



DES DONNÉES ÉCONOMIQUES À LA FERME PREMIER PROJET D'ESSAI

Par Raphaël Côté-Hallé, agr., M. Sc.



PLAN DE LA PRÉSENTATION

- Origines de la démarche
- Présentation du projet pilote
- Quelques apprentissages
- Que pouvez-vous faire dans votre entreprise?

Projet développé et porté par l'IQDHO

ORIGINES DE LA DÉMARCHE

L'Institut québécois de développement de l'horticulture ornementale (IQDHO) a mis sur pied une initiative de développement de la 2^e ligne en gestion pour le secteur de l'HO.

Objectif

- Outiller les conseillers en gestion pour qu'ils puissent mieux intervenir auprès des entreprises du secteur

Pourquoi?

- Bonne offre de services-conseils techniques (IQDHO, clubs agroenvironnementaux, etc.)
- Beaucoup de références techniques, projets de recherche, etc.
- **MAIS** peu de conseillers capables d'accompagner les producteurs pour:
 - Décisions d'investissement
 - Diagnostics technico-économiques
 - Accompagnement pour réaliser des plans d'affaires
- Volonté de développer des références économiques pour le secteur



Photo: IQDHO



FLEURS COUPÉES – UN SECTEUR ÉMERGENT, EN VOIE DE PROFESSIONNALISATION

Discussions avec le MAPAQ concernant les besoins du secteur

Constats

- Fermes florales – secteur en émergence et en pleine effervescence
- Nombreux démarrages au cours des dernières années
- Beaucoup de questions à propos des coûts de production des fermes florales
- Absence complète de références technico-économiques adaptées au Québec

- Difficile de faire une étude technico-économique « classique » parce que:
 - Grande diversité de cultures produites sur chaque ferme
 - Manque de visibilité des entreprises sur leurs propres données financières et leurs coûts
 - Volonté d’obtenir des enseignements concrets qui peuvent être appliqués en entreprise
 - Ex. Temps de travail requis par tâche, choix d’un mode de production, choix d’une culture, investissement dans une serre, etc.

OPPORTUNITÉ DE DÉVELOPPER UN PROJET IQDHO POUR LES FLEURS COUPÉES

Deux objectifs

- Fournir un outil de prise de données technico-économiques aux entreprises du secteur des fleurs coupées
- Recueillir ces données (anonymes et uniformes) pour produire des références technico-économiques
- *Objectif bonus: diffuser l'initiative à d'autres secteurs de l'horticulture ornementale*

1^e étape: Projet pilote

- Développer une première version d'un outil en collaboration avec des productrices.teurs
- Tester la prise de données en contexte réel d'entreprise
- Documenter les bons coups, mauvais coûts et améliorations à apporter pour une éventuelle version finale

QU'EST-CE QU'ON ENTEND PAR « DONNÉES TECHNICO-ÉCONOMIQUES »?

Information qui « ... permet de comparer les performances techniques, économiques et financières entre des entreprises d'un même secteur. Cet exercice de comparaison aide les gestionnaires à réaliser un diagnostic des forces et des faiblesses de leur entreprise agricole et ainsi d'apporter, le cas échéant, les ajustements nécessaires ».

Source: Financière agricole du Québec, Programme d'aide pour des portraits technico-économiques

Exemples:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Rendement / ha• Revenus / ha• Coût variables / unité produite (ou ha)• Coûts fixes / unité produite (ou ha)• Coûts de chauffage de la serre / m²• Pertes post-récoltes | <ul style="list-style-type: none">• Temps de travail / ha• Temps de travail / unité• Coût de production / unité• Revenu / heure travaillée• Etc. |
|--|--|

LANCEMENT DU PROJET PILOTE

Volonté d'intégrer dès le départ des productrices.eurs pour développer le projet en co-construction avec le milieu.

- Pour s'assurer de bien répondre aux besoins et réalités du secteur
- Pour créer un engagement et une adhésion à l'initiative

Recrutement de 5 entreprises (mars 2024)

- Consultation sur les besoins/désir d'information technico-économique
- Discussion sur les méthodes de travail
- Pratiques actuelles de prise de données



CE QUI EST RESSORTI DES CONSULTATIONS

Information recherchée:

- Coûts de production par unité, à différents niveaux de précision:
 - Par produit (espèce et/ou cultivar)
 - Par type de plantes (vivaces, annuelles, bulbes, feuillage)
 - Par type de récolte (une seule tige, 2-5 tiges, *coupez et revenez-y*)
 - Par lieu de production (champ, serre, tunnel)
- Temps de travail par tâche
 - Préparation des semis, travail du sol, irrigation, tuteurage, pose de paillis, désherbage, récolte, conditionnement, administration, etc.
 - Si possible, comment ce temps de travail est réparti entre les différentes cultures (ex.: est-ce plus rentable de faire des vivaces compte tenu qu'on ne replante pas à chaque année?)
 - Suivi des tâches propres à une culture en particulier (ex.: tubercules de dahlias)

CE QUI EST RESSORTI DES CONSULTATIONS

Beaucoup de facteurs à prendre en considération:

- Parfois beaucoup de variétés produites pour une même espèce
- Particularités de chacune des cultures (semis direct vs transplant, tuteurage ou non, taille ou non, etc.)
- Répartition des coûts de chauffage de la serre en fonction de son utilisation par chaque culture
- Différents espacements sur le rang, largeur de planches variables selon l'endroit, nombre de rangs par planches, etc.

