

Drummondville
8 mai 2013



LA COOPÉRATIVE D'UTILISATION DE MATÉRIEL AGRICOLE (CUMA)

Pierre Le Guédard, M.A.
MAPAQ, Direction régionale du Bas-Saint-Laurent

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

PLAN DE LA PRÉSENTATION



- ✓ Mise en contexte
- ✓ Levier économique
- ✓ Particularités, financement et structure
- ✓ Coûts d'utilisation et exemples
- ✓ Erreurs à éviter et conditions de réussite
- ✓ Avantages, mythes et facteurs de succès
- ✓ Conclusion

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Qu'est-ce qu'une CUMA?

C'est une coopérative agricole régie par le Chapitre 1 du titre 2 de la Loi sur les coopératives et elle est constituée d'au moins 5 entreprises agricoles fondatrices.

(Loi sur les coopératives, art. 7).

Quel est son but?

Utiliser en commun de la machinerie, des équipements, des intrants, de l'outillage, etc., et ce, au moindre coût possible.

La CUMA est une coopérative d'économie sociale au même titre que la coopérative de solidarité ou autres.

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Bref historique

France : 1945 : Réorganisation de l'agriculture : développement des CUMA

2009 : 13 400 CUMA

224 600 adhérents

464 millions d'€ de chiffres d'affaires

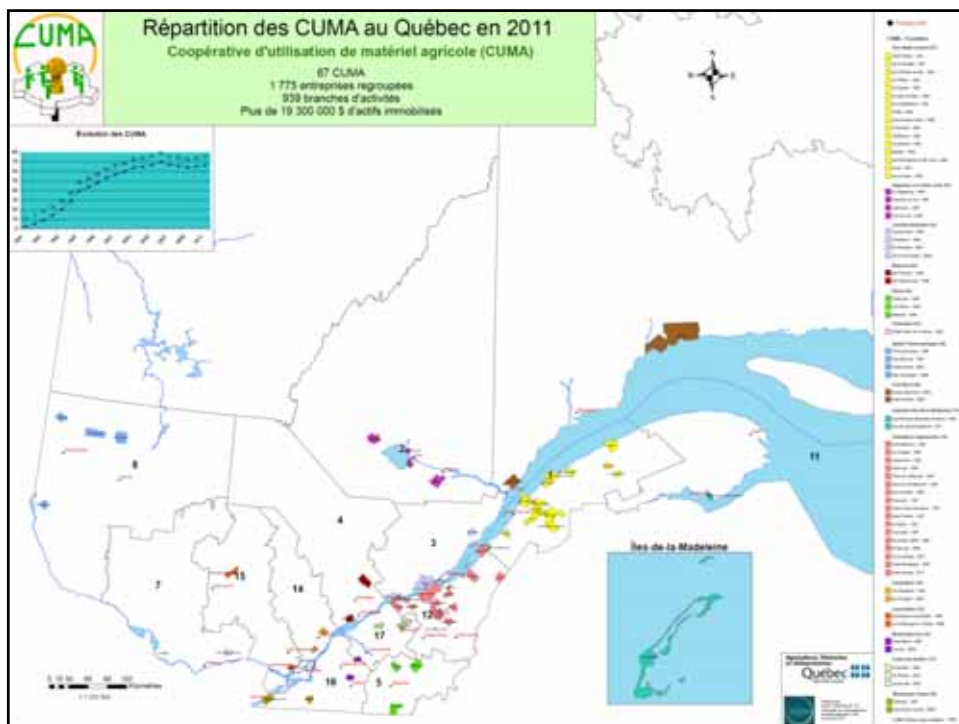
Source : Fédération nationale des CUMA

Québec : 1989 : Sensibilisation – M. Camille Morneau

1991 : Création des 2 premières CUMA

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec





UN LEVIER ÉCONOMIQUE EFFICACE!

- ☐ **ASSURER LA CROISSANCE DE VOTRE ENTREPRISE**
en réduisant les risques financiers
- ☐ **RÉDUIRE VOS COÛTS DE PRODUCTION**
en partageant le matériel agricole
- ☐ **RÉDUIRE LA CAPITALISATION EN MACHINERIE**
(surcapitalisation...)
- ☐ **MODERNISER L'AGRICULTURE**
en tirant profit d'une mécanisation nécessaire, certes, mais pas toujours en propriété individuelle!



