

Diversification : entre la serre et le tunnel, comment choisir?

Jacques Thériault, M. Sc., agr.

Philippe-Antoine Taillon, agr.

CLIMAX CONSEILS

Diversification : À qui ça s'adresse?

- 1- Vente au semi-gros
 - Profiter des infrastructures humaines et physiques déjà en place pour le transport et les ventes sans laquelle le produit ne serait pas rentable
 - Ex : Laitue avec tomate (Les infrastructures clients aussi sont rationalisées)
 - Améliorer sa notoriété auprès du consommateur
 - Fidéliser le client par l'obligation de tout prendre

Diversification : À qui ça s'adresse?

- 2- Vente au détail
 - Profiter des infrastructures humaines et physiques déjà en place pour le kiosque sans laquelle le produit ne serait pas rentable
 - Offrir des produits captifs à valeur marketing
 - On ne peut les trouver que chez vous
 - Fait vendre le reste
 - Fidélise et attire de nouveaux clients
 - Ex : Petites tomates très sucrées
 - La fraîcheur se goûte
 - Ex : Haricot à rame (grimpant)
 - Augmente la notoriété
 - Plus vous en offrez, plus on parle de vous

Ce qu'il faut savoir avant de diversifier

- 1- Diversification = diversification des problèmes
- 2- Régie de culture très complexe
 - Ex : Serre : Climat, irrigation, formation du personnel, outils de travail
- 3- Gestion phytosanitaire
 - Suivi très difficile : on n'a pas vu le problème à temps
 - Plantes trappes ou plantes sources des problèmes
 - Outils de lutte déficients
 - Ex : Pas d'homologations pour certaines cultures
- 4- N'oubliez personne
 - Visitez les cultures marginales régulièrement (agenda)

Ce qu'il faut savoir avant de diversifier

- Résultat : Dilution des ressources
 - Perte de productivité
 - Rendement
 - Main-d'œuvre
 - Phytosanitaire
 - Sous utilisation des ressources humaines et matérielles

Réussite en diversification

=

Gestion efficace

Les étapes de la diversification

1. Avoir une vision à long terme de l'entreprise (5 à 10 ans)

- Marché ciblé
- Cultures ciblées
- Infrastructures

2. Maîtrise d'une des cultures principales

- Productivité
 - Rendement
 - Utilisation des ressources humaines et matériels
- Gérance
 - Outils efficaces
 - Délégation

Les étapes de la diversification

3. Ajouter les cultures les plus simples à introduire dans la culture principale
4. Générer du temps pour la culture du défi
5. Vivez vos défis
 - Ajouter une nouvelle culture principale

Et le cycle recommence !

Plan de la présentation

1. Description de 4 entreprises type qui font de la diversification
2. Calendrier de production chez les 4 entreprises type en fonction du type de structures
3. Description des 5 types de structures rencontrées sur le terrain
4. Questionnements

Entreprise type 1

- Marché principal
 - Petits fruits (gros, semi-gros, détail)
- Objectif de la diversification
 - Se positionner dans la vente au détail par une offre plus diversifiée
- Stratégie de diversification
 - Récolte de tomate de serre du 10 juin à la mi-octobre
 - Structure suggérée : Serre de faible technologie

Entreprise type 1

Champs

- Production de petits fruits en champs
 - 75 % fraise
 - 25 % framboise

GROS, SEMI-GROS et DÉTAIL

Serre (f.t.)

- Production de tomates en serre
 - 50 % Charnue rouge
 - 30 % rouge grappe
 - 20 % cerise, cocktail, couleur

DÉTAIL

Entreprise type 1

Serre (f.t.) : Tomates

Champs : Fraises

Entreprise type 2

- Marché principal
 - Tomate de serre charnue (rose et rouge) et concombre anglais de serre
 - Vente au semi-gros et détail
 - Récolte du 20 avril au 30 octobre
 - Structure suggérée
 - Tomate : Serre de moyenne technologie
 - Concombre : Serre de faible technologie

Entreprise type 2

- Stratégie de diversification
 - Vente au semi-gros
 - Production de laitue en feuille
 - Structure suggérée : serre de faible technologie
 - Vente au détail
 - Production de concombre libanais : (dans la serre de concombre)
 - Haricot français vert (dans la serre de concombre)
 - Aubergine (dans la serre de tomate)
 - Poivron de couleur (rouge, orange, jaune) très sucrés dans la serre de tomate
 - Melon charentais et Galia (dans la serre de tomate)

Entreprise type 2

Serre (m.t.)

