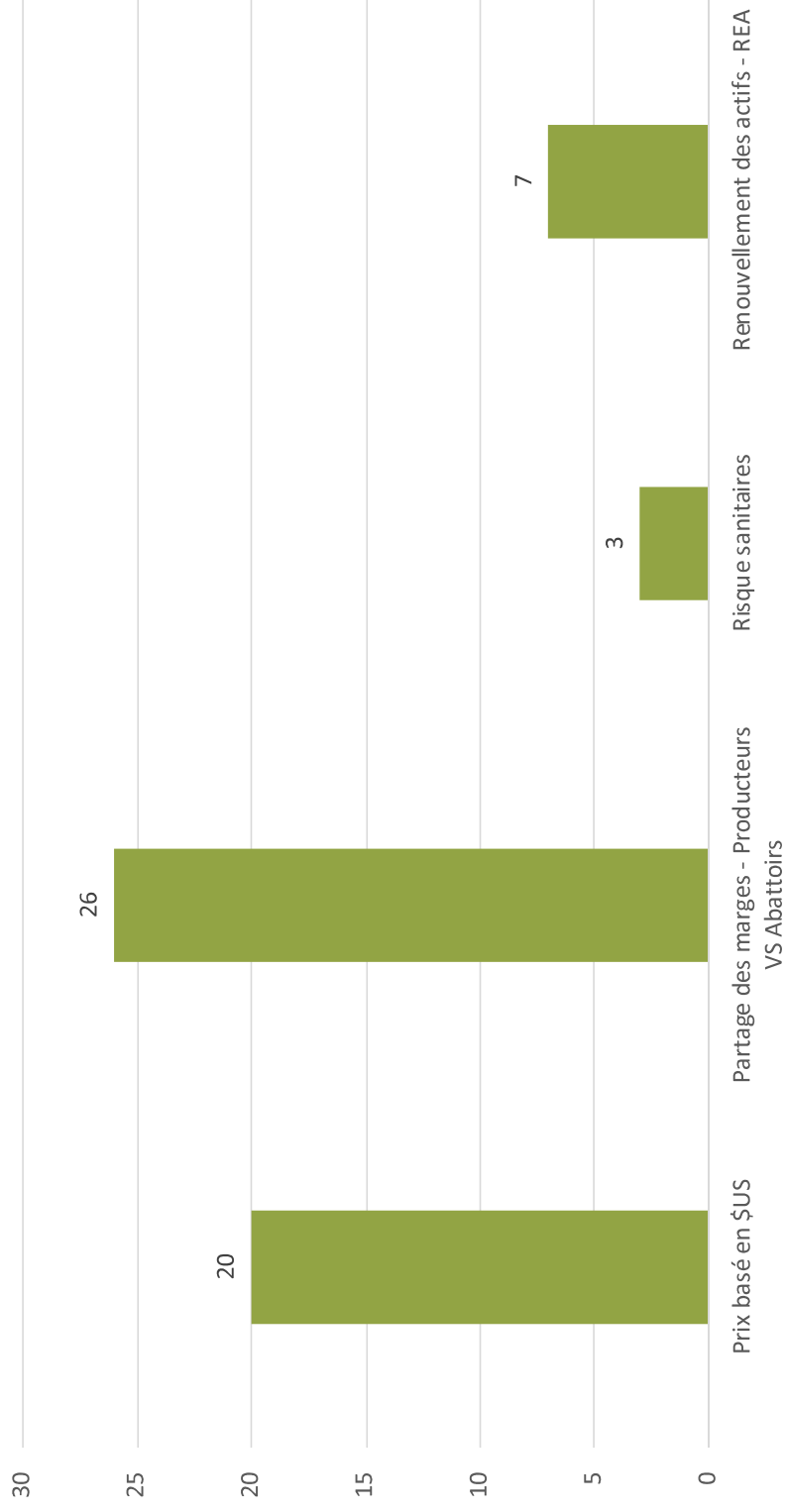


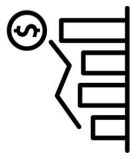
Quels sont les enjeux du secteur **porcin** ?

