

# Un réseau d'innovations dans le secteur des grains : Innovagrains

ANNE VANASSE<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Université Laval, Département de phytologie, 2425 rue de l'Agriculture, Québec (Québec), G1V 0A6

**Mots clés :** grandes cultures, recherche, transfert technologique

## Mise en contexte

Au Québec, l'industrie du secteur des grains génère des recettes agricoles annuelles d'environ 750 millions de dollars. Ce secteur compte quelque 11 000 entreprises agricoles qui ensemencent près d'un million d'hectares par année. Il s'agit d'un des secteurs agricoles de production les plus importants au Québec.

En 2008-2009, une vaste consultation et concertation de l'ensemble des intervenants publics et privés du secteur des grains a conduit à la "Stratégie collective en recherche dans le secteur des grains au Québec" pour la période 2010-2015. Cette stratégie identifie clairement le besoin de coordination et de concertation des efforts de recherche de l'ensemble des partenaires du secteur des grains. Parallèlement au dépôt de cette stratégie collective du secteur, une démarche a été entreprise afin de constituer un groupe de concertation sur les grains qui regroupe l'ensemble des intervenants du secteur (producteurs, utilisateurs, distributeurs, fournisseurs d'intrants). Ce groupe a pour mandat, entre autres, d'identifier les priorités et besoins en termes d'orientation stratégique, de marchés et de recherche et de développement dans le secteur des grains.

## Objectifs du réseau Innovagrains

La mise en place du réseau d'innovations sur les grains répond exactement aux cibles identifiées par la Stratégie collective. Le réseau Innovagrains a pour objectif de regrouper les expertises scientifiques et technologiques du secteur des grains afin d'accroître les activités de recherche et d'innovation dans ce domaine et d'accélérer la formation de personnel hautement qualifié et le transfert technologique vers les utilisateurs. Les objectifs spécifiques du réseau sont:

1. Déterminer les besoins en recherche et en transfert des connaissances et technologies afin de répondre aux enjeux du secteur des grains;
2. Établir une planification de recherche pour répondre aux besoins identifiés et faciliter le développement de partenariats via la concertation entre les chercheurs universitaires, de collège, gouvernementaux et industriels;
3. Assurer la formation de personnel hautement qualifié en collaboration avec les partenaires afin de répondre aux besoins de compétences exprimés par le secteur;
4. Planifier et mettre en place des mécanismes efficaces de transfert des connaissances et des technologies pour assurer la diffusion et la valorisation des résultats de recherche auprès des utilisateurs.

## Mode d'organisation et de gestion

Ce réseau se dotera d'une structure de gouvernance qui permettra la consultation des différents organismes impliqués dans la recherche et le transfert technologique dans le secteur des grains. Il sera composé d'un comité de gestion qui chapeautera les chercheurs du réseau et qui sera en lien avec le Groupe de concertation sur les grains (comité d'utilisateurs) et avec le comité de diffusion et de transfert (Figure 1).

Le comité de gestion sera composé de la directrice scientifique et d'un (e) coordonnateur (trice) ainsi que d'un représentant de chaque autre université impliquée dans le réseau (Université McGill et Université de Montréal), d'un représentant des chercheurs gouvernementaux (CHG; AAC) et du secteur privé (CHI), du directeur général du CEROM et de deux représentants des utilisateurs et des agents de transfert (MAPAQ et FPCCQ).

Ce réseau d'innovation regroupe 44 chercheurs, soit 19 chercheurs universitaires (CHU; Universités Laval, McGill et de Montréal), 1 chercheur affilié (CHA; Université de Montréal), 2 chercheurs de collège (CHC; ITA), 4 chercheurs gouvernementaux (CHG; AAC) et 18 chercheurs industriels (CHI) parmi lesquels on retrouve des chercheurs du CEROM, de l'IRDA et du secteur privé.

Le comité d'utilisateurs des résultats de recherche est en fait déjà constitué par le Groupe de concertation sur les grains. Puisque ce groupe rassemble l'ensemble des intervenants du secteur des grains (producteurs, utilisateurs, distributeurs, fournisseurs d'intrants), il pourra jouer un rôle très important, et ce, à deux niveaux, soit 1) de faire connaître aux chercheurs du réseau les besoins en recherche et développement du secteur et 2) d'être la courroie de transmission auprès des utilisateurs de la programmation de recherche du réseau et de ses activités de recherche et de transfert. De la même façon, il sera possible d'informer et de sensibiliser le groupe de concertation (ou d'utilisateurs) du potentiel de recherche et d'innovation que représente le réseau d'innovation sur les grains. Ainsi, il sera plus facile de créer des maillages directs entre les chercheurs et l'industrie sur des thématiques plus ciblées.

Le comité de diffusion et de transfert sera composé de représentants des organismes qui assurent le service-conseil auprès des utilisateurs : Clubs et groupes-conseils, Centres collégiaux de transfert technologique (CCTT), secteur privé (fournisseurs d'intrants et de services-conseils) et des organismes qui assurent la diffusion de l'information (MAPAQ, FPCCQ, CRAAQ). Une programmation d'activités de diffusion et de transfert sera établie avec les représentants siégeant sur ce comité, de façon à ce que les résultats de recherche et de développement parviennent aux utilisateurs via des activités déjà programmées par ces organismes ou via des activités consacrées uniquement aux travaux du réseau.

