

# Le transfert d'entreprise: Comment s'y préparer et y survivre

Agronovie et Pépinière Arbora

# Plan de la présentation

- ▶ Historique d'entreprise
- ▶ Réflexions sur l'avenir
- ▶ Mise en œuvre d'un plan pour en vivre
- ▶ Facteurs de motivation/succès
- ▶ Relèves, Vidéos des jeunes
- ▶ Diversification
- ▶ Défis humains
- ▶ Défis d'entreprise
- ▶ Se retirer, est-ce possible?



1975





# Historique

**2002:** premiers moutons

**2005:** Achat ferme familiale Christian

- 200 brebis Polypay –Rideau
- 700 cochettes F.Ménard
- 150 acres de terre
- 30 acres loués

**1999-2005:** Famille grandit

# Travail à l'extérieur

- ▶ Marie-France **1997-2005:**  
Professeure DEP



- ▶ Christian, **encore maintenant:**



**2005**

## Grosse année, déjà 20 ans !!

- ▶ Achat ferme
- ▶ Cancer à David
- ▶ Famille / grands-parents
  - ▶ Un apport important à notre développement



## 2006: un premier point tournant



- ▶ Choix de la **race Arcott Rideau**
  - ▶ on concentre nos efforts
- ▶ **Premier silo** maïs ensilage 16pi x 70 pi
- ▶ **Premier dôme** 50pi x 100pi
- ▶ **Engrissement agneaux:**
  - ▶ Location ancienne étable à lait

# Achat terres

- ▶ **2009**
  - ▶ **Achat terre noire**, 64 acres à 3000\$/ acre
- ▶ **2010**
  - ▶ **Achat terre de sable** 40 acres
- ▶ **Première Diversification**
  - ▶ Production **Patates**
  - ▶ marges \$ ++
  - ▶ Christian a expertise dans ce domaine (Bayer)
- ▶ **2015 Fin patates**
  - ▶ Expansion difficile \$\$
  - ▶ Terre, main d'œuvre, machinerie

# 2016 : Réflexions sur l'avenir

- ▶ **Se concentre sur production Ovine**
  - ▶ Arrêt production porcine
  - ▶ **Transforme porcherie en JC,**  
40pi x150pi pour saillie
  - ▶ **Augmentation cheptel, 300 →450 brebis**
- ▶ **RTM**
- ▶ Ajout **silo foin** usagé 20 pi X 80pi
- ▶ Jeunes commencent à s'intéresser de plus en plus
- ▶ Les revenus augmentent, mais ce n'est pas encore assez...



## 2016 (suite)

- ▶ Ferme modèle coût production 2016
  - ▶ 529 brebis
  - ▶ 1,57 agneau vendu/brebis/an
- ▶ Charles entre à ITAQ St-Hyacinthe
- ▶ Doit ↑ Marge, ↑ le Net:
  - ▶ faut ↑ revenus
  - ▶ Difficile de toujours ↓ dépenses,
- ▶ Il faut faire plus, on doit être **plus EFFICACE**
- ▶ Plus de brebis/UTP
- ▶ **Futur Target : 1 million de chiffre d'affaires**
- ▶ **On bâtit !!**



## 2018\_Mise en œuvre du plan

- ▶ **Construction pour 800 brebis,**  
étable 88 pi X 322 pi
  - ▶ Bâtiments mieux adaptés→  
Efficacité travail
  - ▶ Moins déménager les animaux
  - ▶ Répondre à la demande  
agnelles de reproduction



## 2018\_Mise en œuvre du plan (suite)

- ▶ **Deuxième Dôme** 50 pi x 140pi
- ▶ **Silo** 24piX85pi, ensilage de maïs \_ énergie faible coût
- ▶ **Location** terres 100 acres
- ▶ Plan pour en vivre et Intéresser la relève
- ▶ Agence Pionnier ... **encore 2 jobs !**
  - ▶ Assure coût vie
  - ▶ Permet plus croissance