Besoin de **flexibilité** et de **simplicité** dans l'utilisation de l'outil

- Ne doit pas trop ajouter à la charge de travail / charge mentale
- Le système doit être assez robuste pour s'adapter à différents niveaux de précision dans la prise de données
 - Si on doit absolument tout enregistrer tout le temps dans le moindre détail, on risque d'abandonner

DEUX MANIÈRES DE DÉTERMINER LE COÛT DE PRODUCTION D'UN PRODUIT

Approche par produit

Pour un produit ciblé:

- Coût de la semence/bulbe
- Coût du terreau, engrais, etc.
- Matériel nécessaire (paillis, treillis, etc.)
- Temps de travail pour toutes les activités
- Utilisation de la machinerie

Avantages

- Relativement rapide pour faire un ou quelques produits
- Bonne précision quand la majorité des coûts sont reliés aux intrants (semence, engrais, etc.)

Désavantages

- Repose sur des estimations pour le temps de travail et l'utilisation de la machinerie
- Long et laborieux à étendre à plusieurs produits
- Possibilité d'oublier certains coûts qui devraient être considérés
 - Frais d'administration, intérêts, amortissement, chauffage, etc.

Approche par répartition

On note l'ensemble des coûts (à partir de la comptabilité):

- Intrants de production
- Chauffage, électricité
- Amortissement des équipements/bâtiments
- Temps de travail par activité
- Frais fixes

Puis, attribution de ces coûts aux cultures en fonction de leur utilisation des coûts. Par exemple:

- Répartition des coûts de chauffage de la serre en fonction du % de superficie de serre occupée par une culture
- Répartition des frais d'administration en % de superficie occupée par la culture

Avantages

- Relativement rapide pour analyser l'ensemble des produits
- On s'assure d'attribuer tous les coûts

Désavantages

- On doit noter le temps de travail pour chaque activité
- Moins précis car repose sur une répartition à haut niveau
- Pour que la répartition fonctionne bien, on doit analyser l'ensemble des cultures → Beaucoup de travail en amont

CONSTRUCTION D'UN OUTIL EN FONCTION DE L'APPROCHE PAR RÉPARTITION

- Fichier Excel
 - Familiarité des utilisateurs avec le format
 - Relativement simple à produire
 - Inconvénients
 - Assez peu flexible à moins d'utiliser des macros (ex: ajouter des lignes, des critères, etc.)
 - Problèmes si on utilise la suite Google (sheets)
- Répartition des coûts en fonction de la longueur de planche
 - Est-ce la meilleure manière de répartir les coûts?



Démonstration

QUELQUES APPRENTISSAGES

- Focus sur la compilation des heures travaillées
 - Une personne responsable d’inscrire les heures dans le tableau – attention aux vacances / départs!
 - Doit se faire à chaque jour, ou au moins chaque semaine
 - Peut être exigeant, certains n’ont pas poursuivi l’effort
 - Difficile de garder le compte des heures travaillées par les propriétaires
 - Utilisation d’approximations
 - Intérêt pour solution sur téléphone (les travailleurs notent leurs heures → Excel)
- Laborieux d’entrer les informations sur les cultures
 - Déjà fait lors de la planification des cultures → travail en double?
 - Nécessaire de décrire *toutes* les cultures pour obtenir répartition adéquate des superficies
 - Ajout d’une rangée « Autres »?
- Répartition des coûts selon longueur de planches = meilleure méthode?
 - Surestime peut-être le poids de cultures qui prennent plus d’espace sans nécessairement impliquer plus de travail
 - Répartition selon % du chiffre d’affaires? Nombre de tiges récoltées? Etc.

AUTRES APPRENTISSAGES

- Manque de flexibilité
 - Ajout de lignes, formules qui ne suivent pas
 - Ajout d'activités
 - Comment on traite un volet d'agrotourisme?
- Pas utilisé toutes les fonctionnalités
 - Exemple: lieux et types de plantes pour temps de travail – ex: quand on désherbe, on désherbe tout
- Personne n'a noté les récoltes
 - Plus pertinent de travailler à partir des registres de vente
 - Difficile pour les entreprises qui vendent au détail (marché, bouquets, abonnements)
- Nécessite de la clarté / formation sur l'utilisation de l'outil
- Pourrait être une solution tout-en-un pour une entreprise de petite taille
 - Planification des cultures
 - Planification des tâches
 - Calendrier de production
 - Calcul des coûts de production

OÙ EN EST-ON?

Projet pilote

- Quitté l'IQDHO à l'automne 2024
- IQDHO a mandaté Groupe AGÉCO pour compléter le projet pilote
- Consultations auprès des utilisateurs et compilation des commentaires
- Recommandations en vue d'une possible amélioration de l'outil

Quel est l'avenir de cette initiative?

À vous de le dire!

QU'EST-CE QUI POURRAIT ÊTRE UTILE POUR VOTRE ENTREPRISE À PARTIR DE CETTE EXPÉRIENCE?

- Suivi des heures travaillées = possible!
 - Représente un investissement de temps et de travail
 - La plupart des participant.es au projet pilote y voyaient une grande valeur
- Si vous souhaitez calculer votre coût de production:
 - Ne pas oublier les coûts fixes (chauffage, électricité, intérêts, etc.)
 - Déterminez une méthode de répartition des coûts qui a du sens pour votre entreprise
 - CONSIDÉREZ UNE VALEUR À VOTRE TRAVAIL – cela fait partie des coûts de production!
- Tableaux croisés dynamiques d'Excel
 - Incroyablement utile pour l'analyse et la visualisation de données
 - Allez voir des tutoriels sur Youtube, etc., ça vaut la peine!

MERCI!

