

*Faire progresser son entreprise avec
des repères économiques
Par où commencer ?*



Par Anne Le Mat , agr., MBA .
Conseillère aux entreprises, CETAB+

29 janvier 2026

Au menu pour aujourd'hui ...

- Une potion magique ?
- OUI on parle de chiffres
- La gestion ... ça n'est pas sorcier !



Plan de la présentation

1. Notions importantes en gestion
2. Quelles sont mes fleurs qui sont rentables ? Traitons un exemple
3. Pour s'outiller en calcul de coût de revient : l'agro-calculateur
4. Par où commencer ?

Liens utiles

1- Notions importantes

- ✓ Économie
- ✓ Comptabilité
- ✓ Gestion
- ✓ Analyse de coût de revient

2- Mes fleurs sont-elles rentables ?

Illustration à partir d'un exemple

Exemple
d'un état de
revenus et
dépendances
annuel

données
fictives

Budget réalisé 2025	Montant \$
Revenus de vente	85 000 \$
Appro et opérations	16 950 \$
Frais de vente	18 500 \$
Salaire	12 000 \$
Charges fixes	7 500 \$
Dépenses totales	54 950 \$
Bénéfice d'exploitation	30 050 \$

1- État des résultats – les revenus de l'année

- xx

Revenus

Abonnements	28 000	\$	
Marchés publics	37 000	\$	
Fleuristes et détaillants	20 000	\$	
autres produits et tevenus	-	\$	
total produits			85 000 \$

2- Dépenses variables

Approvisionnementnements	5 000 \$	semences et plants
	2 500 \$	fertilisation engrais
	1 250 \$	phyto
	400 \$	analyse
	2 500 \$	materiel cultural

Opérations	2 000 \$	electricité
	800 \$	propane
	1 500 \$	repar entretien

Autres coûts variables	500 \$	interets court terme
	500 \$	assurance agricole

2- Frais de vente et salaires

Commercialisation

3 000 \$ transport livraison

1 000 \$ location marché pub

1 000 \$ commission sur vente

8 000 \$ emballages

3 000 \$ square

2 500 \$ web

Salaires variables

4 000 \$ saisonnier

3 000 \$ serre

5 000 \$ vente

3- Charges d'administration

Dépenses fixes

1 000	\$	entretien
1 000	\$	assurance
1 000	\$	taxes
1 500	\$	administation - bureau
2 000	\$	amortissements
5 000	\$	interets long terme
(4 000)	\$	rev fixes

Le premier défi

- Faire des catégories de produits (d'activités) pour pouvoir répartir les coûts directs de production de manière :

✓ faisable

✓ juste

✓ utile



Un exemple de catégorisation – par type de fleurs

	fleurs faciles	fleurs intermédiaires	fleurs compliquées	total
m ²	900	1000	290	2190
densité	10	12	30	
pertes	20%	40%	60%	total
total	7200	7200	3480	17880
prix moy	3,0 \$	5,0 \$	8,0 \$	85 440 \$
ventes	21 600 \$	36 000 \$	27 840 \$	

- Simplification
- Paramètres technico-économiques
- Valider par la valeur d'ensemble (reconstituer le revenu)

Répartir les dépenses par catégorie

Répartition dépenses	prix u	faciles	prix u	inter	prix u	compliquées
5 000 \$ semences et plants	0,03 \$	216 \$	0,25 \$	1 800 \$	0,80 \$	2 784 \$
2 500 \$ fertilisation engrais	0,02 \$	144 \$	0,20 \$	1 440 \$	0,25 \$	870 \$
1 250 \$ phyto	0,01 \$	72 \$	0,10 \$	720 \$	0,13 \$	435 \$
400 \$ analyse	0,00 \$	14 \$	0,02 \$	144 \$	0,05 \$	174 \$
2 500 \$ materiel cultural	0,02 \$	144 \$	0,20 \$	1 440 \$	0,25 \$	870 \$

- Définir l'unité utile
- Calcul selon les quantités et prix unitaires
- Vérifier que l'on reconstitue la dépense globale (totale)

Répartir les dépenses : répartition manuelle ou simplifiée

Opé	Répartition	faciles	inter	compliquée
2 000 \$	électricité	600 \$	600 \$	600 \$
800 \$	propane			800 \$
1 500 \$	repar entretien	500 \$	500 \$	500 \$

- Le montant total est à répartir au meilleur du jugement
- Écrire la logique qui est retenue pour le calcul

Le second défi :

- Lequel ?
- Répartir les frais de vente
- De quels frais parle-t-on ?
- Est-ce que cela inclut le salaire des vendeurs ?