# Facteurs de motivation

- ▶ Compte de banque
- ▶ Harmonie d'équipe
- ▶ Environnement travail intéressant
  - ▶ \*\*\*\*Propreté des lieux , nettoyages fréquents
  - ▶ Lumière
  - ▶ Musique
  - ▶ Caméras surveillance agnelages





**Organisation**



**Propreté**



Espaces fonctionnels → Efficacité travail



# Facteurs de succès

- ▶ Horaires de travail viables
- ▶ Focuser sur les tâches payantes
  - ▶ Alimentation
  - ▶ S'occuper des animaux
- ▶ Faire bureau/ comptabilité
- ▶ Sortir de la cour
  - ▶ Aller à des réunions,
  - ▶ S'impliquer dans l'avancement de l'industrie



An aerial photograph showing agricultural machinery in a field. A yellow harvester is on the left, and a blue tractor with two trailers is on the right. The field has distinct sections of different crops.

# Suite.

- ▶ Utiliser des personnes qualifiées pour effectuer certaines tâches
  - ▶ Tondeur
  - ▶ Échographie
- ▶ Forfait disponible
  - ▶ Fumier
  - ▶ Pressage
  - ▶ Ensilage
  - ▶ Battage

## Ce qui nous permet d'être encore en production aujourd'hui

- ▶ La **Génétique du troupeau**, potentiel est là
- ▶ **Santé troupeau/ Vaccins**
- ▶ La **prise de données** (Génovis, Bergère)
- ▶ **Ergonomie du travail**
  - ▶ Coral, barrières agnelage légères vs bois





**Optimiser les actifs et infra-structures**



# Main d'œuvre au fil du temps

► **Début**

► 3 AM/ semaine= 12 hres flexibles

► **Stagiaires:**

► Été et DEP durant année scolaire

► Daphnée, Catherine, Lee-Anna

► **2022**

► Marvin Guatemala 8 mois/an

► **2025**

► Lee-Anna 12 mois/an



**Marvin José Garcia Olivares**  
Guatémala  
(4<sup>ième</sup> contrat au Canada)

**Toujours bonne humeur**

**Fiable ++**

### **Tâches**

- Nettoyage Bâtiments
- Alimentation Animaux
- Mises accouplement
- Nettoyage louve
- Soins
  - Agnelage
  - Vaccination
  - Manipulations

# présentation des jeunes

Charles

David

Myriam

Félix

Lee-Anna

(conjointe David)

1. Brève description, cheminement/parcours/intérêts
2. Pourquoi ils aiment l'agriculture?
3. Dans 10 ans, leur place et leur vision d'entreprise ?