La CUMA permet de :

- Optimiser les coûts de mécanisation
- Organiser et planifier le travail plus efficacement
- Acquérir du matériel performant
- Rendre la diversification possible
- Favoriser le travail de groupe (chantier)
- Lutter contre l'isolement, la solitude, le surmenage...

Particularités de la CUMA



- **LOI** sur les coopératives + Règlements de régie interne
- **CUMA** : l'unique propriétaire du matériel
- **CONTRAT** par branche d'activité = *droit de PRIORITÉ*
- **STRUCTURÉE** : *AGA, réunion des branches, logiciel, carnet de bord, temps limite, ordre de priorité, etc.*

FINANCEMENT

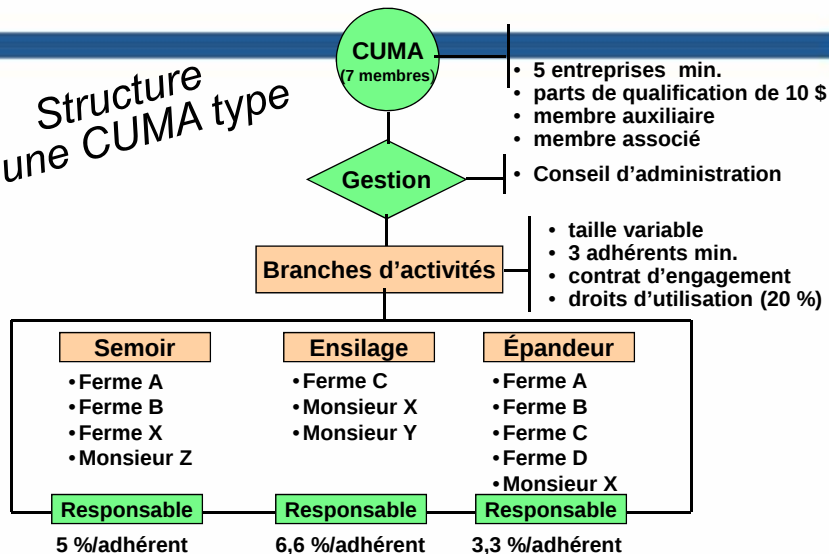
20 % = Autofinancement :

Droits d'utilisation : répartis également entre les membres de la branche, remboursables

80 % = Financement traditionnel

► **Contrat d'engagement pour la durée du financement** ◀

Structure
d'une CUMA type



COÛTS D'UTILISATION



NOTION DES COÛTS :

- Coûts de possession (**FIXES**) : DIRTÀ
- Coûts d'opération (**VARIABLES**) :
influencés par les heures d'utilisation, le carburant, les lubrifiants, l'entretien, la main-d'œuvre, etc.

► Les coûts sont facturés selon le pourcentage d'utilisation, en fonction de l'unité déterminée (ha, heures, voyages, etc.)

Grille d'utilisation d'un semoir (5 ans)

Exemple : Semoir : 10 000 \$ X 20 % = 2 000 \$/5 = 400 \$

MEMBRES	ha/an					UTILISATION	
	1	2	3	4	5	Total (ha)	%
A	12	12	12	12	12	60	16,22
B	12	16	18	20	17	80	21,62
C	16	14	16	8	16	70	18,92
D	16	8	16	14	16	70	18,92
E	20	16	18	20	16	90	24,32
TOTAL	76	66	80	74	74	370	100,00

% D'UTILISATION = N^{bre} ha (an/membre) / N^{bre} total ha (groupe)

Ex. : A) 60/370 X 100 = 16,22 %

EXEMPLE : Presse à balles rondes



	CUMA (4)	INDIVIDUEL
Coût d'achat	30 000 \$	30 000 \$
Droits d'utilisation (20 %)	6 000 \$	--
Mise de fonds (20 %)	--	6 000 \$
Financement	24 000 \$	24 000 \$
DIRTA *	5 334 \$	5 334 \$
Frais généraux	50 \$	--
Salaire trésorier	45 \$	--
Coût total	5 429 \$	5 334 \$
N ^{bre} d'utilisateurs	4	1
Coût d'utilisation/membre	1 357 \$	5 334 \$
N ^{bre} d'unités (balles rondes)	2 800	700
Coût à l'unité	1,94 \$	7,62 \$