- A – Prix basé \$ US
- B – Partage de marge Producteurs vs Abattoirs
- C – Risques sanitaires
- D – Renouvellement des actifs – BEA

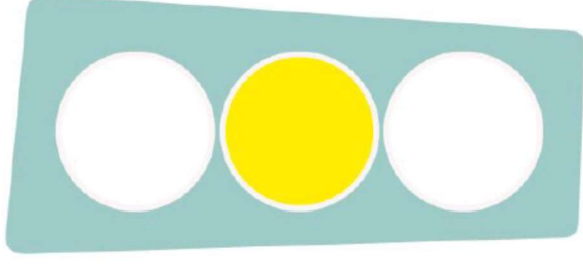
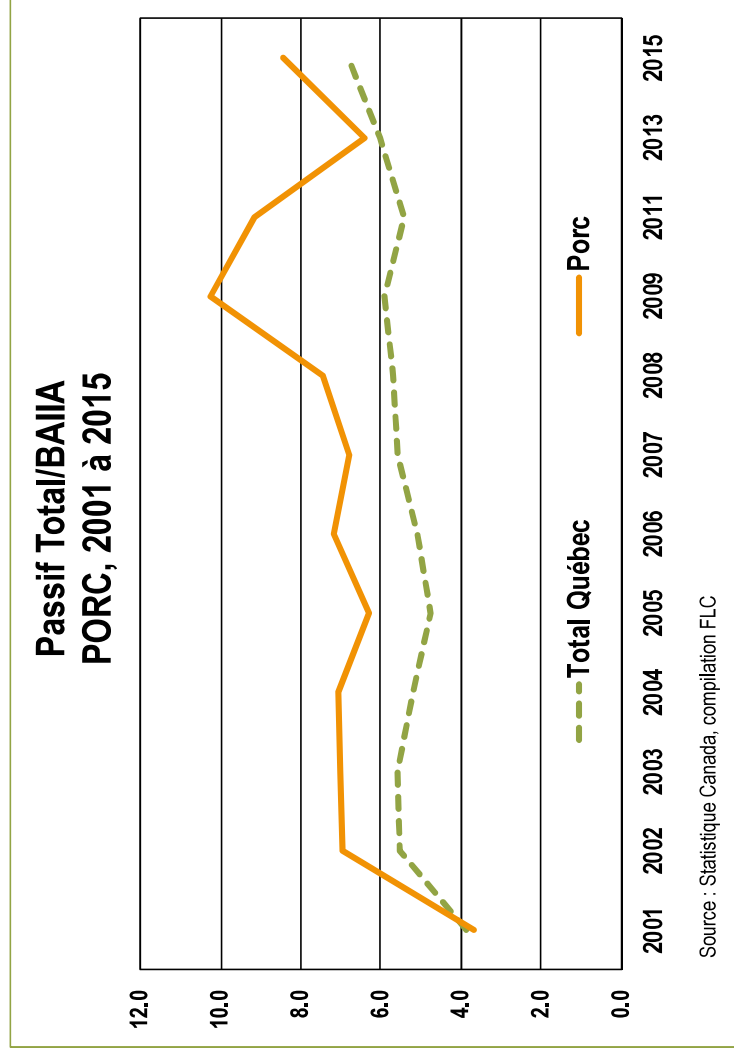


Quels sont les enjeux du secteur **porcin** ?





Nos fermes sont-elles bien positionnées?