# Charles 26 ans



# **Myriam 22 ans**



# Félix 20 ans



# Lee-Anna 22 ans



descript

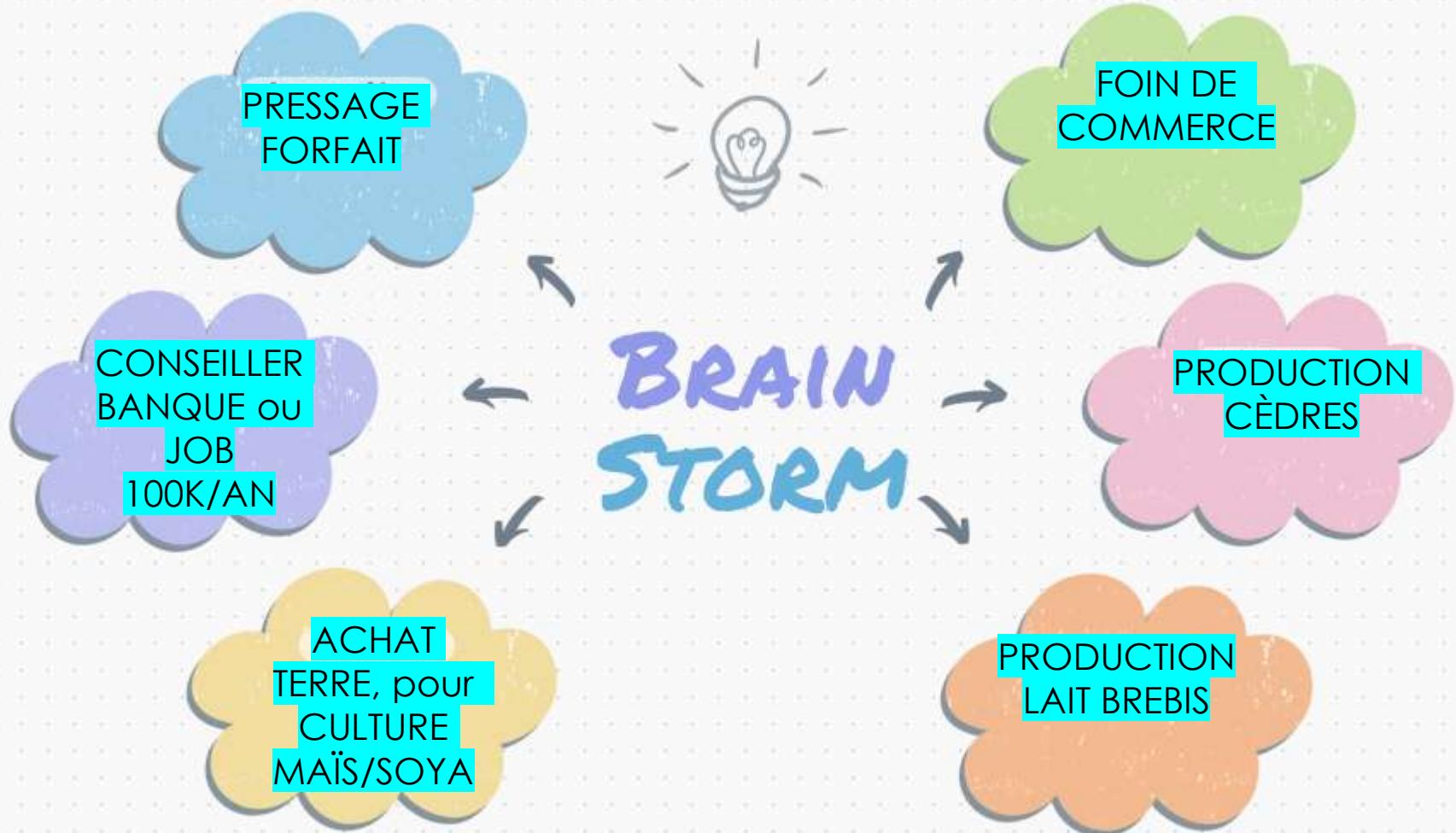
# **David 24 ans**



# Comment intéresser la relève?

- ▶ Éducation: important ++
- ▶ Enseigner des valeurs: Travail bien fait, Rigueur
- ▶ Connaître ses jeunes: forces, faiblesses, intérêts
- ▶ Dès jeune âge, les intégrer
  - ▶ Intégrer au processus décisionnel
  - ▶ Genesis
  - ▶ Garage (rêve)
- ▶ Donner des responsabilités

\*\*\*\*Ne pas attendre et sauter une génération\*\*\*\*\*



# 2021 Pépinière ARBORA création

- ▶ Achat terre 110 acres ( 30 @ boisé)
- ▶ Importante mise de fonds pour achat
  - ▶ vente terre noire 18000\$/acre
- ▶ Vieux verger a été bûché
- ▶ 2 bâtiments vides (porcheries)
- ▶ Tout était à faire, bout de vie utile
- ▶ Faut foncer quand on est jeune

# 2021 Jour de signature l'hypothèque...



- ▶ Charles 22 ans,  
Production
- ▶ David 20 ans  
Mise en marché
- ▶ Propriétaires 25%  
chacun
- ▶ Travaillent 110%