DIRTA amorti sur 5 ans avec une valeur résiduelle de 30 %

Sources : CRAAQ et Jean Gagnon, agroéconomiste – MAPAQ DRBSL

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation

Québec

EXEMPLE : SEMOIR À CÉRÉALES (SEMI-DIRECT)

	Individuel	Branche CUMA 4 entreprises
N ^{bre} de vaches	46	184
N ^{bre} d'ha à semer	33 ha	132 ha
COÛT D'ACHAT (4,6 M)	47 500 \$	
Coût annuel pour l'entreprise (DIRTA)	7 600 \$	
COÛT D'ACHAT (6,1 M) CUMA		62 000 \$
Coût annuel pour la CUMA (DIRTA)		9 920 \$
Coût annuel par entreprise		2 480 \$
Coût annuel / ha	230 \$/ha	75 \$/ha
Efficacité du matériel	1,9 ha/heure	2,6 ha/heure

Sources : CRAAQ et Jean Gagnon, agroéconomiste, MAPAQ-DRBSL

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation

Québec

Ferme Normand Brillant et Fils inc. Les bénéfices de la CUMA



Exemple : Quota

De 1998 à 2007 (avant projet d'expansion) :

- ▶ Quota augmente de 55 kg/jour à 90 kg/jour
- ▶ Taux d'endettement très faible : 81 \$/hl
(moyenne GCA BSL : 177 \$/hl)

De 2007 à 2008 : 90 à 147 kg/jour

Sources : Ferme Normand Brillant et Fils inc.
Régis Rioux et Jean Gagnon, agroéconomistes, MAPAQ-DRBSL

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Matériel agricole : 23 machines et équipements

Fourragère	Épandeur à engrais minéraux	Déchiqueteuse
Semoir à maïs	Épandeur liquide Jamesway	Enrobeuse
Semoir Brillon	Épandeur liquide avec pompe	Presse à balles carrées
Semoir conventionnel	Épandeur à chaux	Rouleuse à foin
Herse à disques	Taille-sabots	
Herse Offset	Sous-soleuse	
Herse Aerway	Débroussailleuses (2)	
Boîte à ensilage + souffleur	Gratte	
Épandeur Knight	Laveuse à pression	

Source : Ferme Normand Brillant et Fils inc.

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Économie annuelle pour l'entreprise



23 MACHINES ET ÉQUIPEMENTS

Coût du matériel utilisé 525 000 \$

Coût d'utilisation individuelle

525 000 \$ x 0,16 (DIRTA-CRAAQ) = 84 000 \$

Facture CUMA = 25 500 \$

Économie annuelle = 58 500 \$

Droits d'utilisation (remboursables) = 37 000 \$

Source : Ferme Normand Brillant et Fils inc.

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Principaux avantages

- Travailler avec du matériel performant
- Utiliser du matériel que l'on ne pourrait se procurer seul (ex. : semoir à maïs)
- Avoir des coûts d'utilisation du matériel plus bas que si on est seul à l'acquérir
- Diminution de la mise de fonds pour acquérir le matériel (4 à 6 %) permettant des investissements plus productifs

Source : Ferme Normand Brillant et Fils inc.

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Contrainte(s)

« S'habituer à planifier l'ouvrage à plus long terme pour réserver le matériel au bon moment. » Source : Ferme Normand Brillant et Fils inc.



Problème(s)

Différents outils de référence disponibles :

- Règlements de régie interne
- Contrat d'engagement
- Cadre de référence
- Guide de bonnes pratiques en CUMA

Erreurs à éviter

Sur investissement :

- Matériel trop gros, trop puissant pour les besoins requis
- Création de besoins (multiplier les achats)

Conséquences :

Augmentation des coûts de production

Sous investissement :

- Matériel de capacité insuffisante pour effectuer le travail
- Espoir d'économies

Conséquences :

Augmentation des coûts :
main-d'œuvre, entretien, réparation
Répercussions sur la productivité et l'efficacité du travail