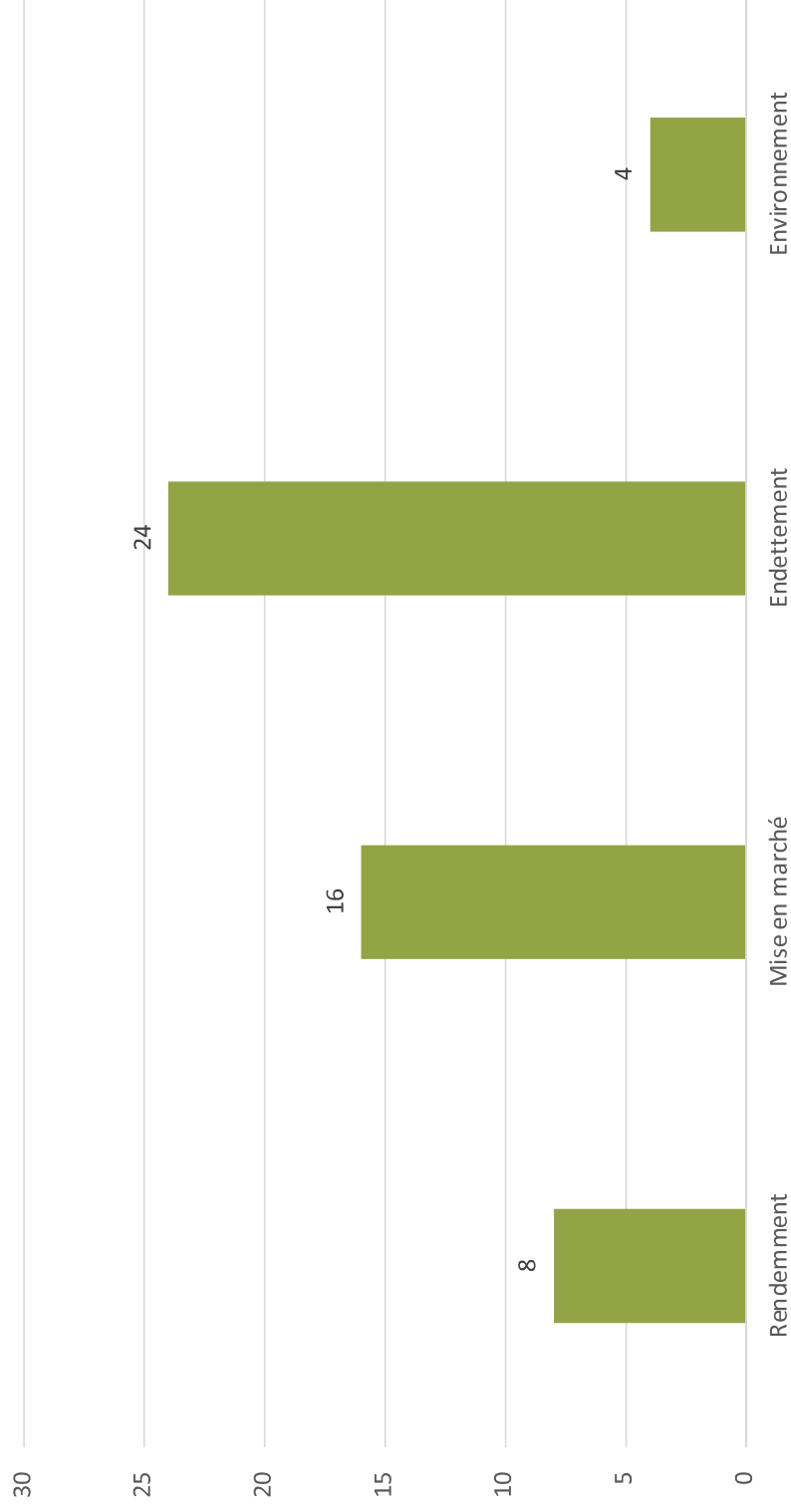


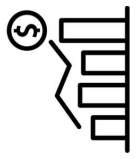
Quels sont les enjeux du secteur des **céréales** ?