# Vision du projet

- ▶ Croissance cèdre env. 1pi/an
  - ▶ 5 ans avant maturité du premier cèdre 5pi
- ▶ **Congé de capital** pour 5 ans
- ▶ Profité de la pandémie signe faible taux intérêt
  - ▶ **Int 2,65% x 15 ans**
- ▶ Financement **FAC, FADQ et FIRA**
- ▶ À terme, 175 000 conifères inventaire
  - ▶ Variétés Cèdres, épinettes, pruches, pins, sapins...
  - ▶ champs et pots
  - ▶ Verdissement des villes



# Pépinière Futur ➔ y'a de la place

- ▶ Myriam, si elle le souhaite pourrait s'ajouter au projet
- ▶ Gestion clients
- ▶ Administration
- ▶ Marketing



**PÉPINIÈRE ARBORA**  
**HORTICULTURE ORNEMENTALE**



# La relève de la bergerie?

▶ 2 jeunes démontrent de l'intérêt

## ▶ Félix

gestion champs,  
opérations et  
entretien

## ▶ Lee-Anna gérante de troupeau



A photograph showing two white sheep's heads over a wooden fence. One sheep has a yellow ear tag with the number "81964".

# La relève de la bergerie? (suite)

- ▶ Transfert des opérations/régie ?
  - ▶ Doit se faire avant les parts
- ▶ Se donne 5 ans pour initier transition \$/parts
- ▶ Faire confiance, écouter les jeunes et être ouverts à différentes façons de faire
  - ▶ 8 mois vs 9 mois,
  - ▶ Race Ile de France,
  - ▶ gavage colostrum

# Défis de la bergerie



Doit ↑ revenus

- ➡ ↑ #agneaux
- ➡ ↑ #kg produits
- ➡ ↑ productivité
- ➡ ↓ mortalité

# Défis humains

- ▶ Charge de travail
  - ▶ On sous-estime souvent le temps requis
- ▶ Charge Mentale
- ▶ Défi de travailler ensemble
- ▶ Avoir des réunions d'équipe
  - ▶ Faire circuler l'information
- ▶ \*\*\*Utiliser ressources disponibles selon besoins
  - ▶ Conseillers gestion/ transfert /technique etc
  - ▶ Nathalie Tremblay (personnalités/groupes leaders)