Les 5 principaux critères de réussite



1. Gestion du temps

Discipline, esprit coopératif, respect des contrats

2. Gestion du travail

Planification, organisation, respect de l'ordre de priorité, entraide

3. Gestion du matériel

Bien déterminer les besoins du groupe, matériel de capacité suffisante, entretien adéquat

4. Gestion du territoire

Topographie, distance minimale, mode de transport

5. Gestion administrative

Implication du CA et des membres, rigueur administrative et souplesse sur terrain

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

CONDITIONS REQUISES

Bien déterminer ses besoins

Planifier et organiser le travail de façon efficace

Matériel adapté aux travaux à réaliser à plusieurs

Travaux réalisés dans les meilleures conditions

Rechercher un certain équilibre

Volume de travail durant la période critique des semences

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Avantages économiques



- Améliorer** la santé financière des entreprises en partageant les risques financiers
- Augmenter** l'efficacité technico-économique
- Rationaliser** les investissements improductifs
- Introduire** des activités de diversification
- Produire** au moindre coût possible
- Utiliser** du matériel plus performant et plus efficace

Les avantages humains

Développement personnel et relationnel :

Communication, bon voisinage, échanges
d'informations, de méthodes, auto-formation

Développement des valeurs coopératives :

Accroît : souci des autres, solidarité, partage,
entraide, etc.

Développement d'un équilibre :

Favorise un équilibre entre la vie professionnelle et
personnelle

On a tous besoin des machines en même temps! **Plus un mythe qu'une réalité...**



Principales réticences :

- ☞ Méfiance entre les partenaires
- ☞ Ne pas avoir le matériel au moment voulu
- ☞ Différents opérateurs, plus de risques de bris
- ☞ Matériel mal entretenu
- ☞ Réservation du matériel
- ☞ Distances à parcourir
- ☞ Planification et organisation du travail
- ☞ Implication dans la dynamique de groupe

L'ESSENTIEL

- Bonne compatibilité des caractères
- Besoins matériels communs
- Bien évaluer le travail à réaliser
- Matériel de capacité suffisante
- Règles de conduite écrites, claires et précises
- Responsable de branche et/ou de matériel
- Communication, confiance et compromis

Facteurs de succès



Être **résolument** prêt à adhérer à la CUMA

S'entendre **sur des objectifs communs**

Avoir **envie de travailler ensemble (non centré sur soi-même)**

S'approprier **la structure coopérative**

Reconnaître **le droit de propriété du matériel à la CUMA**

Respecter **le droit de priorité d'utilisation**

Déterminer **les horaires d'utilisation et les respecter**

Facteurs de succès

Avoir **le souci des autres**

Développer **l'esprit d'entraide et de coopération**

Évacuer **la notion de profit : moindre coût possible**

Revoir **les coûts de services (aucune ristourne en argent)**

Prévoir **des rencontres fréquentes et participer aux AGA**

La CUMA : un choix logique!



- Pas une formule magique
- Ouverte à tous, elle offre plus d'avantages que d'inconvénients
- Les multiples branches répondent aux besoins des membres, vous n'êtes plus « prisonnier » d'investissements improductifs
- Le succès dépend du bon vouloir des adhérents, de la facilité à effectuer des compromis, de la confiance mutuelle
- La réduction des charges de mécanisation peut faciliter le transfert à une relève potentielle
- Contribue à l'amélioration de votre qualité de travail et de vie

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

Pièges à éviter

- CUMA = Centre de location
Conséquences : Peu de sentiment d'appartenance,
+/- confiance en la CUMA
 - CUMA = structure élastique
Conséquences : Difficile à gérer, s'ajuste à toutes sortes de
demandes, pas le recul nécessaire pour évaluer les impacts
 - CUMA = intérêts individuels
Conséquences : Peut altérer les relations entre les membres,
envers le CA et mettre la CUMA en péril
- SECRET : CONFIANCE, COMPROMIS ET
COMMUNICATION

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec

***La CUMA, une formule de partage porteuse
d'avenir pour vous et votre relève
en autant qu'on lui accorde le temps
et les efforts nécessaires.***

- Camille Morneau

**« La coopération est un apprentissage
difficile qui doit se poursuivre et se
renouveler quotidiennement. »**

- Danielle Demoustier

► Visitez la section **CUMA** sur le site internet du MAPAQ ◀



Agriculture, Pêcheries
et Alimentation
Québec 