- A – Rendement
- B – Mise en marché
- C – Endettement
- D – Environnement

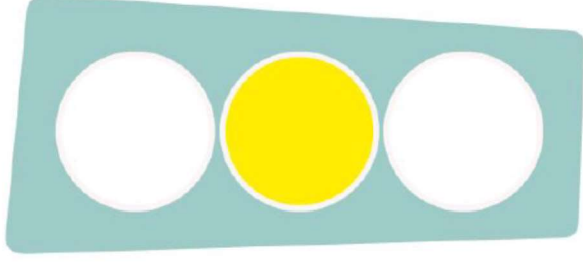
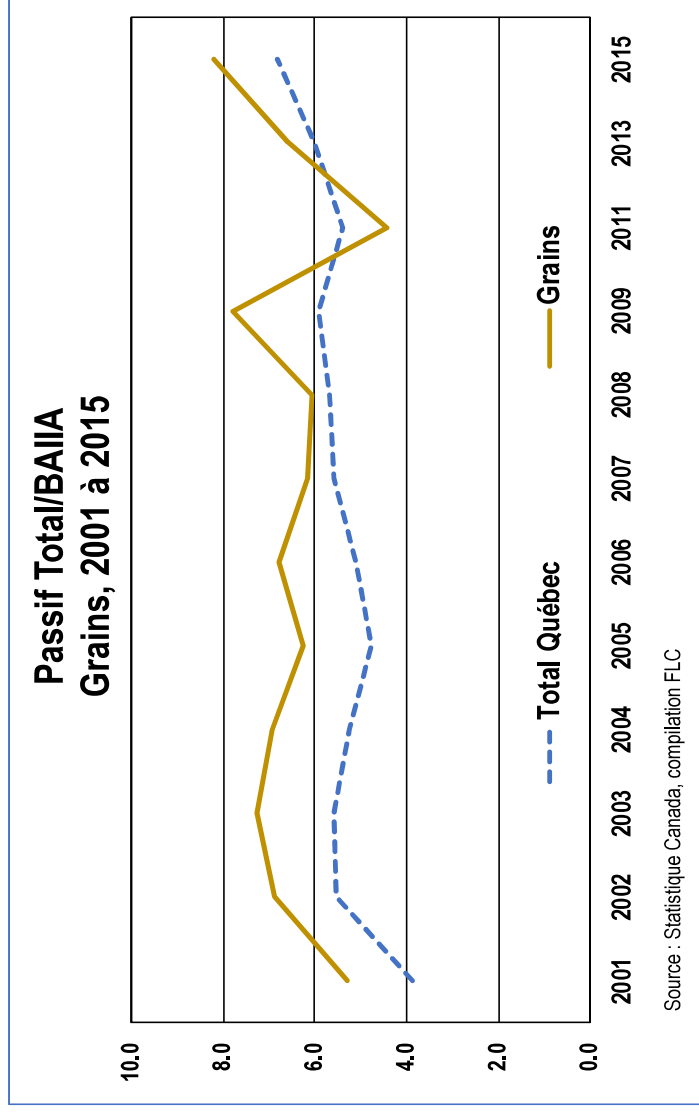


Quels sont les enjeux du secteur des céréales?



