



# DES DONNÉES ÉCONOMIQUES À LA FERME PREMIER PROJET D'ESSAI

Par Raphaël Côté-Hallé, agr., M. Sc.



## PLAN DE LA PRÉSENTATION

---

- Origines de la démarche
- Présentation du projet pilote
- Quelques apprentissages
- Que pouvez-vous faire dans votre entreprise?

Projet développé et porté par l'IQDHO

# ORIGINES DE LA DÉMARCHE

---

L’Institut québécois de développement de l’horticulture ornementale (IQDHO) a mis sur pied une initiative de développement de la 2<sup>e</sup> ligne en gestion pour le secteur de l’HO.

## Objectif

- Outiller les conseillers en gestion pour qu’ils puissent mieux intervenir auprès des entreprises du secteur

## Pourquoi?

- Bonne offre de services-conseils techniques (IQDHO, clubs agroenvironnementaux, etc.)
- Beaucoup de références techniques, projets de recherche, etc.
- **MAIS** peu de conseillers capables d’accompagner les producteurs pour:
  - Décisions d’investissement
  - Diagnostics technico-économiques
  - Accompagnement pour réaliser des plans d’affaires
- Volonté de développer des références économiques pour le secteur



Photo: IQDHO



# FLEURS COUPÉES – UN SECTEUR ÉMERGENT, EN VOIE DE PROFESSIONNALISATION

---

Discussions avec le MAPAQ concernant les besoins du secteur

## Constats

- Fermes florales – secteur en émergence et en pleine effervescence
- Nombreux démarriages au cours des dernières années
- Beaucoup de questions à propos des coûts de production des fermes florales
- Absence complète de références technico-économiques adaptées au Québec
- Difficile de faire une étude technico-économique « classique » parce que:
  - Grande diversité de cultures produites sur chaque ferme
  - Manque de visibilité des entreprises sur leurs propres données financières et leurs coûts
  - Volonté d'obtenir des enseignements concrets qui peuvent être appliqués en entreprise
    - Ex. Temps de travail requis par tâche, choix d'un mode de production, choix d'une culture, investissement dans une serre, etc.

# OPPORTUNITÉ DE DÉVELOPPER UN PROJET IQDHO POUR LES FLEURS COUPÉES

---

## Deux objectifs

- Fournir un outil de prise de données technico-économiques aux entreprises du secteur des fleurs coupées
- Recueillir ces données (anonymes et uniformes) pour produire des références technico-économiques
- *Objectif bonus: diffuser l'initiative à d'autres secteurs de l'horticulture ornementale*

## 1<sup>e</sup> étape: Projet pilote

- Développer une première version d'un outil en collaboration avec des productrices.teurs
- Tester la prise de données en contexte réel d'entreprise
- Documenter les bons coups, mauvais coûts et améliorations à apporter pour une éventuelle version finale

# QU'EST-CE QU'ON ENTEND PAR « DONNÉES TECHNICO-ÉCONOMIQUES »?

---

Information qui « ... permet de comparer les performances techniques, économiques et financières entre des entreprises d'un même secteur. Cet exercice de comparaison aide les gestionnaires à réaliser un diagnostic des forces et des faiblesses de leur entreprise agricole et ainsi d'apporter, le cas échéant, les ajustements nécessaires ».

*Source: Financière agricole du Québec, Programme d'aide pour des portraits technico-économiques*

## Exemples:

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Rendement / ha</li><li>• Revenus / ha</li><li>• Coût variables / unité produite (ou ha)</li><li>• Coûts fixes / unité produite (ou ha)</li><li>• Coûts de chauffage de la serre / m<sup>2</sup></li><li>• Pertes post-récoltes</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Temps de travail / ha</li><li>• Temps de travail / unité</li><li>• Coût de production / unité</li><li>• Revenu / heure travaillée</li><li>• Etc.</li></ul> |
|--|--|

## LANCEMENT DU PROJET PILOTE

---

Volonté d'intégrer dès le départ des productrices.eurs pour développer le projet en co-construction avec le milieu.

