

## AVIS

- Ce document est gratuit et a été distribué lors de la « Semaine Horticole 2003 – Les investissements les plus rentables en serriculture: Points de vue d'un ingénieur, d'un agronome et d'un agro-économiste »
- Il est à titre indicatif seulement.
- Vous avez des commentaires ou des questions, contactez Marco Girouard, ing. au CIDES
  - ◆ Téléphone: (450) 778-3492
  - ◆ Courriel: [info@cides.qc.ca](mailto:info@cides.qc.ca)

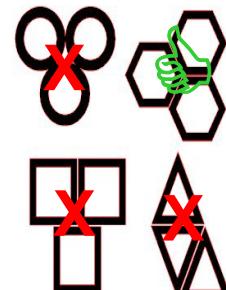
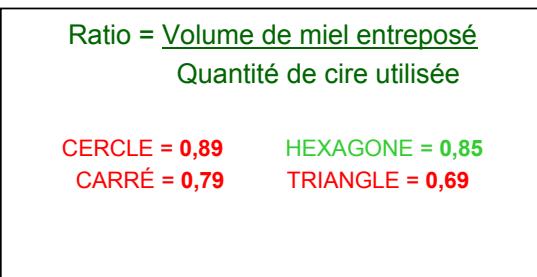
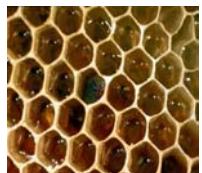
# Bzz! Je sais où investir et vous?



Investissements les plus rentables en serriculture  
Point de vue d'un ingénieur

# Abeille et son organisation

- Contrôle de la température
- Contrôle des intrus → Gardes → Survie
- Stockage maximal du miel
- Utilisation minimum de cire
- Fabrication optimum



- Marquage des fleurs
- Danse pour communiquer

**Organisation optimum = Gestion optimum**

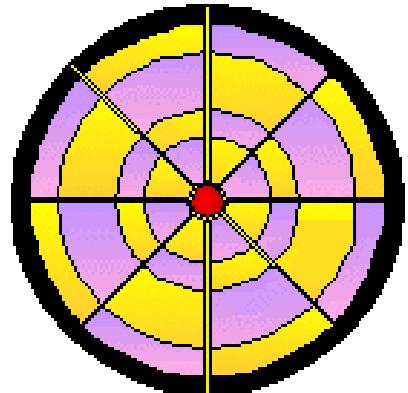
# Analogie - Abeille vs Entreprise

- Contrôle de la température et des intrus
  - ◆ Identification des tâches
  - ◆ Besoins des plantes et de l'entreprise
- Alvéoles
  - ◆ Design des systèmes
  - ◆ Utilisation optimum des ressources
  - ◆ Planification et gestion
- Marquage des fleurs
  - ◆ Ne chercher plus - Chaque objet a une place
  - ◆ Visual management - Indicateurs de performances
- Danse pour communiquer
  - ◆ Documents clairs et concis
  - ◆ Procédures clairement établies

**Organisation optimum = Communication optimum**

# Connaître notre entreprise

- Plan d'affaires (vision présente et future)
  - ◆ nos forces et faiblesses
  - ◆ notre clientèle
  - ◆ nos concurrents
  - ◆ nos moyens
  - ◆ nos objectifs
- Stratégies pour atteindre nos objectifs
- Auto-évaluation de notre entreprise



**Organisation optimum**  
=

**Bonne connaissance de soi-même**

# Evaluer quoi?

## ■ Gestion - Planification - Méthodes

- ◆ Clientèle
- ◆ Connaissances
- ◆ Discipline
- ◆ Equipements
- ◆ Finances
- ◆ Fournisseurs - Sous-traitants
- ◆ Marketing
- ◆ Plantes
- ◆ Qualité
- ◆ Ressources humaines
- ◆ Stratégies

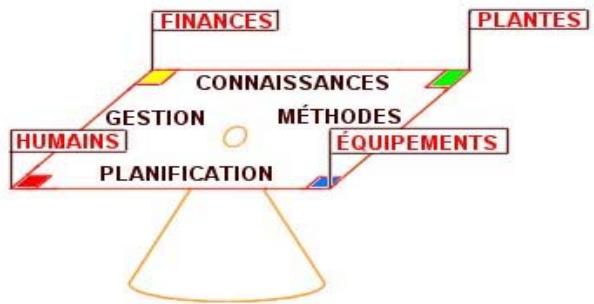
## Culture de l'entreprise

**Organisation optimum = Entreprise en santé**

# Conclusion

## Où investir ? Dans nos méthodes organisationnelles

- Pourquoi?
  - ◆ Pour éliminer toutes formes de gaspillage
- Comment?
  - ◆ Connaissant en profondeur notre entreprise
  - ◆ Optimisant nos façons de faire



**Organisation optimum = Équilibre  
\$\$\$\$ ☺ ☺ ☺ \$\$\$**