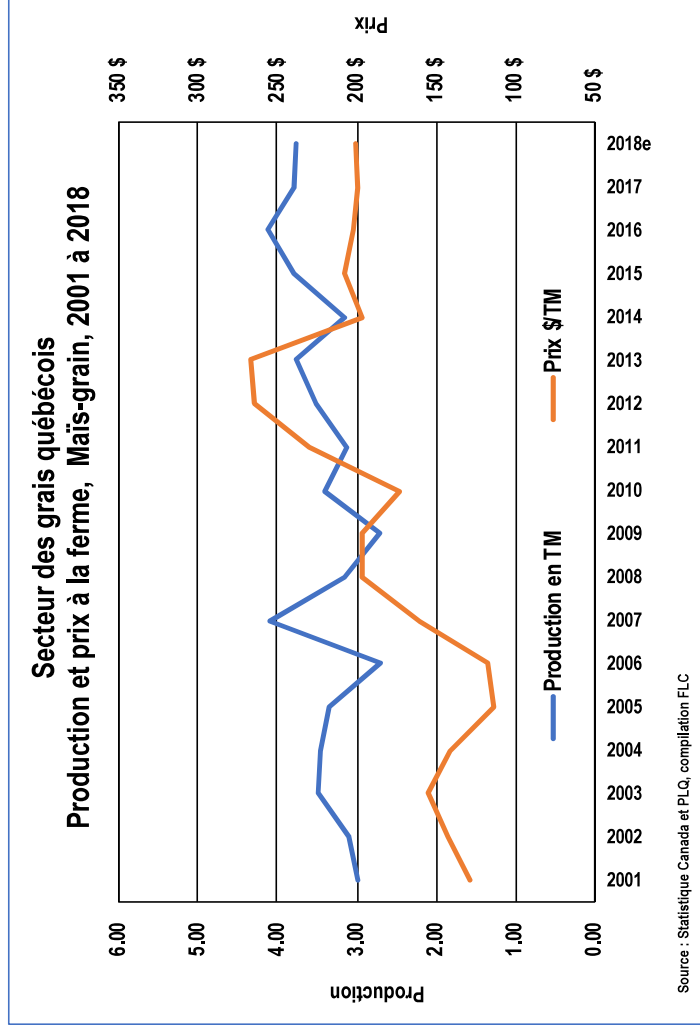


Nos fermes sont-elles bien positionnées?





Comment cela se traduit-il sur les marchés



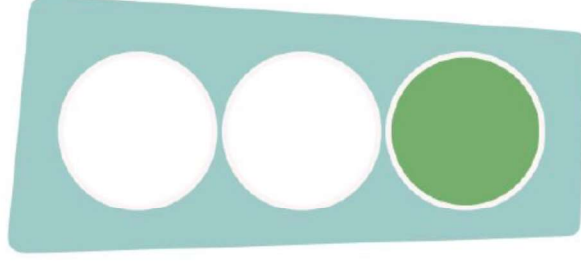
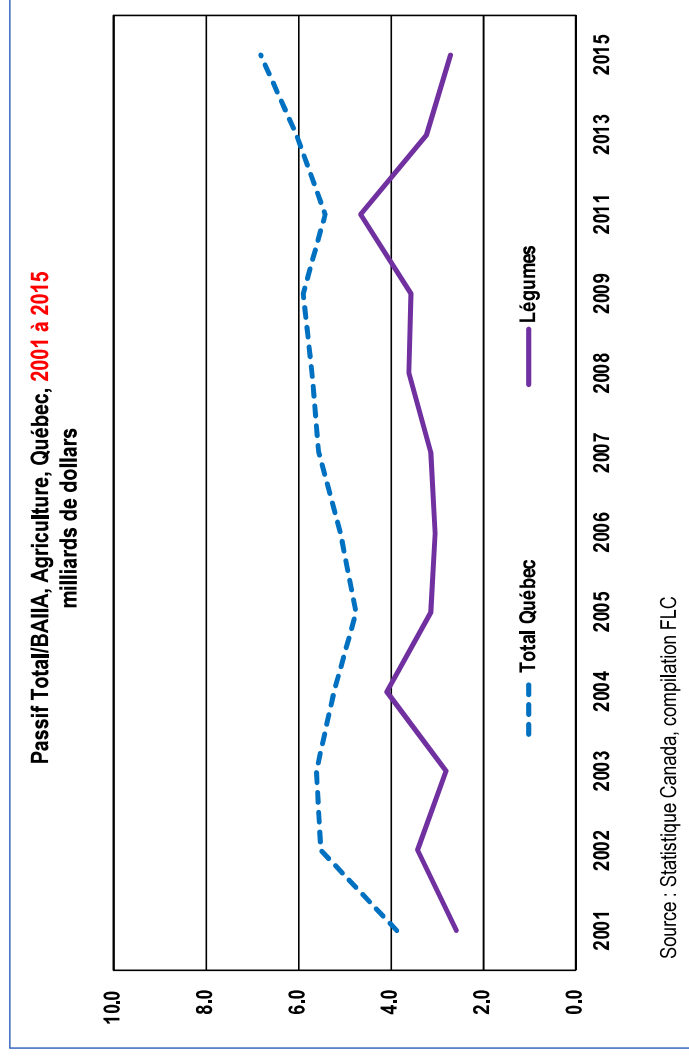
Quels sont les enjeux du secteur **marâcher**?