### Planification des activités

Pour réaliser ses objectifs, le réseau va se doter d'un échéancier avec des activités qui s'étaleront sur un horizon de trois ans (2012-2014) dans un premier temps mais avec une perspective de développer des activités à plus long terme avec des financements complémentaires. Pour les trois premières années, le réseau sera financé par le FQRNT, le MAPAQ et les universités.

Dès la 1<sup>re</sup> année, les activités reliées à la détermination des besoins de recherche et de transfert seront prioritaires. Ces activités seront suivies par la formation de groupes de recherche selon les thématiques identifiées et selon l'expertise complémentaire des membres du réseau en vue d'initier des collaborations de recherche et de transfert sur des projets ciblés. Un site WEB sera créé pour faire connaître la mission et les objectifs du réseau, les intervenants et organismes impliqués ainsi que la programmation des activités de recherche, de diffusion et de transfert. Un effort particulier sera fait pour rassembler l'information générée par les travaux de recherche dans le secteur des grains.

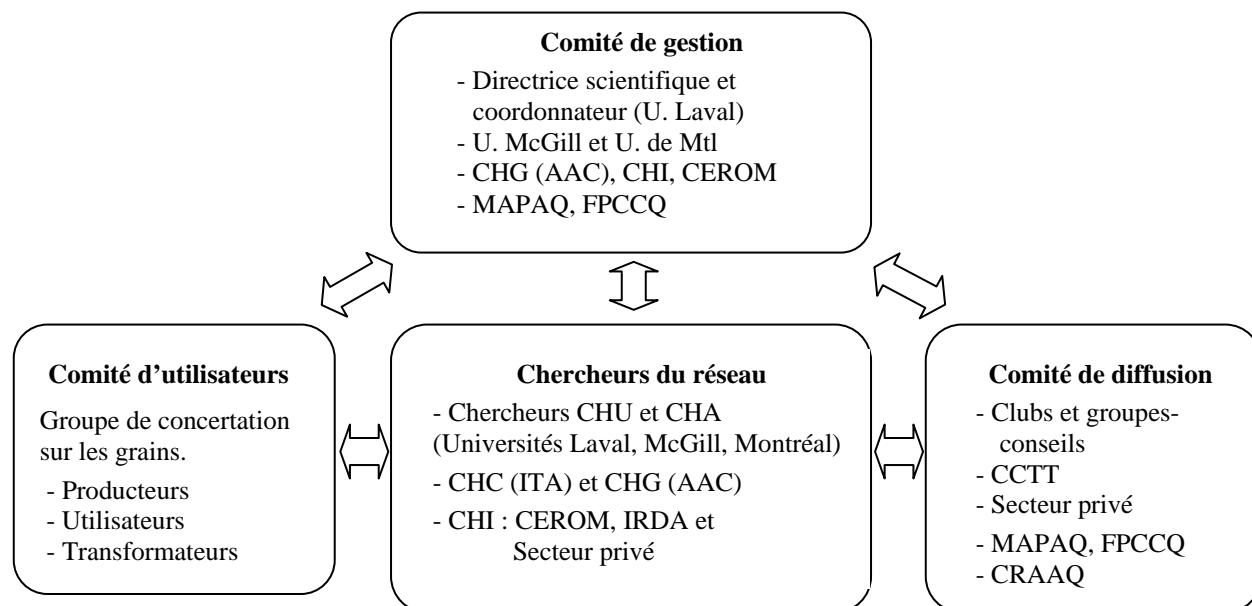


Figure 1. Organigramme du réseau Innovagrains

# Un réseau d'innovation dans le secteur des grains : Innovagrains

Anne Vanasse, agr., Ph.D.



## Mise en contexte

Secteur des grains :

- 750 millions \$
- 11 000 entreprises agricoles
- Près d'un million d'hectares

En 2008-2009 :

- Stratégie collective en recherche dans le secteur des grains au Québec (2010-2015)
- Besoins de coordination et de concertation

## Mise en contexte

Groupe de concertation sur les grains :

- Intervenants du secteur (producteurs, utilisateurs, distributeurs, fournisseurs d'intrants)
- Identifier les priorités et besoins en termes d'orientation stratégique, de marchés et de recherche et de développement



Réseau INNOVAGRAINS

## Réseau INNOVAGRAINS

Regrouper les expertises scientifiques et technologiques du secteur des grains

- ➡ Accroître les activités de recherche et d'innovation
- ➡ Accélérer le transfert des connaissances vers les utilisateurs

## Objectifs spécifiques du réseau

- ➡ Déterminer les besoins de recherche et de transfert des connaissances
- ➡ Établir une planification de recherche et faciliter les partenariats entre Universités, Collège, Institutions de recherche gouvernementales et privées
- ➡ Mettre en place des mécanismes de transfert pour assurer diffusion et valorisation des résultats de recherche auprès des utilisateurs

## Organigramme



Figure 1. Organigramme du réseau Innovagrain

## Activités du réseau : 2012-2015

Financées par : FQRNT, MAPAQ et Universités

- Détermination des besoins de recherche et de transfert (*Focus group*)
- Formation de groupes de recherche selon les thématiques identifiées (céréales, maïs et oléoprotéagineuses)
- Recherche de financement complémentaire pour recherches ciblées
- Appuyer la formation de personnel qualifié

## Activités de transfert

- Établir programmation des activités
- Site web :
  - Mission, chercheurs (thématiques de recherche)
  - Programmation des activités de recherche et de transfert
  - Informations générées par les travaux de recherche et de développement du secteur