Définir et/ou regrouper les canaux de vente

- Quels critères ?
- Quelle est l'information dont on a besoin ?

Répartir les ventes par catégorie et par canal

		fleurs faciles	fleurs intermédiaires	fleurs compliquées	total
Total de l'année		900	1000	290	2190
Revenus					
Abonnements	28 000 \$	11 000 \$	13 000 \$	4 000 \$	28 000 \$
Marchés publics	37 000 \$	6 000 \$	18 000 \$	13 000 \$	37 000 \$
Fleuristes et détaillants	20 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	20 000 \$
autres produits et tevenus	- \$	- \$	- \$	- \$	0
total produits		22 000 \$	36 000 \$	27 000 \$	85000 0

- Ces informations sont **essentiell**

Évaluation des frais de vente

compta	poste dépenses	Abonnements	Marchés publics	Fleuristes et détaillants
3 000 \$	transport livraison	1 000 \$	1 000 \$	1 000 \$
1 000 \$	location marché pub		1 000 \$	
1 000 \$	commission sur vente			1 000 \$
8 000 \$	emballages	1 000 \$	3 000 \$	4 000 \$
3 000 \$	square		3 000 \$	
2 500 \$	web	1 500 \$	1 000 \$	- \$
5 000 \$	salaires ventes	1 000 \$	4 000 \$	
	total des frais de vente	4 500 \$	13 000 \$	6 000 \$
	<i>chiffre d'affaires par canal</i>	28 000 \$	37 000 \$	20 000 \$
	% frais sur vente	16%	35%	30%

Que représente le % des frais de vente ?

- Pour 100 \$ de vente sur les marchés quel est le montant des frais de vente ?
- Pour 100 \$ de vente aux fleuristes ?
- Comment l'appliquer dans le calcul ?

3^e défi : les charges fixes

- Qu'est ce qu'elles incluent ?
- Sont-elles élevées ?
- Comment les répartir ?



Répartir les charges fixes (ou indirectes)

- Illustration avec notre exemple

	m ²	fleurs faciles	fleurs intermédiaires	fleurs compliquées	total
		900	1000	290	
ventes		22 000 \$	36 000 \$	27 000 \$	
dépenses directes		4 023 \$	8 977 \$	10 366 \$	→ 23 366 \$
% direct catég/ total direct		17%	38%	44%	→ 100%



Résultat (extrait)

- Estimation Simplifiée du coût de Revient Par grande catégorie et par canal

Quel exemple Est présenté ici ?

	fleurs faciles		
prix moy	abonn	marché	détaillants
3,0 \$			
Prix de vente	3,00 \$	3,50 \$	2,00 \$
coûts directs	0,56 \$	0,56 \$	0,56 \$
coûts indirects	0,18 \$	0,18 \$	0,18 \$
cout des ventes	0,25 \$	0,29 \$	0,21 \$
ctotal	0,98 \$	1,03 \$	0,95 \$
marge nette	2,02 \$	2,47 \$	1,05 \$
volume	3 667	1 714	2 500
profit	7 393 \$	4 233 \$	2 634 \$

6- Discussion

➤ Possibilités

➤ Limites

➤ Conditions

Partie 3

Analyse de cout de revient avec l'agro-
calculateur

Partie 3 : analyse par l'Agro-calculateur

AGRO-CALCULATEUR DE COÛT DE REVIENT

Nom de l'entreprise : NIM :
NEQ :

Personne contact :

Adresse : *no et nom de rue* :
municipalité :
code postal :

Type	Numéro	poste
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Téléphones :

Courriel :

Conseiller :

Organisme :

Notes :

Québec 

- Collaborateurs
- Mise en garde
- Afficher les coûts de production
- Afficher les ingrédients
- Afficher les emballages
- Afficher le tableau des revenus et dépenses
- Afficher les données des recettes
- Afficher les volumes des recettes
- Afficher le tableau des bâtiments
- Afficher le tableau de la rémunération
- Afficher le tableau synthèse
- Supprimer les recettes et les données financières
- Supprimer toutes les données

