



CENTRE D'INFORMATION
ET DE DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL
EN SERRICULTURE

AVIS

- Ce document est gratuit et a été distribué lors de la « Semaine Horticole 2003 – Les investissements les plus rentables en serriculture: Points de vue d'un ingénieur, d'un agronome et d'un agro-économiste »
- Il est à titre indicatif seulement.
- Vous avez des commentaires ou des questions, contactez Marco Girouard, ing. au CIDES
 - ◆ Téléphone: (450) 778-3492
 - ◆ Courriel: info@cides.qc.ca



CENTRE D'INFORMATION
ET DE DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL
EN SERRICULTURE

Bzz! Je sais où investir et vous?



Investissements les plus rentables en serriculture
Point de vue d'un ingénieur

La Semaine Horticole 2003 - Marco Girouard, ing. - CIDES

Abeille et son organisation

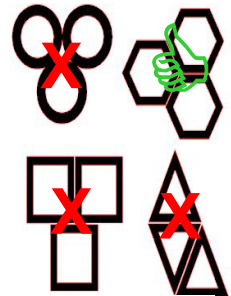
- Contrôle de la température
- Contrôle des intrus → Gardes → Survie
- Stockage maximal du miel
- Utilisation minimum de cire
- Fabrication optimum



Ratio = $\frac{\text{Volume de miel entreposé}}{\text{Quantité de cire utilisée}}$

CERCLE = 0,89
CARRÉ = 0,79

HEXAGONE = 0,85
TRIANGLE = 0,69



- Marquage des fleurs
- Danse pour communiquer

Organisation optimum = Gestion optimum



CENTRE D'INFORMATION
ET DE DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL
EN SERRICULTURE

Analogie - Abeille vs Entreprise

- Contrôle de la température et des intrus
 - ◆ Identification des tâches
 - ◆ Besoins des plantes et de l'entreprise

- Alvéoles
 - ◆ Design des systèmes
 - ◆ Utilisation optimum des ressources
 - ◆ Planification et gestion

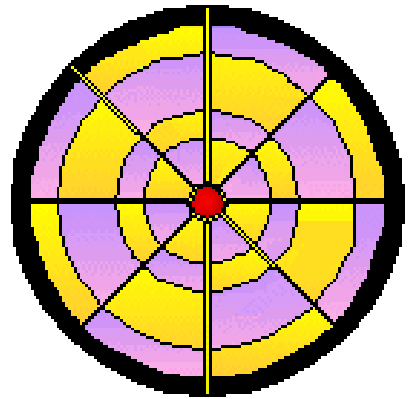
- Marquage des fleurs
 - ◆ Ne chercher plus - Chaque objet a une place
 - ◆ Visual management - Indicateurs de performances

- Danse pour communiquer
 - ◆ Documents clairs et concis
 - ◆ Procédures clairement établies

Organisation optimum = Communication optimum

Connaître notre entreprise

- Plan d'affaires (vision présente et future)
 - ◆ nos forces et faiblesses
 - ◆ notre clientèle
 - ◆ nos concurrents
 - ◆ nos moyens
 - ◆ nos objectifs
- Stratégies pour atteindre nos objectifs
- Auto-évaluation de notre entreprise



Organisation optimum
=
Bonne connaissance de soi-même

Evaluer quoi?

■ Gestion - Planification - Méthodes

- ◆ Clientèle
- ◆ Connaissances
- ◆ Discipline
- ◆ Equipements
- ◆ Finances
- ◆ Fournisseurs - Sous-traitants
- ◆ Marketing
- ◆ Plantes
- ◆ Qualité
- ◆ Ressources humaines
- ◆ Stratégies

Culture de l'entreprise

Organisation optimum = Entreprise en santé



CENTRE D'INFORMATION
ET DE DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL
EN SERRICULTURE

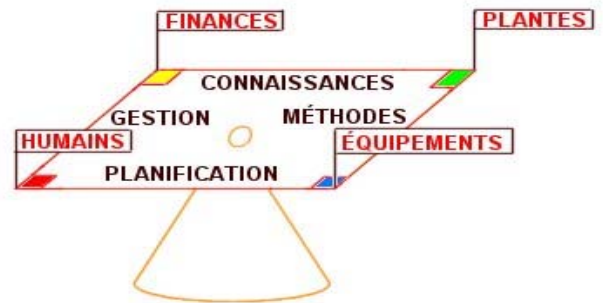
Conclusion

Où investir ?

Dans nos méthodes organisationnelles

- Pourquoi?
 - ◆ Pour éliminer toutes formes de gaspillage

- Comment?
 - ◆ Connaissant en profondeur notre entreprise
 - ◆ Optimisant nos façons de faire



Organisation optimum = Équilibre

\$\$\$ ☺ ☺ ☺ \$\$\$