

COÛTS DE PRODUCTION

Pour la réussite de l'entreprise, la gestion des coûts s'avère tout aussi importante que de savoir planter les arbres; il s'agit d'une tâche à ne pas sous-estimer.

L'une des contraintes importantes dans la culture des arbres de Noël demeure la longueur du cycle de production. À la différence des autres cultures, le retour sur l'investissement s'effectue à long terme. Connaître le coût de production s'avère essentiel afin d'éviter de vendre les arbres à perte. Pour assurer la survie de l'entreprise, il importe de préparer un plan d'affaires et de suivre de manière assidue l'évolution de ce marché hautement concurrentiel. Le bénéfice pour chaque dollar investi au cours d'une année ne sera obtenu que de neuf à dix années après la plantation des arbres. Dès le départ du projet, il faut prévoir une stratégie pour financer les investissements et les frais d'exploitation. À la fin du premier cycle de production, la planification se simplifie puisque les revenus se font sur une base annuelle.

Vue d'ensemble des dépenses et des revenus

Le coût de production est différent d'une entreprise à l'autre. À titre d'exemple, une entreprise de quelques hectares ne nécessite pas les mêmes investissements ni la même quantité d'intrants qu'une entreprise de 50 hectares. Les coûts varient aussi en fonction des choix effectués : acheter des équipements neufs diminue les frais de réparation, mais augmente l'investissement initial.

Pour en savoir plus sur le coût de production, un document a été publié en 2012 avec une mise à jour en 2016 concernant les intérêts. Il s'agit du document [Arbres de Noël – Budget d'entreprise – Avril 2012, \(révision 2016\)](#). Il fait partie de la collection Références économiques publiée par le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ). Une version dynamique du budget est aussi offerte.

Le tableau en annexe résume les revenus et dépenses du document. Il propose un budget pour un hectare, mais les données proviennent d'une ferme établie et performante de 50 hectares. De ce fait, les données sur les investissements, l'amortissement, les revenus, les dépenses et le financement à court terme qui sont présentées dans ce tableau correspondent à ce type d'entreprise.

Il est à noter que le **financement à long terme, le remboursement du capital ainsi que le coût de la main-d'œuvre sont exclus du budget**.

Dans l'élaboration d'un budget prévisionnel, il faudra tenir compte de ces frais (voir annexe).

Les coûts mentionnés dans ce tableau sont représentatifs du milieu et ne s'appliquent pas à une entreprise en particulier; ils doivent être ajustés selon le projet.

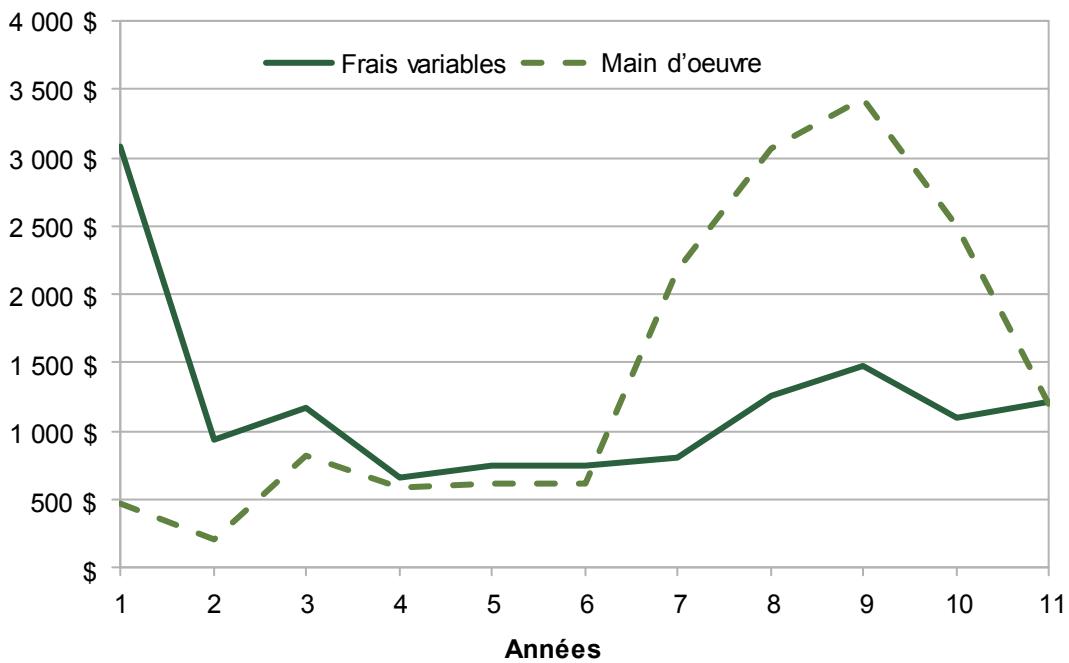
Coûts

À partir des données de ce budget, voici quelques réflexions sur le coût de production qui permettent de bien planifier la gestion de l'entreprise. Le coût de production comprend les coûts variables, les coûts fixes et les amortissements. Connaître ces frais permet de mieux planifier et contrôler les coûts.