- A – Endettement
- B – Accès aux marchés
- C – Main-d'œuvre
- D – Changements climatiques





Nos fermes sont-elles bien positionnées?



Quels sont les enjeux du secteur maraîcher ?

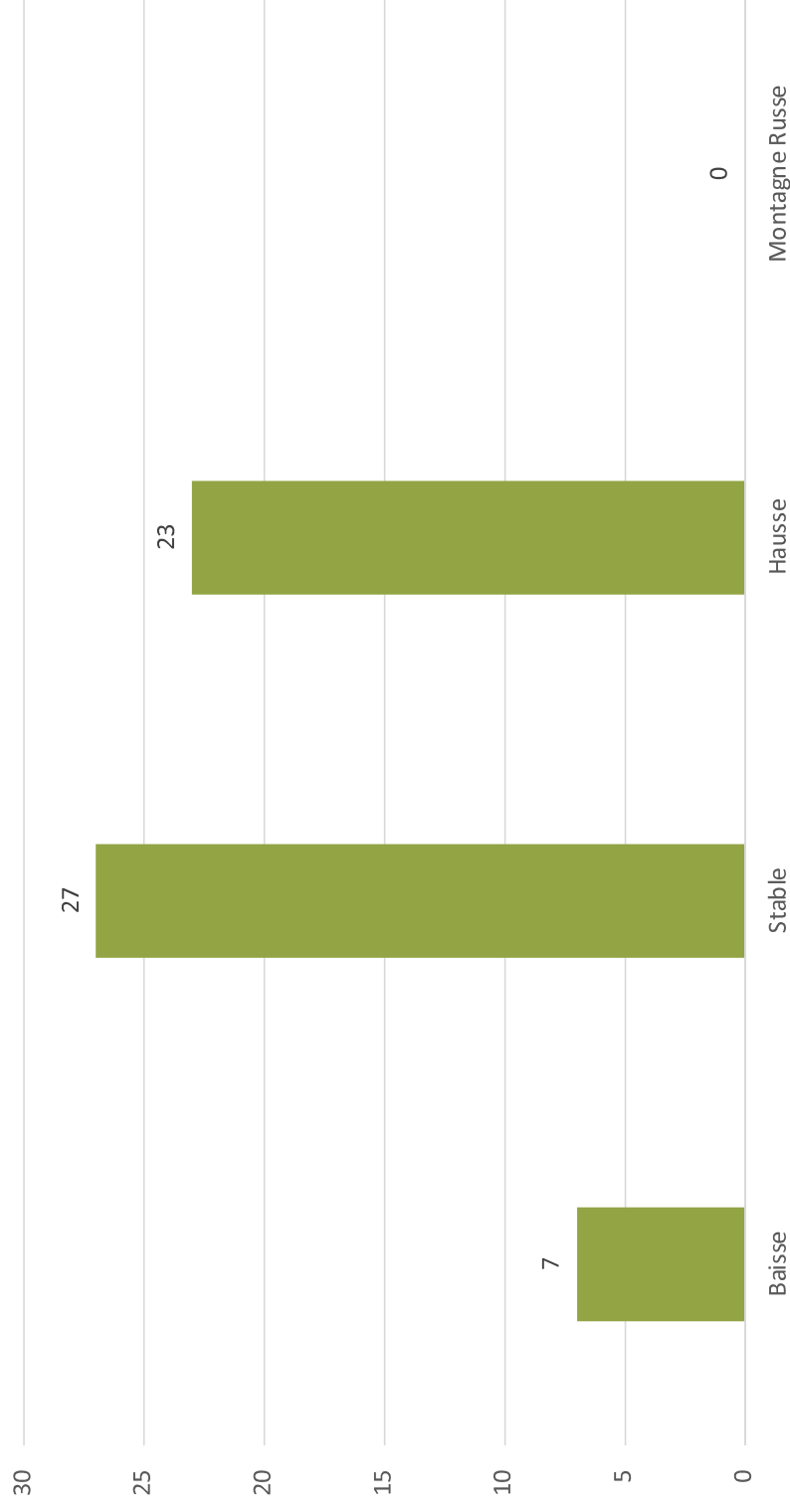
Enjeux	Défis
<ul style="list-style-type: none">• Main d'oeuvre	<ul style="list-style-type: none">• M-O étrangère• Adoption technologique
<ul style="list-style-type: none">• Changements climatiques	<ul style="list-style-type: none">• Adoption technologique• ASREC
<ul style="list-style-type: none">• Exigences sociétales	<ul style="list-style-type: none">• Réduction de l'utilisation des pesticides