- Production de légumes en serre
 - Tomate charnue rouge et rose

GROS et SEMI-GROS

Serre (f.t.)

- Production de légumes en serre
 - Concombre anglais
 - Laitue frisée verte

GROS et SEMI-GROS

Serre (m.t. et f.t.)

- Production de légumes en serre
 - Haricot français vert (C)
 - Concombre libanais (C)
 - Aubergine (T)
 - Poivron 3 couleurs (T)
 - Melon charentais et galia (T)

DÉTAIL

Entreprise type 2

Serre (m.t.) : Tomates, aubergine, poivrons, melons

mois	J	J	F	F	M	M	A	A	M	M	J	J	J	J	A	A	S	S	O	O
Jan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Fev	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Mar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Avr	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Mai	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Juin	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Jul	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Aug	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Sep	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Oct	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Nov	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Déc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Tot	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

Serre (f.t.) : concombre anglais, laitue, concombre libanais, haricot

mois	J	J	F	F	M	M	A	A	M	M	J	J	J	J	A	A	S	S	O	O
Jan	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Fev	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Mar	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Avr	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Mai	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Juin	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Jul	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Aug	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Sep	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Oct	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Nov	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Déc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Tot	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

Entreprise type 3 (région froide)

- Marché principal
 - Vente au détail de légumes de champ
 - De fin juin à début octobre
- Stratégie de diversification
 - Offrir de la tomate et du concombre de serre dès le début des ventes
 - Structure proposée : Serre de faible technologie
 - Offrir des productions chaudes inadaptées au climat régional et augmenter l'offre des produits sous serre
 - Tomate, concombre, haricot grimpant, poivron
 - Structure proposée : tunnel

Entreprise type (région froide)

Champs

- Production de légumes
 - Tout, sauf les cultures sous tunnel et tunnel chauffé

DÉTAIL

Serre faible technologie

- Production de tomates et concombres de serre

SEMI-GROS et
DÉTAIL

Tunnel

- Production de légumes
 - Concombre
 - Tomate
 - Haricot
 - Poivron

DÉTAIL

Entreprise type 3

Champs : Légumes

Serre (f.t.) : Tomate, concombre

Tunnel : concombre, tomate, haricot, poivron

Entreprise type 4

- Marché principal
 - Vente au détail des légumes de champ
 - De mi-juin à mi-octobre
- Stratégie de diversification
 - Augmenter l'offre de produits au comptoir dès le départ des productions en champ
 - Tomate charnue et de spécialité
 - Concombre anglais, libanais et américain
 - Structure proposée : tunnel chauffé
 - Améliorer la durée, qualité et la productivité des cultures chaudes
 - Tomate, aubergine, poivron, melon
 - Structure suggérée : Tunnel

Entreprise type 4

Champs

- Production de légumes
 - Tout, sauf certaines cultures sous tunnel et tunnel chauffé

DÉTAIL

Tunnel chauffé

- Production de légumes de serre
 - Tomate charnue rouge et rose, cerise rouge et jaune
 - Concombre anglais, américain et libanais

DÉTAIL

Tunnel

- Production de légumes
 - Tomate
 - Aubergine
 - Poivron
 - Melon

DÉTAIL

Entreprise type 4

Champs : Légumes

Tunnel chauffé : Tomate, concombre

Tunnel : aubergine, tomate, melon, poivron

Description des 5 types de structures

- 1- Tunnel
- 2- Tunnel chauffé
- 3- Serre de faible technologie
- 4- Serre de moyenne technologie
- 5- Serre de haute technologie (à titre d'information)