- Pour s'assurer de bien répondre aux besoins et réalités du secteur
- Pour créer un engagement et une adhésion à l'initiative

Recrutement de 5 entreprises (mars 2024)

- Consultation sur les besoins/désir d'information technico-économique
- Discussion sur les méthodes de travail
- Pratiques actuelles de prise de données



## CE QUI EST RESSORTI DES CONSULTATIONS

---

### Information recherchée:

- Coûts de production par unité, à différents niveaux de précision:
  - Par produit (espèce et/ou cultivar)
  - Par type de plantes (vivaces, annuelles, bulbes, feuillage)
  - Par type de récolte (une seule tige, 2-5 tiges, *coupez et revenez-y*)
  - Par lieu de production (champ, serre, tunnel)
- Temps de travail par tâche
  - Préparation des semis, travail du sol, irrigation, tuteurage, pose de paillis, désherbage, récolte, conditionnement, administration, etc.
  - Si possible, comment ce temps de travail est réparti entre les différentes cultures (ex.: est-ce plus rentable de faire des vivaces compte tenu qu'on ne replante pas à chaque année?)
  - Suivi des tâches propres à une culture en particulier (ex.: tubercules de dahlias)

## CE QUI EST RESSORTI DES CONSULTATIONS

---

Beaucoup de facteurs à prendre en considération:

- Parfois beaucoup de variétés produites pour une même espèce
- Particularités de chacune des cultures (semis direct vs transplant, tuteurage ou non, taille ou non, etc.)
- Répartition des coûts de chauffage de la serre en fonction de son utilisation par chaque culture
- Différents espacements sur le rang, largeur de planches variables selon l'endroit, nombre de rangs par planches, etc.

Besoin de flexibilité et de simplicité dans l'utilisation de l'outil

- Ne doit pas trop ajouter à la charge de travail / charge mentale
- Le système doit être assez robuste pour s'adapter à différents niveaux de précision dans la prise de données
  - Si on doit absolument tout enregistrer tout le temps dans le moindre détail, on risque d'abandonner

# DEUX MANIÈRES DE DÉTERMINER LE COÛT DE PRODUCTION D'UN PRODUIT

---

## Approche par produit

Pour un produit ciblé:

- Coût de la semence/bulbe
- Coût du terreau, engrais, etc.
- Matériel nécessaire (paillis, treillis, etc.)
- Temps de travail pour toutes les activités
- Utilisation de la machinerie

### Avantages

- Relativement rapide pour faire un ou quelques produits
- Bonne précision quand la majorité des coûts sont reliés aux intrants (semence, engrais, etc.)

### Désavantages

- Repose sur des estimations pour le temps de travail et l'utilisation de la machinerie
- Long et laborieux à étendre à plusieurs produits
- Possibilité d'oublier certains coûts qui devraient être considérés
  - Frais d'administration, intérêts, amortissement, chauffage, etc.

## Approche par répartition

On note l'ensemble des coûts (à partir de la comptabilité):

- Intrants de production
- Chauffage, électricité
- Amortissement des équipements/bâtiments
- Temps de travail par activité
- Frais fixes

Puis, attribution de ces coûts aux cultures en fonction de leur utilisation des coûts. Par exemple:

- Répartition des coûts de chauffage de la serre en fonction du % de superficie de serre occupée par une culture
- Répartition des frais d'administration en % de superficie occupée par la culture

### Avantages

- Relativement rapide pour analyser l'ensemble des produits
- On s'assure d'attribuer tous les coûts