Coûts variables

Les coûts variables sont les dépenses les plus importantes de l'entreprise. Dans le modèle présenté au tableau 1, ils représentent 72 % du coût de production. Les coûts variables sont l'ensemble des dépenses qui varie selon la quantité d'arbres implantés. Les principaux frais sont la main-d'œuvre et les intrants. L'ajout d'engrais est un exemple de coûts variables, car plus la superficie est grande, plus la quantité totale d'engrais à appliquer est élevée. La productivité a aussi un impact sur les coûts variables. Règle générale, plus l'entreprise est grande, plus sa productivité par arbre sera grande. Selon sa grosseur, chaque entreprise doit trouver un juste milieu entre la productivité et les dépenses engendrées.

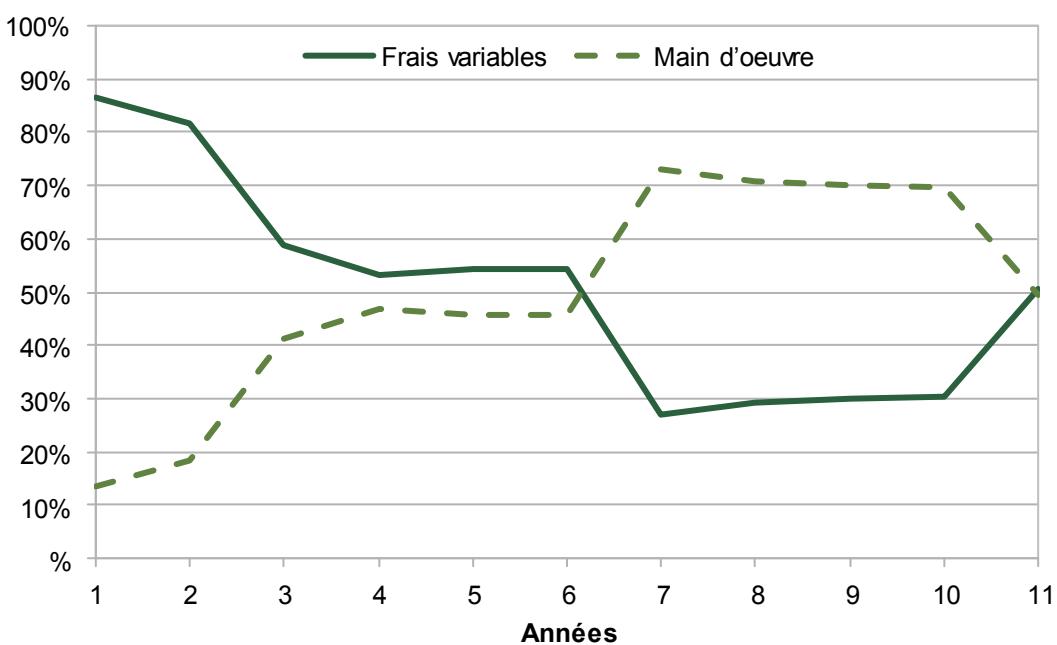
Le graphique de la page suivante indique les dépenses relatives aux coûts variables selon les années. Ces frais ne sont pas répartis uniformément au cours d'un cycle de production; ils sont plus élevés au début et en fin de cycle.



Graphique 1. Évolution des coûts variables au cours d'un cycle de production

Le graphique suivant montre l'importance des frais de main-d'œuvre par rapport aux autres coûts variables.

Variation des frais de la main-d'œuvre selon les années (en pourcentage)



Graphique 2. Évolution des frais de main-d'œuvre au cours d'un cycle de production

Le tableau 1 résume les coûts variables annuels selon le type de dépenses. À noter que dans le modèle, l'année 11 correspond à l'essouchage et au semis d'un couvert végétal. Cette technique de remise en culture n'est pas nécessaire lorsque des arbres sont repiqués entre les souches.

	Année											Moyenne
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Opérations culturales et approvisionnements (%)	87	82	59	53	54	54	27	29	30	30	50	51
Main-d'œuvre (%)	13	18	41	47	46	46	73	71	70	70	50	49
Total (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tableau 1. Proportion des coûts variables selon le type de dépenses

Coûts fixes

Les coûts fixes sont des frais qui ne varient pas, peu importe la superficie ou le volume d'arbres produits. Ces coûts sont les frais d'entretien des bâtiments et des équipements, les frais professionnels, les assurances, etc. Dans le modèle présenté au tableau 1, ces frais représentent 16 % du coût de production.