# PROFIL NOVA

## Orienté sur la tâche

Perçoit son environnement hostile et menaçant

### Conformité

Besoin de normes et rigueur

### Introverti

Se perçoit moins fort que son environnement

### Stabilité

Besoin d'harmonie et rythme calme

### Dominance

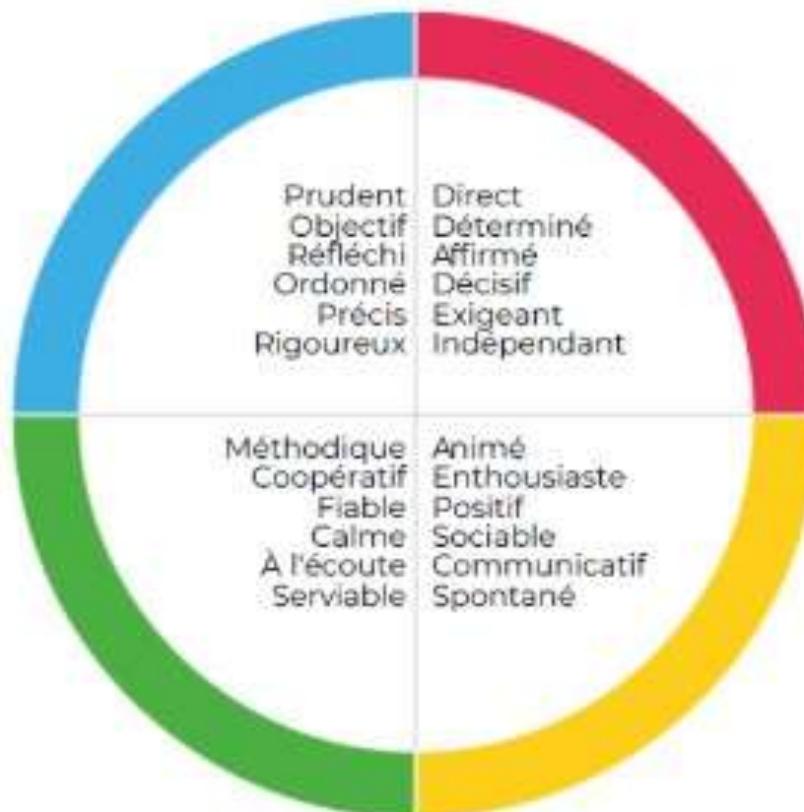
Besoin de défi et d'action

### Extraverti

Se perçoit plus fort que son environnement

### Influence

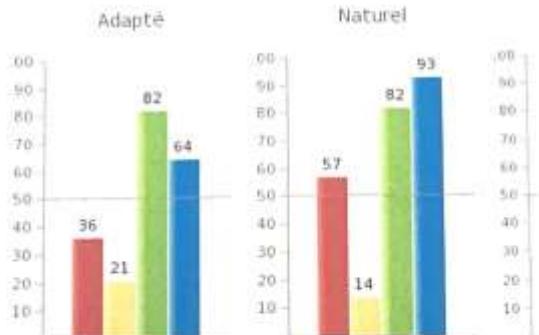
Besoin d'interagir et d'avoir du plaisir