Selon vous, quelle sera la variation du prix des terres?

- A – Baisse
- B – stable
- C – Hausse
- D – Montagne russe



Selon vous, quelle sera la variation du prix des terres?





Tendances?

Secteur laitier – ENDETTEMENT DES FERMES

Secteur avicole – RÈGLES DE LA MISE EN MARCHÉ

Secteur porcin – PARTAGE DES MARGES

Secteur des céréales – ENDETTEMENT DES FERMES

Secteur maraîcher – ADOPTION TECHNOLOGIQUE ET RISQUE CLIMATIQUES

Prix des terres – STABLE VERS HAUSSE



Deux éléments sur lesquels se pencher

1. Ratio dettes BAIIA :

- Dettes
- BAIIA

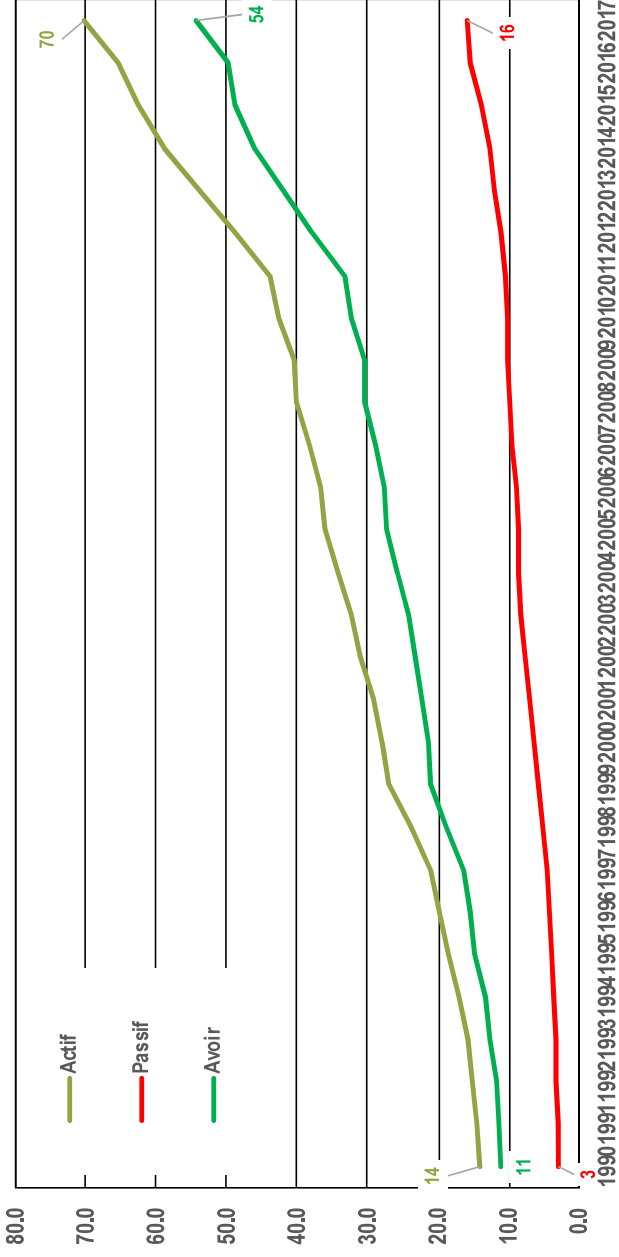
2. *Risques financiers*

- Garanties
- Montage financier
 - ⇒ mise de fonds, fonds de roulement, structure de financement, etc...



Garanties

Actif, Passif et Avoir, Agriculture, Québec, 1990 à 2017
milliards de dollars



Source : Statistique Canada, compilation FLC

Question

- Quelles stratégies les producteurs peuvent-ils prendre pour réduire les risques financiers sur leur entreprise???



L'année dernière: Évaluation des risques

Trois catégories de risques :

- Risques **opérationnels** - ce que les entrepreneurs doivent contrôler
 - Efficacité des opérations
- Risques **stratégiques** - ce que les entrepreneurs doivent contrôler
 - Position de l'entreprise
 - Investissement
 - Structure de Financement
- Risques **externes** – ce que les entrepreneurs ne contrôlent pas!
 - Variation de prix
 - Taux d'intérêt
 - Maladie
 - Politique



Cette année: Risque stratégique

Risque stratégique:

- Organisation
- Capacité de gestionnaire
- Plan de commercialisation