Amortissement

L'amortissement correspond au coût d'utilisation réparti sur la durée de vie utile des bâtiments et des équipements. Même si l'amortissement n'est pas une sortie d'argent, il doit être considéré comme un coût annuel. Dans le modèle, ces frais représentent 12 % des dépenses.

Productivité

La productivité réfère à l'efficacité de l'entreprise à tous ses niveaux de production. Une entreprise peut augmenter sa productivité en mécanisant des opérations culturales, en embauchant de la main-d'œuvre expérimentée et en centralisant les opérations. Par contre, augmenter sa productivité n'est pas nécessairement un gage de rentabilité. Par exemple, l'achat d'équipements augmente la productivité des opérations culturales au champ, mais n'est pas rentable si cette acquisition dépasse les besoins, les outils n'étant pas utilisés à leur plein potentiel.

[Retour vers la table des matières](#)

Références

Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec. (2012). Arbres de Noël – Budget d'entreprise. Repéré à https://www.craaq.qc.ca/Publications-du-CRAAQ/arbres-de-noel-budget-d_entreprise-avril-2012-revision-2016/p/PREF0208

Rédaction et collaboration

Auteur

André Pettigrew, agronome, consultant

Révision technique

Christian Lacroix, agronome, MAPAQ

Dominique Choquette, agronome, MAPAQ

Emilie Turcotte-Côté, agronome, Club agroenvironnemental de l'Estrie

Jacinthe Drouin, agronome, Fertior

Édition et mise en page

Amélie Labonté, stagiaire en communication, MAPAQ

Christiane Bessette, conseillère en communication, MAPAQ

Emma Archambault, stagiaire en communication, MAPAQ

Frédérique Auclair, stagiaire en communication, MAPAQ

Julie Marcoux, technologue agricole, MAPAQ

Ce projet a été réalisé grâce au soutien financier du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, en vertu de l'entente Canada-Québec Cultivons l'avenir 2.

ANNEXE

Année	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Total	
Période	Pré-récolte								Récolte (30 % arbres)	Récolte (45 % arbres)	Récolte (25 % arbres)	\$ / arbre vendu	% du produit
Rendement : Nombre d'arbres vendus ¹	0	0	0	0	0	0	0	0	859	1288	715		
Vente, incluant les mauvaises créances (5 %) (\$)	0	0	0	0	0	0	0	0	14 913	22 369	12 427	49 709	17,37
Coûts variables (\$)	Approvisionnement	2 265	468	680	184	257	257	313	742	956	634	476	7 232 2,53
	Opérations culturelles	531	187	214	190	204	204	204	239	239	180	460	2 852 1,00
	Autres coûts	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	3 099 1,08
Total des coûts variables (\$)	3 078	937	1 175	655	743	743	799	1 262	1 477	1 096	1 218	13 183	4,61 26,5%
Marge sur les coûts variables (\$) :	-3 078	-937	-1 175	-655	-743	-743	-799	-1 262	13 436	21 273	11 210	36 526	12,76 73,5%
Frais fixes (\$/hectare)	568	568	568	568	568	568	568	568	568	568	568	6 250	2,18
Total des coûts avant amortissement (\$)	3 646	1 505	1 743	1 223	1 312	1 312	1 367	1 831	2 045	1 664	1 786	19 433	6,79 39,1%
Bénéfice net avant amortissement (\$)	-3 646	-1 505	-1 743	-1 223	-1 312	-1 312	-1 367	-1 831	12 868	20 705	10 641	30 276	10,58 60,9%
Amortissement (\$)	411	411	411	411	411	411	411	411	411	411	411	4 521	1,59 9,2%
Total des coûts d'exploitation (\$)	4 057	1 916	2 154	1 634	1 723	1 723	1 778	2 242	2 456	2 075	2 197	23 954	8,37 48,3%
Bénéfice d'exploitation (\$)	-4 057	-1 916	-2 154	-1 634	-1 723	-1 723	-1 778	-2 242	12 457	20 294	10 230	25 755	9,00 51,7%

Tableau 2. Budget prévisionnel d'un hectare en culture d'arbres de Noël

¹ Nombre total d'arbres vendus : 2862

Année	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Total
Période	Pré-récolte								Récolte (30 % arbres)	Récolte (45 % arbres)	Récolte (25 % arbres)	
Salarié (h)	31,5	14,1	57,5	47,3	50,1	50,1	78,8	174,8	254,1	190,1	79,8	1028,2
Exploitant (h)	7,2	6,0	18,1	15,2	15,7	15,7	29,6	36,8	49,2	36,9	15,8	246,2

Tableau 3. Nombre d'heures (h) par hectare pour une ferme de 50 hectares