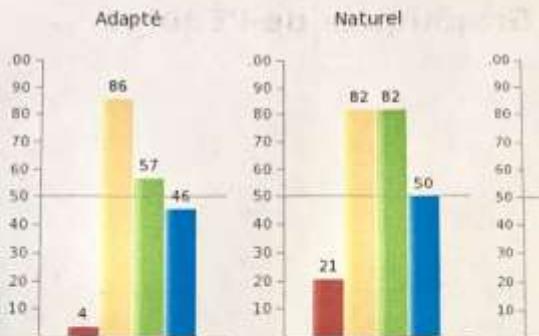
## Orienté sur la relation

Perçoit son environnement favorable et accueillant

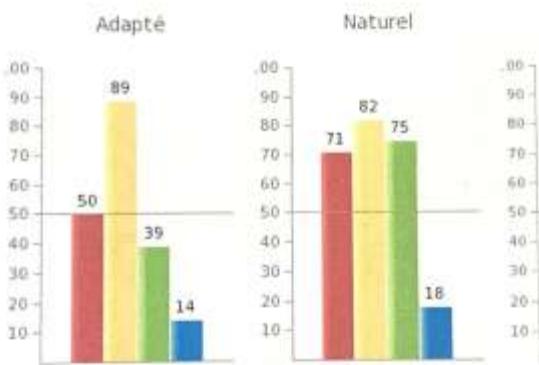
**Marie-France  
Bouffard**



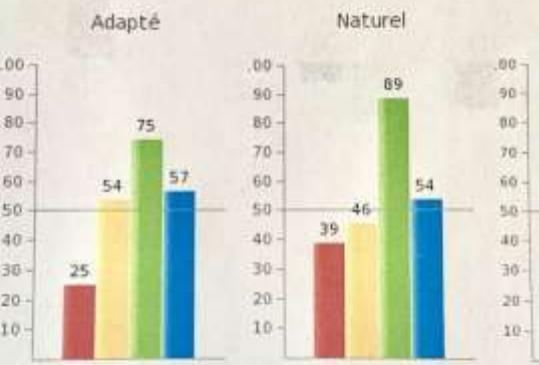
**David  
Beaudry**



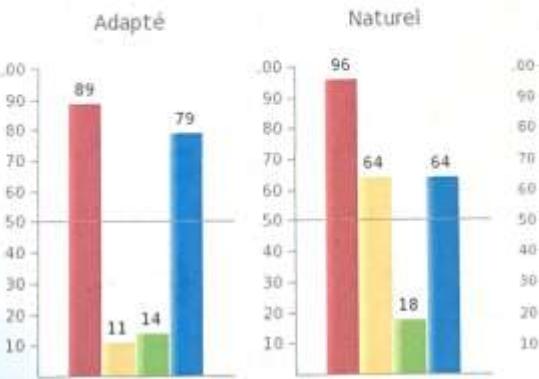
**Christian  
Beaudry**



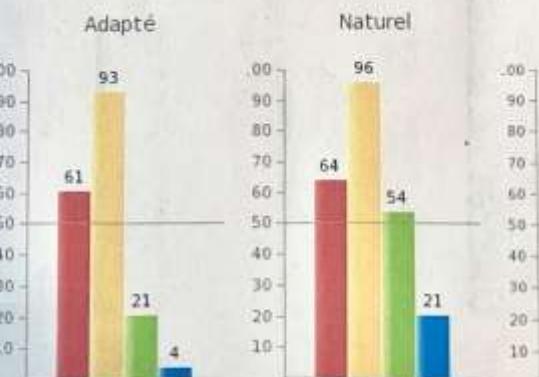
**Myriam  
Beaudry**



**Charles  
Beaudry**



**Félix  
Beaudry**



# Voyez votre entreprise comme une PME

- ▶ “ Thinking ” BUISNESS
- ▶ Futur = Viser augmenter taille entreprise
  - ▶ 200 brebis=20 vaches
- ▶ Ventes Nettes Admissible (Agri-stabilité)
  - ▶ VNA  $\geq$  300K minimum pour être transférable
- ▶ Prêt à saisir les opportunités
  - ▶ Marketplace
  - ▶ Faut apprendre à nager avec les requins



# Projets Futurs Agronovie??

## On rêve un peu...

### ► Court terme < 5 ans

- ▶ ↑1100 brebis ?
- ▶ Construction/location engrangissement ?
- ▶ Acquisition autre site?
- ▶ Fabrication moulée
- ▶ Envoi **Fumier Méthanisation** 2026-27

### ► Moyen terme 5-10 ans

- ▶ Doubler la production
- ▶ Brebis lait Lee-Anna ?



# Futur Industrie?

- ▶ Formations **Avancées**
  - ▶ Bien de former jeunes entreprises  
**Caravane pour Débutants\_CEPOQ**
  - ▶ Former et garder **producteurs établis**
  - ▶ Formations Alimentation, Économie etc.
- ▶ **Rares Experts** qui s'y connaissent
  - ▶ avoir clônes de Claudia ☺
- ▶ **Solutionner \*\*Mortalité agneaux \*\*\* \$\$**
- ▶ **Génétique/Génomique →** animaux performants



# LA FAÇON DONT TU VOIS LE MONDE DÉPEND DE TA FAÇON DE L'OBSERVER



- ▶ **Souhaiterait vision commune**
  - ▶ 439 producteurs ovin, petite industrie
  - ▶ ça avancerait plus vite!!
- ▶ **Éviter Négatif**
- ▶ **Soyez des Leaders Positifs !!**

# Retraite?

- ▶ Regrets?
- ▶ Ne Veut pas qu'ils travaillent autant que nous !!!
  - ▶ **STOP** les p'tites GO
  - ▶ Plus d'équilibre, loisirs
- ▶ Heureux si ça continue ☺
- ▶ On va servir un peu de banque/ Partie Don/ Sacrifices
- ▶ Rôle futur...
  - ▶ Aider\_ conseils \_ Faire Commissions
  - ▶ **Aide comptabilité en ligne**, 2 entreprises (Ag-Expert, quickbooks)  
Reçus numérisés, Se fait à distance, Floride?
- ▶ Voyager un peu
- ▶ Invitation dans 20 ans ...
  - ▶ **Réussi à y survivre ?**
  - ▶ **3<sup>ième</sup> génération ??**



Merci de l'invitation 😊