- Choix des investissements
- Structure de financement

Ce que les producteurs **contrôlent!**



Regardons un exemple

Ferme Maraîchères

- 130 Ha
- Oignons-Patates-Carottes
- Rendement constant
- Endettement 3,5 millions – remboursement moyens 10 ans
- Taux d'intérêt de 4 à 5%
- Enjeux – Prix des oignons

Projections financières
États des résultats & Capacité de remboursement

	2019	2020	2021
Revenu maraîcher	<u>12 \$</u>	<u>5 \$</u>	<u>9 \$</u>
Carottes	415 000 \$	415 000 \$	415 000 \$
Oignons	766 800 \$	319 500 \$	575 100 \$
Patates	606 150 \$	606 150 \$	606 150 \$
Autres revenu	129 000 \$	129 000 \$	129 000 \$
Total Maraîcher	1 916 950 \$	1 469 650 \$	1 725 250 \$
Autres revenus			
Autres revenus	0 \$	0 \$	0 \$
Total Cultures et céréales	0 \$	0 \$	0 \$
Total revenu	1 916 950 \$	1 469 650 \$	1 725 250 \$
Taux de dépense	61%	79%	67%
Dépense	1 161 000 \$	1 161 000 \$	1 161 000 \$
Bénéfice avant intérêt, impôt et amortissement (BAIIA)	755 950 \$	308 650 \$	564 250 \$
Salaire administrateur	90 000 \$	90 000 \$	90 000 \$
Service de la dette	550 349 \$	551 842 \$	446 500 \$
Surplus (déficit)	115 601 \$	(333 192 \$)	27 750 \$
Ratio de couverture de la dette	1,21	0,40	1,06

Variation du prix

Dépense

Paiement





En résumé

Analyse

- Les stratégies d'entreprise
- Assurer l'efficacité des ventes
- Garder le contrôle des frais d'opérations
- Des investissements pertinents
- Diminution de la pression
 - Vente d'actif – excédentaire
- Qualité du montage financier
 - Financement conventionnel
 - Apport de capital externe ??

MERCI