Tunnel

- Structure jumelée
 - Coûts = 10-15\$/m²
 - Chauffage
 - Inertie thermique + isolation
 - Ventilation
 - Bordures, portes, joints
 - Isolation
 - nul
 - Cycle de l'eau
 - Drainage sous joint (minimum)
 - Polyéthylène de sol (mauvaises herbes)???
 - Irrigation :
 - Double paroi (sol)
 - 1-2Microgoutteur/pot
- Gestion
 - Informatisation nulle
 - Minuterie mécanique pour irrigations (durée, intervalles)
 - Proportionneur pour CE et pH ou fertilisation de type champ



Tunnel chauffé

Structure individuelle ou jumelée

- Coûts = 30-50\$/m²
- Chauffage
 - Écart de 10-20°C
 - Distribution aérienne
 - Combustible fossiles
- Ventilation
 - Jumelée : Roll-up manuel
 - Individuel : Roll-up manuel
- Isolation
 - Mur (double polyéthylène)
- Cycle de l'eau
 - Drainage
 - Polyéthylène de sol (pas toujours)
- Irrigation :
 - 1 micro-goutteur/plant

Gestion

- Informatisation nulle
 - Thermostat bi-métal (T°)
 - Minuterie mécanique pour irrigations (durée, intervalles)
 - Proportionneur pour CE et pH

Serre Faible Technologie

Structure individuelle ou jumelée

- Coûts = 70\$/m²
- Chauffage
 - Écart de 25-30°C
 - Distribution par rang
 - Combustible fossiles
- Ventilation
 - Jumelée : Toit ouvrant (1-2/serre)
 - Individuel : Fan d'extraction + louve, Fan jet, Roll-up automatique
- Isolation
 - Mur (double polyéthylène)
- Cycle de l'eau
 - Drainage
 - Polyéthylène de sol
- Irrigation :
 - 1 micro-goutteur/plant

Gestion

- Informatisation nulle
 - Thermostat programmable + humidistat (T°, HR)
 - Minuterie électronique pour irrigations (durée, intervalles)
 - Proportionneur pour CE et pH



Serre Moyenne Technologie

- Structure jumelée
- Gestion
- Coûts = 130-170\$/m²
- Chauffage
 - Écart de 35-45°C
 - Distribution par rang
 - Biomasse maison ou combustible fossiles
- Ventilation
 - Toit ouvrant (1-2/serre)
 - Hiver = pression positive
- Isolation
 - Mur (double polyéthylène)
 - Base et sous sol en polyuréthane
- Cycle de l'eau
 - Gouttière anti-condensation
 - Drainage
 - Polyéthylène de sol
- Irrigation : 1 micro-goutteur/plant
- Informatisation faible
 - Automate climatique (T°, HR)
 - Minuterie pour irrigations (durée, intervalles, tension)
 - Proportionneur pour CE et pH



Serre Haute Technologie

Structure jumelée

- Coûts = 250-300\$/m²
- Chauffage
 - Écart de 45-50°C
 - Distribution par rang
 - Biomasse ou huile usée
- Ventilation
 - Toit ouvrant (1-2/serre)
 - Recirculation (HAF)
 - Hiver = pression positive
- Isolation
 - Mur (polycarbonate)
 - Base et sous sol en polyuréthane
- Cycle de l'eau
 - Gouttière anti-condensation
 - Drainage ou gouttière suspendue
 - Polyéthylène de sol
- CO₂
- Irrigation : 1 micro-goutteur/plant

Gestion

- Informatisation avancée
 - Station météo (Luminosité, T°, Pluie, Vent)
 - Ordinateur climatique (T°, HR, CO₂)
 - Ordinateur gestionnaire des irrigations (durée, intervalles, tension, luminosité, conductivité et pH)
 - Gestion du travail (temps, avancement, coûts)



Questions à répondre

- Tunnel = champ abrité ou serre froide
 - Type de transplants
 - Plants à potentiel maximum (serre)
 - Plants endurcis (champ)
 - Type de fertilisation
 - Type serre (fertirrigation)
 - Type champ
 - Techniques de travail
 - Gestion individuelle des plants (serre)
 - Gestion de masse (champ)
 - Technico-économique
 - Législation
 - Plan agroenvironnemental de fertilisation (PAEF)
 - Pesticides : champ ou serre

Merci !