Utilisation de l'Agrocalculateur- en bref

Identification

Rev-Dep

Rémunération

Bâtiments

Ingrédients

Emballages_Opérations

Coût de production

Données

Synthèse

- Fonctionnement d'ensemble - onglets
- Données disponibles et nécessaires
- Options pour l'utilisation
- Réutilisation les années suivantes

Bénéfices par activité et par circuit

TABLEAU SYNTHÈSE COÛTS / BÉNÉFICES					
Activités de production (excluant les frais de vente)					
	Production en champ	Production en tunnel	Production en serre		
Volume ou superficie de production	17 100	11 025	700		
Format de l'unité	<i>tiges</i>	<i>tiges</i>	<i>tiges</i>		
Ventes totales (\$)	49 612,43 \$	32 558,61 \$	5 546,76 \$	- \$	-
Charges variables directes (\$)	5 210,00 \$	6 484,00 \$	8 300,00 \$	- \$	-
Charges indirectes (\$)	7 035,61 \$	8 756,03 \$	11 208,36 \$	- \$	-
Coût de production total (\$)	12 245,61 \$	15 240,03 \$	19 508,36 \$	- \$	-
Coût de production par unité (\$/unité)	0,72 \$	1,38 \$	27,87 \$	- \$	-
Bénéfice net total, avant frais de mise en marché(\$)	37 366,82 \$	17 318,58 \$	(13 961,60) \$	- \$	-
Bénéfice net par unité, avant frais de mise en marché (\$/ur	2,19 \$	1,57 \$	(19,95) \$	- \$	-
Circuit de commercialisation (incluant les coûts des activités de production)					
	Boutique de vente sur lieu de production	ventes fleurs et distribt et cons	marché publics (vente détails)	abonnements	
Nombre d'unités vendues		17 295	9 153	25	
Ventes totales (\$)	- \$	36 649,50 \$	42 445,50 \$	15 500,00 \$	-
Charges variables directes (\$)	- \$	12 755,97 \$	6 979,61 \$	3 942,95 \$	-
Charges indirectes (\$)	- \$	20 194,81 \$	14 801,62 \$	7 093,67 \$	-
Coût total (\$)	- \$	32 950,79 \$	21 781,23 \$	11 036,62 \$	-
Bénéfice net total, après frais de mise en marché (\$)	- \$	3 698,71 \$	20 664,27 \$	4 463,38 \$	-

Un calcul des coûts de production et de revient

- Coût de production par produit
- Coût de revient par produit et par canal de vente
- Choix d'indicateurs pour aller plus loin

tableaux importants

Comprendre l'information nécessaire

- Tableau des ventes par produit (quantités, prix de vente, chiffre d'affaires)
- Tableau de correspondance entre la production et la vente
- Illustration : extrait à vous expliquer sommairement

		type production	m ²	densité	tige par plant	tiges calculés	perte	DETAIL prix de vente	theorique	% vente circuit	ventes réelles	
1	Tulipes (variées)	tunnel	20	30	5	3000	50%	3	4500	30%	1350	
1	Narcisses	tunnel	20	35	10	7000	50%	3	10500	30%	3150	
1	Pivoines	tunnel	10	30	1	300	50%	7	1050	30%	315	
1	Alliums	tunnel	20	40	5	4000	50%	2	4000	30%	1200	
1	LISIANTHUS	tunnel	20	30	10	6000	50%	7	21000	30%	6300	
1	RENONCULES	tunnel	10	35	5	1750	50%	5	4375	30%	1312,5	13627,5
	env 1 acre	total m ²	100			22050				30%	0	
		total réel	100							30%	0	
		écart	0							30%	0	

Avantages de l'Agrocalculateur



- Simplifier le calcul des coûts de production et des coûts de revient ;
- Calculer les coûts de production des différentes activités de production ;
- Calculer les coûts de revient des différents produits fabriqués et/ou commercialisés par l'entreprise ;
- Devenir le registre des recettes de produits transformés ;
- Être utilisé avec les données financières prévisionnelles ;

Limites de l'Agrocalculateur



- Rester statique dans le temps ;
- Être réalisé avec des données économiques mensuelles.;
- Remplacer l'ensemble des outils de gestion de l'entreprise ;
- Être utilisé sans connaissances minimales en comptabilité et en coût de revient.

Par où commencer ?