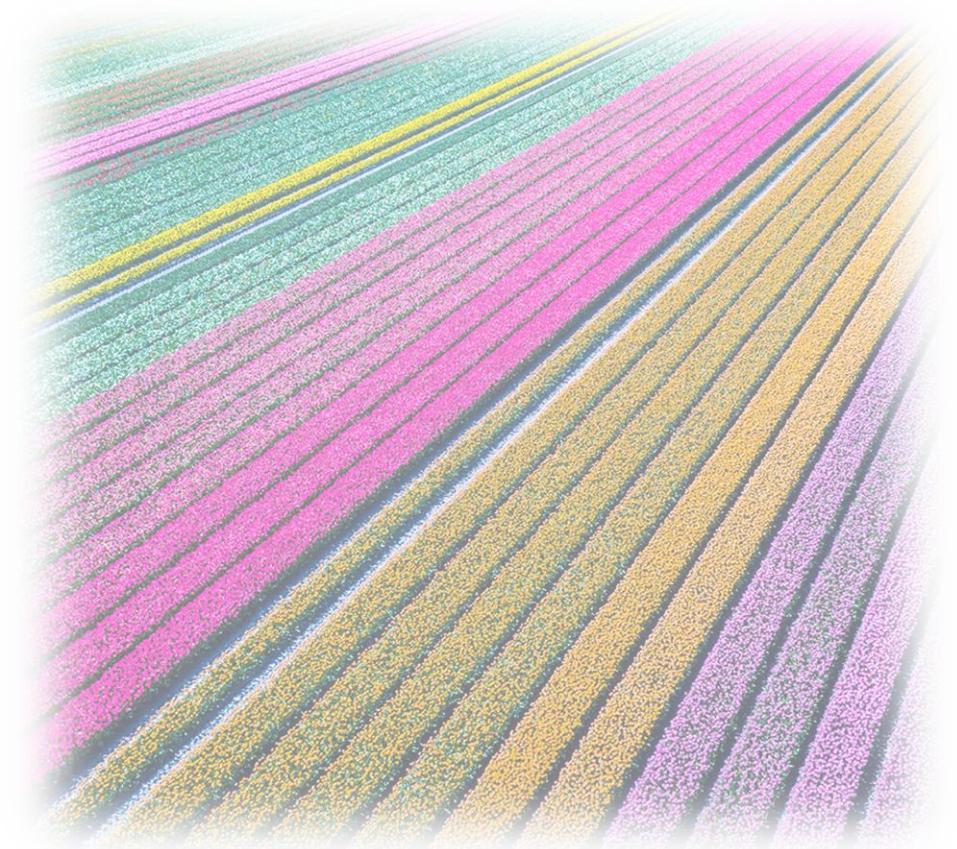
### Désavantages

- On doit noter le temps de travail pour chaque activité
- Moins précis car repose sur une répartition à haut niveau
- Pour que la répartition fonctionne bien, on doit analyser l'ensemble des cultures → Beaucoup de travail en amont

# CONSTRUCTION D'UN OUTIL EN FONCTION DE L'APPROCHE PAR RÉPARTITION

---

- Fichier Excel
  - Familiarité des utilisateurs avec le format
  - Relativement simple à produire
  - Inconvénients
    - Assez peu flexible à moins d'utiliser des macros (ex: ajouter des lignes, des critères, etc.)
    - Problèmes si on utilise la suite Google (sheets)
- Répartition des coûts en fonction de la longueur de planche
  - Est-ce la meilleure manière de répartir les coûts?



## Démonstration



## QUELQUES APPRENTISSAGES

---

- Focus sur la compilation des heures travaillées
  - Une personne responsable d'inscrire les heures dans le tableau – attention aux vacances / départs!
  - Doit se faire à chaque jour, ou au moins chaque semaine
  - Peut être exigeant, certains n'ont pas poursuivi l'effort
  - Difficile de garder le compte des heures travaillées par les propriétaires
  - Utilisation d'approximations
  - Intérêt pour solution sur téléphone (les travailleurs notent leurs heures → Excel)
- Laborieux d'entrer les informations sur les cultures
  - Déjà fait lors de la planification des cultures → travail en double?
  - Nécessaire de décrire *toutes* les cultures pour obtenir répartition adéquate des superficies
    - Ajout d'une rangée « Autres »?
- Répartition des coûts selon longueur de planches = meilleure méthode?
  - Surestime peut-être le poids de cultures qui prennent plus d'espace sans nécessairement impliquer plus de travail
  - Répartition selon % du chiffre d'affaires? Nombre de tiges récoltées? Etc.

## AUTRES APPRENTISSAGES

---

- Manque de flexibilité
  - Ajout de lignes, formules qui ne suivent pas
  - Ajout d'activités
    - Comment on traite un volet d'agrotourisme?
- Pas utilisé toutes les fonctionnalités
  - Exemple: lieux et types de plantes pour temps de travail – ex: quand on désherbe, on désherbe tout
- Personne n'a noté les récoltes
  - Plus pertinent de travailler à partir des registres de vente
  - Difficile pour les entreprises qui vendent au détail (marché, bouquets, abonnements)
- Nécessite de la clarté / formation sur l'utilisation de l'outil
- Pourrait être une solution tout-en-un pour une entreprise de petite taille
  - Planification des cultures
  - Planification des tâches
  - Calendrier de production
  - Calcul des coûts de production

# OÙ EN EST-ON?

---

## Projet pilote

- Quitté l'IQDHO à l'automne 2024
- IQDHO a mandaté Groupe AGÉCO pour compléter le projet pilote
- Consultations auprès des utilisateurs et compilation des commentaires
- Recommandations en vue d'une possible amélioration de l'outil

Quel est l'avenir de cette initiative?

À vous de le dire!

## QU'EST-CE QUI POURRAIT ÊTRE UTILE POUR VOTRE ENTREPRISE À PARTIR DE CETTE EXPÉRIENCE?

---

- Suivi des heures travaillées = possible!
  - Représente un investissement de temps et de travail
  - La plupart des participant.es au projet pilote y voyaient une grande valeur
- Si vous souhaitez calculer votre coût de production:
  - Ne pas oublier les coûts fixes (chauffage, électricité, intérêts, etc.)
  - Déterminez une méthode de répartition des coûts qui a du sens pour votre entreprise
  - CONSIDÉREZ UNE VALEUR À VOTRE TRAVAIL – cela fait partie des coûts de production!
- Tableaux croisés dynamiques d'Excel
  - Incroyablement utile pour l'analyse et la visualisation de données
  - Allez voir des tutoriels sur Youtube, etc., ça vaut la peine!

# MERCI!