Les questions à se poser



- Quels sont mes propres constats ?
- Sur quoi ai-je du pouvoir ?
- Quels sont mes données disponibles ou accessibles ?
- Quel est l'enjeu ?
- Quelle est la priorité ?

Matrice d'Eisenhower



Les informations **essenti**elles



- Volumes de production
- Volume de vente
- Prix de vente unitaire
- État des revenus dépenses

L'approche à avoir



- Choisir l'approche analytique ou synthétique
- Faire des regroupements
- Faire la vérification ou le recoupement
- Se donner un horizon de temps début/ fin
- Savoir ce qu'on va chercher et les décisions à prendre

Ça vaut le coût ?



- Le coût de revient se calcule **pour toute entreprise**
- Le coût de revient est l'information **la plus utile** à comparer au prix de vente de vos produits

Vos questions ?

- Merci de votre attention !

Anne Le Mat , agr., MBA .

Conseillère aux entreprises, CETAB+
Lemat.anne@cegepvicto.ca

Contact : 819-446-0241



Annexes

Les erreurs à éviter



- Trop de détails
- Pas d'objectifs ou de besoins priorités
- Manque important de données
- Manque de collaboration

Agrocalculateur : les données nécessaires

- ✓ Le dernier état des résultats complet de l'entreprise provenant du système comptable
- ✓ Les états financiers produits par le comptable
- ✓ Le plan comptable
- ✓ Une ventilation des charges directes par activité de production
- ✓ Une ventilation des ventes par activité de production et par circuit de vente
- ✓ La liste des employés, leur salaire annuel, leur taux horaire, leurs tâches
- ✓ La liste des produits fabriqués et vendus (nom des produits, prix de vente moyen, vente en \$, volume de vente, par circuits de vente)
- ✓ Les recettes standardisées des produits transformés
- ✓ La liste des matières premières et leur prix d'achat

Avantages détaillés : calcul de coût de revient

- Comparer les produits et charges (et les paramètres technico-économiques) aux standards du secteur, par unité de production ou en pourcentage du revenu total
- Déterminer le prix de vente des produits
- Décider de produire ou non un produit en connaissant sa marge bénéficiaire
- Identifier les produits rentables et les non-rentables

Avantages détaillés : calcul de coût de revient

- Déterminer si je dois obligatoirement faire de la vente directe, ou si je peux passer par un distributeur, un détaillant, un courtier ;
- Optimiser les stratégies de mise en marché ;
- Aider à détecter certains problèmes dans l'entreprise ;
- Effectuer un bon diagnostic de la rentabilité de l'entreprise ;
- C'est avant tout un outil de prise de décision



De l'accompagnement pour vous aider

- <https://cetab.bio/outils/agro-calculateur-de-cout-de-revient/>
- Répertoire des conseillers : <https://agriconseils.qc.ca/repertoire-des-conseillers/>
- Référencement Agriconseils
- Formation et mentorat : <https://cetab.vivadminsys.com/students/catalog>



The screenshot shows the 'agri-réseau' website interface. At the top, there is a navigation bar with the text 'S'informer' and the tagline 'Le savoir et l'expertise du réseau agricole et agroalime...'. Below this is a secondary navigation bar with a dropdown menu 'Naviguer par secteur' and icons for 'Documents', 'Calendrier', 'Vidéos', and 'Blogue'. The main content area displays a calendar entry for 'Formation sur l'analyse de coût de revient - Rivière-du-Loup & en ligne', scheduled from Friday, January 30 to Thursday, February 05, 2026. The entry includes a 'Mettre à mon agenda' button, social media sharing icons for Facebook, Twitter, LinkedIn, and Email, and a detailed description of the training theme and location.

agri-réseau

S'informer
Le savoir et l'expertise du réseau agricole et agroalime...

Naviguer par secteur

Documents Calendrier Vidéos Blogue

calendrier / formation sur l'analyse de coût de revient - rivière-du-loup...

Retour au calendrier

Formation sur l'analyse de coût de revient - Rivière-du-Loup & en ligne

Du vendredi 30 janvier au jeudi 05 février 2026

Mettre à mon agenda

Thème : et l'utilisation de l'agro-calculateur
Organisateur : Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité (CETAB+)
Lieu : En ligne (séance 1) et à Rivière-du-Loup (séance 2)
Site web de l'activité
Inscription à l'activité